

# تكاليف إنتاج برميل النفط الخام

## في شركة نفط البصرة

2016 – 2009

### تأليف

المهندس  
مصطفى جبار سند  
شركة نفط البصرة

الاستاذ الدكتور  
نبيل جعفر عبد الرضا  
جامعة البصرة

حقوق الطبع والنشر محفوظة لمركز المحور للدراسات والتخطيط الاستراتيجي

## هوية الكتاب:

- اسم الكتاب: تكاليف إنتاج البرميل في شركة نفط البصرة
- المؤلف: د. نبيل جعفر عبد الرضا - المهندس مصطفى جبار سند
- الطبعة: الأولى - 2018
- المطبعة: مؤسسة البصرة للطباعة والنشر
- الإخراج الفني: [falah\\_alnoor@yahoo.com](mailto:falah_alnoor@yahoo.com)
- تصميم الغلاف: علي
- الناشر: مركز المحور للدراسات والتخطيط الاستراتيجي



مركز المحور

للدراسات والتخطيط الاستراتيجي

العراق، البصرة، البراضعية، شارع سيد أمين

الهاتف: +964 771 642 5220

[www.almihwar.org](http://www.almihwar.org)

[info@almihwar.org](mailto:info@almihwar.org)



﴿ وَمَا أُوتِيتُمْ مِنَ الْعِلْمِ إِلَّا قَلِيلًا ﴾

صدق الله العلي العظيم

## الاهداء

الى العاملين في صناعة النفط العراقية  
الى الصانعين لرغيف الخبز في العراق  
اليكم نهدي هذا الكتاب

المؤلفان

## المقدمة

على الرغم من عدم وجود تقارير شفافة تخص القطاع النفطي في العراق باستثناء تقارير الانتاج والتصدير، الا انه تم في هذا الكتاب تسليط الضوء على واحدة من اهم الشركات ليس فقط على مستوى في البلد وانما ايضا على المستوى العالمي وهي شركة نفط البصرة التي كانت تسمى سابقا شركة نفط الجنوب.

تطرق الكتاب الى الى احدى المواضيع الاكثر اهمية وخطورة والذي لم يحظ باهتمام الباحثين وصانعي القرار النفطي والاقتصادي في العراق الا وهو موضوع تكاليف الانتاج لبرميل النفط الخام المنتج في حقول العراق الجنوبية . لقد اعتمدنا على منهجية واضحة ومحددة في احتساب تكاليف انتاج البرميل الخام اعتمادا على البيانات المالية والمحاسبية لشركة نفط البصرة ولذلك جاءت النتائج دقيقة الى حد كبير لانها ابتعدت عن التنظير واعتمدت البيانات الحقيقية في احتساب الكلف بالطريقة المحاسبية والطريقة الاقتصادية المعيارية . الامر الذي من شأنه أن يضع حدا لجدل طويل حول التقديرات الخاصة بتكاليف الانتاج لبرميل النفط الخام في العراق في ظل غياب الدراسات الدقيقة المعتمدة على بيانات الشركات النفطية العراقية .

ونعتقد ان تقديم دراسات اقتصادية ذات طابع عملي وتحليلات في مجال الطاقة يمكن ان تعطي لصاحب القرار رؤية واضحة للمستقبل، قالقرار النفطي ليس فني، ولا هو قرار اداري، بل هو قرار اقتصادي شامل لكل الامور الفنية والادارية المحاسبية والمالية، ويخضع لمعايير دولية، وهو ليس قرار مستقلا" بل يتعلق بمنظمات الكارتل النفطية ومراكز الطاقة والسوق النفطية . فضلا عن انه يعطي لصانع القرار الاقتصادية رؤية واضحة حول الجدوى الاقتصادية للاستثمارات الاجنبية في قطاع النفط العراقي



## الفصل الاول

### التكاليف النفطية، المفهوم والاطار التاريخي

#### 1-1: التكاليف النفطية

##### اولا: مفهوم التكاليف وانواعها

يرتبط مفهوم التكاليف عموما بمجموع النفقات التي تتكبها مؤسسة ما من اجل أداء عمل معين او انتاج سلعة او خدمة معينة. لا يوجد تقسيم محدد للتكاليف اذ انها تختلف حسب المنظار التي ينظر اليها زوعلى ذلك فهناك تبويات عدة للتكاليف منها :

##### 1- التبويب الأساسي الطبيعي:.

وعلى هذا التبويب فإن عناصر التكاليف تتكون من:.

أ- عنصر تكلفة المواد: أو المستلزمات السلعية ويتمثل بكل ماينفق من هذا العنصر من مواد خام أو نصف مصنعة أو تامة الصنع.

ب- عنصر تكلفة العمل (الأجور):. إن توفر المواد في المنشآت الصناعية يحتاج إلى أيدي عاملة تحول هذه المواد إلى منتج نهائي ويعتبر العنصر الثاني من حيث الأهمية النسبية في المنشآت الإنتاجية فقد يصل إلى 50% من إجمالي تكلفة الإنتاج.

ج- عنصر تكلفة المصروفات: وهي كل ماتتحمله المنشأة من مصاريف باستثناء المواد والأجور وهي تمثل تكلفة خدمات الإنتاج وخدمات إدارة التسويق وخدمات الإدارة من مصاريف صيانة الآلات ومن إيجار معارض البيع ومن مصاريف الإدارة الأخرى.

2- التبويب الوظيفي: والغرض الأساسي من هذا التبويب هو حصر تكلفة كل وظيفة من وظائف الوحدة الإقتصادية من خلال ماينفق عليها من عناصر التكاليف الأساسية وأن الوظائف الأساسية التي تقوم بها المنشأة هي:

أ- الوظيفة الصناعية: وهي التي تتخصص بالعمليات الإنتاجية أي تحويل المواد الخام إلى منتج نهائي.

ب- الوظيفة التسويقية: وهذه الوظيفة تهدف إلى تسويق وتوزيع ما أنتجته الوظيفة الصناعية وأن هذه الوظيفة ينفق عليها مواد

ج- الوظيفة الإدارية: وهي الوظيفة الخدمية التي يتجسد نشاطها في عمليات الإشراف والتنسيق بين مختلف الأقسام في الوحدة الإقتصادية.

3- تبويب عناصر التكاليف حسب علاقتها بالوحدة الإنتاجية: إن هذا التبويب لعناصر التكاليف هو حسب علاقة هذه العناصر بالوحدة الإنتاجية حيث تقسم عناصر التكاليف على وفق هذا التبويب إلى :

أ- عناصر التكاليف المباشرة: وهي تلك العناصر التي تنفق مباشرة على الوحدة الإنتاجية كما أنها التي يمكن تخصيصها مباشرة على الوحدة الإنتاجية.

ب- عناصر التكاليف الغير مباشرة: وهي تلك العناصر التي لا تكون علاقتها مباشرة بالوحدة الإنتاجية والتي لا يمكن تخصيصها مباشرة على الإنتاج.

4- تبويب عناصر التكاليف حسب علاقتها بحجم النشاطات هذا التبويب يعتبر من التبويبات المهمة لعناصر التكاليف حيث أنه يرتبط بدراسة سلوك عناصر التكاليف وحسب علاقتها بحجم النشاط والإنتاج وله ثلاثة أنواع:

أ- التكاليف المتغيرة: وهي تلك التكاليف التي تتغير بمجموعها مع التغير بحجم النشاط بالزيادة أو النقصان

ب- التكاليف الثابتة: وهي تلك التكاليف التي لا تتغير بتغير حجم النشاط أي أنها تبقى ثابتة بدون تغيير.

ج- التكاليف شبه المتغيرة وشبه الثابتة: وهي التكاليف التي تجمع بين خصائص المجموعتين من التكاليف الثابتة والتكاليف المتغيرة.

5- تبويب عناصر التكاليف لأغراض الرقابة: وعلى وفق هذا التبويب فإن عناصر التكاليف تتكون من:

أ- التكاليف الخاضعة للرقابة: أي هي تلك التكاليف التي يمكن التحكم فيها من حيث تحققها وتحديد مقدارها بصورة واضحة من قبل أحد المسؤولين في المنشأة.

ب- التكاليف الغير الخاضعة للرقابة: أي هي التكاليف التي لا يمكن التحكم فيها ورقابتها ضمن مستوى إداري معين.

6- تبويب عناصر التكاليف لأغراض اتخاذ القرارات: هناك بعض عناصر التكاليف المرتبطة باتخاذ القرارات الخاصة بالإدارة، ومن أمثلة هذه القرارات هو قرار الزيادة أو عدم الزيادة في إنتاج معين... وهذه القرارات تعتمد على بعض البيانات التي تقدمها محاسبة التكاليف ومنها:

أ-) التكاليف الغارقة: وهي تلك التكاليف التي تنتج عن قرارات تم إتخاذها في الفترة الماضية.

ب-) تكاليف الفرصة البديلة: وهي تلك التكاليف التي يمكن فقدها إذا ماتم استخدام الموارد في أفضل البدائل المتاحة.

ج-) التكاليف التفاضلية: وهي الفرق بين تكاليف بديلين وأن هذا الفرق يلعب الدور الأساسي في اتخاذ القرارات

## ثانياً: مفهوم التكاليف النفطية

يمكن تلخيص نفقات الإنتاج النفطية فيما يلي: نفقات الضخ كالقياس، نفقات معالجة النفط، نفقات خدمة الآبار، مصروفات تجميع النفط في المستودعات، نفقات صيانة الآبار، نفقات التخلص من المياه، نفقات التأمين على معدات الثقل، نفقات التأمين الاجتماعي للعمال، النفقات الاجتماعية الخاصة بالسكن.

تحدد تكلفة المنتجات النفطية للمستهلك النهائي بمجموع تكاليف المراحل المختلفة لعملية الامدادات النفطية التي تسمى بسلسلة مراحل امدادات النفط او سلسلة العرض النفطية التي تشمل مراحل امدادات النفط من مرحلة الاستخراج حتى وصولها للمستهلك النهائي. وتتلخص السلسلة بالمراحل الآتية:

- 1- استخراج النفط الخام: ويسمى السعر عند البئر بسعر النفط ما قبل التخليص الجمركي. ويتضمن سعر الارض والاستكشاف وتطوير البئر الى ان يصبح البئر منتجا غير ان هذا السعر لا يشتمل الاضرار البيئية التي تحدثها عملية استخراج النفط من البئر
- 2- النقل من البئر الى المصفاة للتكرير في خطوتين اساسيتين هما: الاولى ينقل النفط من البئر الى مكان تجميع عام، والثانية ينقل النفط بكميات كبيرة من مناطق التجميع الى المصفاة.
- 3- التكرير والسعر لبرميل النفط المكرر يسمى هنا بسعر المصفاة
- 4- تجار الجملة وتجار المفرد
- 5- الضرائب

تعد المصروفات التي أنفقت على مناطق منتجة بمثابة نفقات رأسمالية، أما النفقات الخاصة بالمناطق غير المنتجة فتعد نفقة جارية. وهي المصروفات اللازمة لمرحلة البحث والتنقيب وهي تتمثل بمجموع المصروفات الجيولوجية والجيوفيزيائية الخاصة بعمليات المسح الجيولوجي واخذ العينات من الارض وتحليلها معمليا للتأكد من احتمالات وجود النفط الخام من عدمه.

## تنمية الحقول والاستعداد للإنتاج

نظرا لأهمية هذه النفقات يفتح لها عدة حسابات إجمالية لإثبات هذه النفقات وهي:

أ- حساب أعمال تحت التنفيذ - الحفر

ت- حساب أعمال تحت التنفيذ - تجهيزات البئر

ث- حساب أعمال تحت التنفيذ مثل الآلات والمباني والمرافق

ثم يتم تحميل البئر بنصيبه من النفقات المشتركة العامة التي تنفق على الحقل دون تخصيص لبئر معين ويتم اختيار أساس مناسب للتحميل ومن هذه الأسس:

عدد أيام ( أو عدد ساعات ) تشغيل جهاز الحفر لكل بئر.

عدد الأقدام التي تم حفرها لكل بئر.

الأيام المستغرقة في حفر كل بئر.

الإنفاق على كل بئر سواء فعلية أو مباشرة.

هناك العديد من الأمور التي تدخل في كلفة إنتاج البرميل الواحد للنفط ، في البداية يتم احتساب الكلفة قبل الإنتاج :

1. تكاليف برج الحفر: وتشمل تكاليف النقل والآليات ( حساب الأندثار) والمواد

الكيميائية المستعملة في الحفر + تكاليف عمال وفنيي الحفر.

2. تكاليف نصب شجرة الميلاد (مجموعة الصمامات التي تنصب على راس البئر

النفطية لتنظيم الجريان من البئر).

تكاليف الإنتاج هي :

1- تكلفة العقد

## 2- تكلفة الحفر والإعداد

### 3- تكلفة الآلات والمعدات ( تستبعد لأنها أصول ثابتة يحسب لها إهلاك )

بعد البدء بالإنتاج من البئر النفطية :

يتم احتساب تكاليف المعالجة التي تتم على النفط المنتج ( مواد كيميائية + وقود افران الحرارية + تكاليف المنشآت واندثارها + أجور العمال) بالإضافة الى تكاليف التصدير (وخاصة إذا كان الخط النفطي يمر بدولة أجنبية كما في الخط العراقي التركي)

أن تكاليف الصناعة النفطية ارتفعت في الوقت الراهن عما كانت عليه في السابق فأصبحت تكلفة استخراج النفط أعلى مما كانت عليه في السنوات السابقة، ما يعني أن تكلفة الاستخراج تدخل طرفاً في ارتفاع الأسعار على المدى الطويل. أن ارتفاع أسعار المواد الداخلة في إنتاج النفط أثر بشكل كبير على الصناعة النفطية فقد أسهمت الزيادة في الأسعار التي شملت جميع المنتجات العالمية في زيادة أسعار منصات الحفر، وما يتبعها من أعمال المقاولين، وتكليف عملية الاستخراج، وإن الجهود الكبيرة التي تقوم بها الدول المنتجة من أجل زيادة الطاقة الإنتاجية أدى إلى ارتفاع أسعار تلك المواد، وهو ما ينعكس على تكلفة الاستخراج. أن ارتفاع أسعار منصات الحفر وأعمال المقاولات يؤثر على تكلفة الاستخراج على المدى الطويل، وعلى تكلفة الإنتاج .

## ثالثاً : التكاليف النفطية في عقد الرميلا

يتضمن عقد الرميلا وهو الحقل الاكبر في العراق والذي تم احالته الى الاستثمار الاجنبي في جولة التراخيص النفطية الاولى على مجموعة من المواد التي تطرقت الى التكاليف النفطية وعلى النحو الاتي :

## المادة 6- التكاليف والنفقات

يجب ان تتحمل الشركة كافة تكاليف ونفقات المقاول الخاصة بالعمليات النفطية بما يتناسب مع حصة المشاركة لكل منها ،ويجب تحديد وتسجيل كافة التكاليف والنفقات المتكبدة في تسيير العمليات النفطية بموجب اتفاقية التشغيل المشتركة هذه وفقاً لاجراء محاسبي (بما لا يتعارض مع الملحق ج من العقد)، والممارسات المحاسبية المتعارف عليها والمقبولة عموماً والمستخدمه في الصناعة النفطية الدولية ،ويجب أن تكون خاضعة لتفتيش وتدقيق دورين .

## المادة 7- حالات التعثر

1.7 أي شركة تتخلف عن دفع حصة المشاركة الخاصة بها من تكاليف ونفقات عند الاستحقاق يجب أن تعتبر متعثرة (ويشار اليها فيما بعد بأنها شركة متعثرة) . ويجب على المشغل أشعار جميع المشاركين ،في أسرع وقت ممكن عملياً، بحالة التعثر تلك، ويجب أن يبقى المشغل المشاركين على اطلاع بعد ذلك بالأحداث الهامة فيما يتعلق بحالة التعثر المشار اليها . ويجب أن يتحمل المبلغ غير المدفوع من قبل الشركة المتعثرة فائدة من تاريخ الاستحقاق وحتى يتم دفعه بالكامل، وفي حال استمرار التعثر لمدة (30) يوماً يسقط حق الشركة المتعثرة في حضور اجتماعات لجنة التشغيل أو التصويت على أي امر يطرح إما لجنة التشغيل خلال المدة التي يكون فيها هذا التعثر لا يزال مستمراً . و يجب أن تدفع الشركات الغير متعثرة المبلغ المستحق وغير المدفوعة نيابة عن الشركة المتعثرة بما يتناسب مع حصة المشاركة الخاصة بكل منها أو بأي نسبة يمكن أن يتم الاتفاق عليها .

2.7 تخول الشركة المتعثرة بالحق في معالجة حالة التعثر في أي وقت وقبل فقدان الحق، على النحو المنصوص عليها فيما بدفع أية مبالغ بموجب المادة 1.7 ،بما يتناسب مع المبالغ التي قامت بدفعها، ومن جميع المبالغ التي تعثرت الشركة المتعثرة في سدادها مع تحميل الفائدة عليها على أساس يومي بنسبة سعر الفائدة السائد بين البنوك في لندن (ليبور) زائد (5%) سنوياً . وإذ لم تقم الشركة المتعثرة بمعالجة حالة التعثر في السداد بحلول اليوم (30) ،عندئذ ،ومع استمرار حالة التعثر ،يسقط حق الشركة المتعثرة في حصة المشاركة الخاصة بها من رسوم الخدمات ،والتي يجب أن تؤول إلى الشركات غير المتعثرة

وتصبح ملكاً لها . ويجب تسديد رسوم الخدمات المستحقة على الشركة المتعثرة إلى الشركات غير المتعثرة بشكل تناسبي، ويجب تقييد تلك الرسوم مقابل جميع الأموال المقدمة من قبل تلك الشركات غير المتعثرة نيابة عن الشركة المتعثرة . ويجب دفع رصيد هذه الرسوم ، أن وجد إلى الشركة المتعثرة عند معالجة النشر في السداد .

3.7 يجب تحمل الشريك الحكومي من قبل الشركات فيما يتعلق بحصة المشاركة الخاصة به من التكاليف النفطية والتكاليف الاضافية ويجب أن تتم استعادة المبالغ التي يتم دفعها هكذا من قبل الشركات نيابة عن الشريك الحكومي بالكامل من قبل الشركات من التكاليف النفطية والتكاليف الاضافية بموجب العقد .

## المادة 10- التكاليف غير المستردة

يجب التعامل مع قائمة البنود التالية على انها تكاليف غير قابلة للاسترداد لغرض استرداد التكاليف:

1.10 باستثناء المدة التي تكون فيها شركة نفط الجنوب هي المشغل، فإن التكاليف المتكبدة نتيجة لأي اهمال جسيم أو سوء تصرف متعمد مثبت من جانب المقاول /المشغل بما في ذلك أية مبالغ

مدفوعات لتسوية أي مطالبة تزعم وجود اهمال جسيم أو سوء تصرف معتمد سواء تم الاعتراف بالاهمال الجسيم أو بسوء التصرف المعتمد أم لا، أو سواء كان هذا المبلغ المذكور ليتم دفعه على سبيل الهبة أو على أساس مماثل .

2.10 أي نفقات متكبدة بشكل مباشر أو غير مباشر فيما يتعلق بجميع أموال لتمويل العمليات النفطية وغيرها من التكاليف والدفوعات العرضية بها أياً كانت الطريقة التي تم جمعها بها، وتشمل هذه النفقات ولكن لا تقتصر على الفوائد وعمولات ورسوم وسمسرة .

- 3.10 أي تكاليف أو نفقات تشمل تبرعات تتعلق بالعلاقات العامة أ، تعزيز صورة شركة المقاول ومصالحه ،الا إذ تمت الموافقة عليها صراحة من قبل لجنة الادارة المشتركة وتم اقرارها من قبل شركة نفط الجنوب .
- 4.10 أي نفقات متكبدة ولا تتعلق بالعمليات النفطية أو بأمور أو أنشطة تتجاوز نقطة (نقاط) التسليم .
- 5.10 ضريبة الدخل للشركات .
- 6.10 صندوق التدريب والتكنولوجيا والمنح الدراسية .
- 7.10 أي نفقات أخرى مذكورة في مكان آخر في هذا العقد على أنها نفقات غير مستردة .

## المادة 11 – بيانات الرقابة والحسابات الرئيسية

- 1.11 يجب أن يقوم المقاول سنوياً بأعداد بيان من بيانات الانفاق المعدة وفقاً للمادة 4.1 من هذا الملحق ج ،يبين للسنة المعنية الفائض أو العجز في نفقات التطوير مقاول مقارنة بالحد الأدنى من التزامات العمل ويجب تقديم هذا البيان إلى شركة نفط الجنوب في موعد لا يتجاوز (90) يوماً تلي نهاية تلك السنة .
- 2.11 لأغراض تصنيف التكاليف والنفقات والمصروفات لاسترداد التكاليف والحد الأدنى من التزامات العمل ،يجب تسجيل التكاليف والنفقات والمصاروفات في حسابات رئيسة تشمل على تكلفة رأس المال والتكاليف التشغيلية .

63.1 "التكاليف النفطية" تعني التكاليف والنفقات التي يمكن أستردادها والتي يتكبدها المقاول و/أو المدفوعات التي يسدها فيما يتصل ،أو فيما يتعلق بتسيير العمليات النفطية (بأستثناء ضرائب دخل الشركات المدفوعة في جمهورية العراق

## 2-1 : الإطار التاريخي للتكاليف النفطية في العراق

لقد اتصفت عقود الامتيازات بالشمولية لكونها تغطي جميع مساحات العراق ولم يبق أي مكان لدخول شركات نفطية أخرى، لقد جاءت الاتفاقيات الأربع لتمنح الشركات العاملة في العراق امتيازاً لاستغلال النفط واستخراجه وبيعه على مساحة من الأرض ما يقارب من (450) ألف كم مربع وهي المساحة التي تقارب المساحة الإجمالية للعراق . فيما بلغت مدة الامتيازات الممنوحة لتلك الشركات (75) سنة مما مكّنها من حجز الأرض طيلة مدة الامتياز وترك أمر استغلالها من عدمه بيدها دون الالتفات إلى مصلحة العراق ودون أن تفضي تلك الاتفاقيات عن أي تنازل أو تخلي تقوم به الشركات نفسها عن بعض من تلك الأراضي، كما عمدت الشركات على تثبيت مبدأ الشركة الأكثر حظوة لها ، ففي اتفاقية 1931 نصت المادة الثالثة منها على عدم جواز منح الحكومة العراقية أي امتيازات في الأراضي التي تقع غرب نهر دجلة شروطاً أسهل لطالبي امتياز آخرين من الشروط المعروضة على الشركة نفسها مالم تعرض تلك الامتيازات لهذه الشروط عليها أولاً . لقد أبطت هذه الشركات الباب مفتوحاً لمنع الحكومة العراقية من السماح لأي شركة نفطية أخرى من العمل والاستثمار في العراق طيلة أكثر من خمس وعشرين عاماً أي منذ اتفاقية 1925 وحتى عام 1952 وهي السنة التي عقدت فيها اتفاقية جديدة على أساس قاعدة مناصفة الإرباح بين الحكومة العراقية وشركات النفط الأجنبية . إذ كانت الأخيرة تدفع للحكومات العراقية ربعاً مقداره ( 4 ) شلنات ذهبية للطن الواحد من النفط وعلى أساس سعر الذهب في السوق الحرة غير إن الشركات ظلت تمارس التهرب عن التزاماتها المالية بطريقة أو بأخرى ، فقبل تعديل عام 1952 كان المفترض إن يكون سعر الذهب هو سعره في السوق الحر غير إن الشركات كانت تدفع للحكومة العراقية على أساس سعر الذهب الرسمي والذي يقل عن سعره في السوق الحرة .

كان سعر النفط عام 1931 عند رأس البئر 65 سنتاً للبرميل، إنخفض بسبب تداعيات الأزمة الاقتصادية وأصبح سعر برميل النفط في منتصف عام 1931 عند رأس البئر في تكساس (السعر العالمي) نحو 15 سنتاً إذ كان النفط يستخرج بصورة تجارية من نفط تكساس وبيع إلى أوروبا

لقد كانت الحكومات العراقية تتقاضى (200-300) فلس للطن الواحد من النفط تعادل أربع شلنات في الوقت الذي كانت فيه المملكة العربية السعودية تتقاضى (12) دولارا للطن الواحد من النفط المستخرج . وفي عام 1950 وافقت الشركات النفطية الاجنبية على زيادة المبلغ المقطوع المدفوع للحكومة العراقية من اربع شلنات ذهب الى ست شلنات ذهب لكل طن نفط خام مستخرج من حقول النفط العراقية .

وحتى بعد تعديل 1952 فان الشركات استمرت بالتلاعب بحسابات الكلفة والاندثار والربع ونفقات التحري والحفر والإنجاز المطلق وفوائد القروض ونفقات الدعاية والى ذلك بغية تقليل حصة الحكومة العراقية وجعلها في الواقع اقل من الحصة المتفق عليها. فضلاً عن ذلك فإن هذه الشركات لم تعط أي أولوية للمواطنين العراقيين في العمل حتى تظل البلاد معتمدةً على الخبرات الأجنبية في هذا المجال، و أنها لم تخدم الصناعات النفطية العراقية.

إن شركات النفط الاحتكارية أبقت أمور الإدارة والتوظيف والاستخدام بأيديها على الرغم من وجود العديد من النصوص التي تلزمها باستخدام موظفين عراقيين ممن تتوافر لديهم الكفاءات المطلوبة ، بل إن الحكومة العراقية لم تستطع من تعيين مديري عراقيين في مجلس إدارة الشركات ليكونوا ممثلين لها في إدارة الشركات . وفي جانب آخر اشترطت الاتفاقيات المعقودة على إحالة الخلافات التي قد تحدث إلى التحكيم الدولي وبذلك منع القضاء العراقي من ممارسة حقوقه في هذا الشأن الذي يمس سيادة الدولة العراقية على أراضيها . كما أعفيت الشركات من الضرائب والرسوم الأخرى وخاصة الجمركية منها .

فضلا عن تحكم الشركات الأجنبية في مناسيب الإنتاج للنفط وعلى نقله وتسويقه إلى أسواق العالم دون أي مشاركة جدية للعراق في تقرير تكاليف الإنتاج أو الأسعار أو ممارسة تجارة النفط أو المساهمة في رؤوس الأموال أو الشؤون الإدارية للشركات ، كما قامت الشركات بهدر الغاز الطبيعي من خلال حرقه . إن هذه الاتفاقيات أو الامتيازات قد خضعت للاعتبارات الدولية وليس المحلية مما نجم عنه نشوء قطاعات نفطية أجنبية داخل العراق معزولة عن الاقتصاد العراقي . وعليه يمكن القول إن تلك الامتيازات عانى منها الاقتصاد العراقي نظراً لطول مدتها و إتساع مساحتها وانخفاض إيراداتها، مما ساعد

على ترسيخ التبعية وإضعاف فرص نمو القدرات الإدارية المحلية . لقد ترتب على ذلك ضياع ثروة العراق النفطية ، و بالمقابل فإن الشركات الأجنبية هي المستفيدة من تلك الإمتيازات وذلك لما تحصل عليه من أرباح طائلة، الأمر الذي أدى إلى آثار سلبية في الاقتصاد والمجتمع العراقي التي من أبرزها عدم إستفادة العراق من موارده النفطية من حيث تخصيصها لتمويل المشاريع التنموية في العراق. إذ أن ثلاث شركات نفطية عملاقة هي شركة نفط العراق وشركة نفط البصرة وشركة نفط الموصل قد أنتجت من النفط نحو 89000 ب/ي في 1938 ووصل الى 140000 ب/ي في عام 1950 ووصل إنتاج النفط المتراكم الى مايقارب مليار واربعمائة واربعون مليون برميل لغاية عام 1958 وكانت حصة العراق هي اربعة شلنات عن كل طن من النفط الخام المستخرج وبلغ مجموع المبالغ المستحصلة من النفط لغاية عام 1958 نحو 45 مليون دولار وكانت هذه المبالغ جزءا ضئيلا من حقوق الشعب العراقي فهي أقل من حصة كولبنكيان واقل من 1% من النفط المستخرج .

لقد عكست الاتفاقيات المعقودة بأحكامها وشروطها مصالح شركات النفط الأجنبية العاملة في العراق وحولتها إلى دولة داخل الدولة العراقية، تمارس صلاحيات الدولة الأصلية في مناطق امتيازاتها دون إن يحق للدولة العراقية من التدخل في شؤونها . كل هذا أدى الى النفور الشعبي والثورات وقامت الحكومة بمفاوضة الشركات النفطية الثلاث لزيادة حصة العراق الى 20% لكن الشركات بدأت بالمماطلة مما أدى الى المزيد من المشكلات واحداث الشغب خصوصا بعد التظاهرات العارمة احتجاجا على رئيس الوزراء صالح جبر ، فقامت الحكومة العراقية بأنذار الشركات بانتهاء الامتيازات الممنوحة لها ، وفي الثالث من شباط 1952 تم توقيع اتفاقية مناصفة الأرباح التي طال انتظارها بين الحكومة العراقية والشركات الثلاث .

بدأ إنتاج النفط الخام العراقي وتصديره على وفق اتفاقيات الامتياز في آذار عام 1934 ، ومنذ ذلك الحين تأثر مستوى الإنتاج تأثرا ملموسا بالأوضاع والظروف السياسية التي مر بها العراق كما تأثر أيضا بالظروف والمتغيرات الدولية ، وسياسات شركات النفط الأجنبية وتدخلها لحقبة طويلة من الزمن في شؤون العراق الداخلية . استمر العمل بموجب هذه

العقود إلى عام 1952 إذ تم توقيع عقد مناصفة الأرباح بين الشركات الثلاث العاملة في العراق وهي (شركة نفط العراق، والموصل، والبصرة) والحكومة العراقية . ويرتبط هذا التطور في طبيعة العقود النفطية بين الحكومة العراقية والشركات النفطية الاجنبية بالاحداث المهمة التي ظهرت بشكل كبير بعد

الحرب العالمية الثانية، ولأسيما بعد ظهور حادثتين نفطيتين مهمتين بعد الحرب العالمية الثانية هما :

1-تطبيق مبدأ مناصفة الأرباح في العربية السعودية مع شركة البترول العربية الأمريكية (ارامكو)عام 1951. إذ أخذت الشركات الأمريكية بتعميم مبدأ مناصفة الأرباح في امتيازاتها في الشرق الأوسط ، وأعلنت حرباً ضد شركات النفط البريطانية للاستحواذ على اكبركمية من احتياطي النفط ، وكانت النتيجة عقد اتفاقية بين الحكومة السعودية وشركة ارامكو والتي تقضي بمناصفة الأرباح ، وهذا المبلغ يمثل مجموع الضرائب والإيجارات والريع التي تدفعها الشركة إلى الحكومة التي هي عبارة عن ( 50 % ) من صافي دخل الشركة بعد خصم استهلاك رأس المال

2-تأميم النفط الإيراني على يد الدكتور مصدق عام 1951 ، وعقد إتفاقية مناصفة الأرباح في الكويت .

وعند النظر في حصة العراق من عوائد النفط يتضح جلياً نشاط الشركات في استنزاف ثروات العراق ، إذ كانت حصة العراق من نفطه بموجب الاتفاقات المعقودة مع الشركات هي ( 4 شلنات ) ، أو ( 200 فلس ) لكل طن من النفط ، ثم اصبح (6 شلنات ) أو ( 300 فلس ) في عام 1950 ، وخلال (16 سنة ) وبالتحديد من عام 1934 – بدأ النفط يتدفق إلى البحر المتوسط – حتى عام 1950 لم يستلم العراق سوى ( 100 مليون) دولار في حين كان صافي ربح الشركات النفطية للمدة نفسها هو ( 800 مليون ) دولار . ولذلك لم تعد هناك حاجة إلى الاستمرار بالعمل بنمط الامتياز القديم بكل مساوئه . وقد دفعت تلك الأحداث بعضاً من أعضاء النواب العراقيين عام 1951 بتقديم قائمة تطالب تأميم النفط العراقي على غرار ماحصل في النفط الإيراني، وكذلك طالب عدد آخر من

النواب بتشريع قانون جديد يشابه الذي شرع في فنزويلا عام 1948(قانون الضريبة الإضافية).

عقدت اتفاقية مناصفة الأرباح بين الحكومة العراقية وشركات النفط العاملة في العراق (شركة نفط العراق ، الموصل ، البصرة )، فعلا في شباط من عام 1952 وقضى هذا الاتفاق بحصول العراق على 50 % من الأرباح قبل اقتطاع الضرائب الواجب دفعها للدولة . ويمكن تحديد أبرز ما جاء في هذه الاتفاقية بما يلي :

1- للعراق 50% من أرباح الشركات الثلاث، وللحكومة الحق في اخذ حصة من النفط كربع وبشكل عيني بمقدار 12.5% من كل الشركات.

2- تتعهد شركة نفط العراق بأنها ستنتج وتصرف كمية من النفط الخام لاتقل عن 30 مليون طن سنويا ، على إن لا تقل حصة الحكومة العراقية عن (25) مليون باون استرليني سنوياً خلال عام 1955 وما بعدها .

إن اتفاقية مناصفة الأرباح وان كانت قد جاءت بشروط أفضل من الاتفاقيات التي سبقتها إلا أن التطبيق العملي لها لم يكن كما نصت الاتفاقية من حيث احتساب نسبة الـ 50% وحصة العراق من الربح. فضلا عن الشركات عادت وفي المادة السابعة من الاتفاقية إلى النص على إمكان تخفيض نسب الحد الأدنى من الإنتاج لظروف خارجه عن سيطرة الشركات تمنعها من تصريف الحد الأدنى المذكور .

تم وضع مبدا جديد لاحتساب مدفوعات الشركات النفطية الأجنبية العاملة في البلاد من خلال المادة الأولى من اتفاقية مناصفة الأرباح مؤشر "الربح" على النحو الآتي: "الربح هو الفرق بين قيمة الطن من النفط في نقطة على الحدود ، والقيمة الفعلية أو السعر المقرر لطن النفط في كل حالة على حدة، مضروبا في حجم النفط المصدر بهذه الطريقة ."من الواضح للعيان من هذا النص، أن الأمر يتعلق بمنهجية التحديد الدقيق لمفهوم " القيمة الفعلية للنفط " و"قيمة النفط على الحدود الدولية للعراق ." في المادة الأولى نفسها من اتفاقية مناصفة الأرباح، جرى تحديد مفهوم " القيمة الفعلية" لطن النفط على النحو الآتي: "القيمة الفعلية تعني السعر الإجمالي، المحدد بطريقة الحساب، الذي يمكن استعماله في

نشاط الشركات بالعراق حول النفقات الفعلية والاندثار الفيزيائي للممتلكات في العراق بمعدل 10% سنويا، واندثار جميع النفقات الراسمالية الأخرى في العراق بمقدار 5% سنويا، لغاية الاسترداد الكامل لقيمة الممتلكات والنفقات. "من الواضح الطابع الضبابي في تفسير مفهوم القيمة الفعلية أو مفهوم" كلفة الإنتاج "لطن النفط، الذي اعتمدته الشركات الأجنبية لتطبيق مبدأ مناصفة الأرباح مع الحكومة العراقية. لقد ضمننت الشركات النفطية الأجنبية في مفهوم القيمة الفعلية للنفط بنود نفقات لا تمتلك صلة إنتاجية مباشرة أو غير مباشرة بعمليات استخراج النفط في العراق، على سبيل المثال نفقات مكاتب الإعلان وصندوق الهدايا والتبرعات التي تمتلكها الشركات المذكورة. أن الشركات النفطية المعنية أعطت لنفسها الحرية الكاملة في تحديد معدلات الاندثار لأنواع المختلفة من الموجودات الرأسمالية المستخدمة في الإنتاج النفطي لقد أضحت مشكلة بنود الإنفاق وعناصره الاقتصادية في تحديد كلفة الإنتاج، المشكلة الرئيسة في العلاقة ما بين الحكومة العراقية وشركات النفط الأجنبية العاملة في البلاد لغاية التأميم الكامل لها في سبعينات القرن المنصرم .

في المادة الثانية من اتفاقية مناصفة الأرباح، جرت الإشارة إلى ان العراق يستلم 50% من الأرباح الناتجة عن تصدير النفط الخام، ويستلم ما مقداره 20 ألف باوند إسترليني في نهاية السنة المالية من الشركات الثلاث بمثابة ضريبة . وعلى وفق نص المادة الثالثة من الاتفاقية المذكورة، يمتلك العراق أيضا الحق في استلام 12.5% من النفط الخام، المستخرج من قبل الشركات العالمية ، وهي بمثابة ضريبة لقاء استنزاف الثروات الطبيعية في باطن الأرض. لقد فسرت شركات النفط الأجنبية إن ما تدفعه من ضريبة إيجار للبلدان المضيفة بنسبة 12.5% من حجم النفط المستخرج، أو من السعر المعلن لبرميل النفط، كريع نفطي، هو جزء من حصتها حسب اتفاقية مناصفة الأرباح والبالغة 50% ، وليس كجزء من نفقات إنتاج النفط الخام كما ترى ذلك حكومات البلدان المضيفة. هذا الخلاف بين الطرفين، قد أدى وقتها إلى تخفيض حصة الحكومة العراقية بمقدار 11 سنت أميركي عن كل برميل نفط مستخرج .

لقد ترك تحديد أسعار النفط بيد الشركات نفسها ولم يكن للحكومة العراقية رأي فيها مما مكن تلك الشركات من ممارسة العديد من أشكال الضغط سياسياً واقتصادياً وخاصة في مواجهة المتغيرات التي أحدثتها ثورة 14 تموز 1958 مما دفع تلك الشركات الى إجراء العديد من التخفيضات في إنتاج النفط خلال السنوات 1958 - 1960. لقد خسر العراق جراء سياسة شركات النفط الأجنبية بتخفيض معدلات الإنتاج ملايين الدولارات في الوقت الذي لم يكن وراء تلك التخفيضات أي مبررات سوقية أو اقتصادية في ظل تزايد الطلب العالمي على النفط .

في مرحلة ما قبل تأميم شركات النفط الأجنبية العاملة في العراق حتى منتصف سبعينات القرن المنصرم، إتصف هيكل تكاليف الإنتاج في صناعة استخراج النفط بطغيان حصة اندثار الموجودات الراسمالية الأساسية وأجور العاملين ضمن تكاليف الإنتاج النفطي الكلية.

يعد العهد الملكي من أكثر العهود العراقية التي تعرضت الى الاساءة وتشويه المعلومات إذ كانت صادرات العراق النفطية ما بين اعوام 1930-1950 لاتزيد عن الخمسين الف برميل يوميا وكانت اسعار النفط لا تزيد عن الدولارين للبرميل الواحد . هذه الصادرات ارتفعت خلال الاعوام 1950-1954 الى مائة الف برميل يوميا ثم ارتفعت بعد ذلك الى نصف مليون برميل يوميا عام 1958. كان معدل صادرات العراق ما بين اعوام 1930-1958 بحدود 120 الف برميل يوميا وبمعدل سعر مقداره 2.13 دولار للبرميل الواحد مما نتج عنها دخل سنوي مقداره 140 مليون دولار فقط

إن السياسات النفطية للشركات الإحتكارية لم تنحصر في مسألة العوائد فحسب ، وانما بذلت جهوداً كبيرة للمحافظة على احتياطي النفط لحالة الحرب ، وعلى عدم إعداد ملاك عراقي متخصص في شؤون النفط ، وبذلك فانهم خرقوا اتفاقية 1952 التي نصت على إحلال العراقيين الذين حصلوا على الخبرة الضرورية محل الخبراء الأجانب ، غير انهم وضعوا العراقيين في وظائف ثانوية ولم يفسحوا المجال لهم لاستيعاب الحلقات العلمية المهمة .

أما ما يتعلق بأجور العمال فعلى الرغم من أنها تزيد ما بين 5 % - 15 % على معدل الأجور في القطاعات الاقتصادية المحلية ، إلا أن المقارنة الصحيحة للأجور هي مع أجور العمل المماثل في الصناعة النفطية في العالم الرأسمالي ، أن دخل العامل العراقي في صناعة النفط ( 420 ) ديناراً سنوياً أو ما يعادل 1200 دولار عام 1954 ، في حين بلغ معدل الدخل السنوي للعمال في صناعة النفط في الولايات المتحدة الأمريكية حوالي 5700 دولار ، وهذا يعني أن عامل النفط العراقي لا يتقاضى إلا خمس ما يتقاضاه مثيله الأمريكي عن إنتاج النفط الخام .

وعلى الرغم من كثرة الإعفاءات التي تتمتع بها الشركات النفطية العاملة في العراق فأنها كانت بعيدة عن الاقتصاد العراقي ، فكل مشترياتها من أثاث ومعدات ولوازم استهلاكية كانت تفضلها من الخارج حتى ولو كانت متوافرة في العراق ، وقد بلغت أرباح الاحتكارات النفطية البريطانية لعام 1958 ( 431 ) مليون باون وهذا المبلغ يزيد على مجموع الأرباح البريطانية عن الأعمال الهندسية وبناء السفن وصناعة الحديد وال فولاذ مجتمعة .

لذلك لم تكن العلاقات بين الحكومات العراقية وشركة نفط العراق متكافئة إذ كانت الأولى في مركز الضعف والثانية بمركز القوة لأسباب سياسية واقتصادية واجتماعية ابتداء من 1925 وحتى عام 1958 ، فحين قامت الثورة لم تغير الشركات سياستها النفطية الرامية إلى إلحاق الضرر بالعراق .

وفضلاً عما تقدم كان الأجانب هم أصحاب الامتياز في توزيع المنتجات داخل العراق وقد كانت شركة نفط خانقين صاحبة الامتياز قبل عام 1952، أي قبل اتفاقيتها مع مصلحة مصافي النفط الحكومية محتكرة للسوق المحلية ، ولم تكن مستودعات النفط التي في عهدها سوى أبنية رديئة ومخازن لا تفي بالحاجة ، ومحطات للبتزين تعد أسوأ المحطات للبتزين في العالم بسبب ضيق مكانها وبدائية الخدمة التي تقدم فيها . ولم تعن شركة نفط خانقين عناية جديّة بإنشاء جهاز عراقي تكون له الكفاءة والمقدرة بحيث يتسلم المهام منها عند الحاجة .

إن خضوع حكومات العهد الملكي للنفوذ البريطاني وتوجيهاته وتساهلها مع شركات النفط الاحتكارية من جهة ، واتفاق هذه الشركات على اقتسام حصص الشركات التي تحصل على امتيازات استثمار النفط في العراق بنسب معينة ، وعلى الامتناع عن منافسة بعضها بعضاً في الحصول على مثل هذه الامتيازات في العراق ، هذا كله ساعد كثيراً على الوصول إلى هذه النتيجة السيئة التي حصرت حقوق التحري عن النفط واستثماره في أراضي العراق جميعها بمجموعة واحدة من الشركات الاحتكارية لقاء ثمن بخس وعلى وفق شروط يسودها الغبن والاحجاف مما أدى إلى تأخير عمليات التحري عن النفط واستثماره في العراق وأوقع بمصلحة العراق ضرراً بالغاً .

وبعد مرور سنوات قليلة على توقيع الاتفاقية ابتدأت المشكلات التطبيقية في التجمع ، فظهرت مشكلات الكلف وما يتصل بها ، ومشكلات الأسعار وفي أثناء ذلك ظهرت مبادئ جديدة في عقود الامتيازات ، فلقد ظهر مبدأ مساهمة الحكومات مانحة الامتيازات بـ 50 % من اسهم الشركات المستغلة للامتيازات ، كما ابتدأ مبدأ التخلي عن الأراضي غير المستثمرة يأخذ طريقه الى التطبيق في بعض الامتيازات القديمة في الشرق الأوسط ، وهكذا فإن اتفاقيات ما يسمى بمناصفة الأرباح ، وإن كانت قد أتت بشروط افضل من الاتفاقيات التي سبقتها ، فإن التطبيق العملي لها قد كشف بشكل كبير مدى الغبن الذي لحق بالعراق مقابل الأرباح الفاحشة التي تجنيها الشركات من استغلالها للنفط .

وعلى العموم فإن مرحلة ما قبل تأميم شركات النفط الأجنبية العاملة في العراق وبالتحديد منذ بداية عقد الستينات حتى منتصف سبعينات القرن المنصرم، قد تميزت بأن هيكل تكاليف الإنتاج في صناعة اسخراج النفط بطغيان حصة اندثار الموجودات الراسمالية الأساسية وأجور العاملين ضمن تكاليف الإنتاج النفطي الكلية. ولكن بعد سيطرة الحكومة العراقية على الصناعة النفطية الوطنية منذ بداية عقد الستينات ولغاية عام 2003 ، غابت الشفافية تماماً عن طبيعة واتجاهات تطور مؤشرات الصناعة النفطية في العراق ، ومنها البيانات ذات الصلة بمقدار وهيكل تكاليف الإنتاج في صناعة استخراج النفط .

## الفصل الثاني

### شركة نفط البصرة : نظرة في التاريخ، الهيكل التنظيمي، الأهمية

شركة نفط البصرة أحد التشكيلات الرئيسية وهي النواة الأولى والاساس لعمليات الاستثمار الوطني المباشر في عقد السبعينات حيث كانت في هيكلها وتركيبها مؤسسة تابعة للشركة الوطنية حيث تصاعدت فعاليات ونشاطات الشركة بشكل مضطرد وبوتائر متصاعدة بداية السبعينات إذ انجزت مراحل استثمار وتطوير حقل الرميلة الشمالي بمراحله الثلاث وصولاً إلى طاقة إنتاج (42) مليون طن في السنة، تزامن ذلك مع التوسع في وتأثر العمل في كافة النشاطات بدءاً بالحفر وتوسيع وبناء منشآت الإنتاج وتنفيذ مشاريع استثمار الغاز الطبيعي المصاحب في حقول الرميلة الشمالي والجنوبي وتطوير حقول جديدة في اللحيس والصبية ونهران عمر وحقول نفط ميسان ومد انابيب تصدير وتوسيع مرافق التصدير والبنى التحتية لمواقع الشركة مقروناً بتوفير الخدمات والسكن والعناية الصحية للمنتسبين وتحقيق خطط طموحة في مجالات التأهيل والتطوير واستحداث معاهد ومراكز للتدريب والتطوير الفني والإداري .

تعد شركة نفط البصرة واحدة من الشركات التابعة إلى وزارة النفط العراقية التي كانت سابقاً تسمى بنفط الجنوب لكون مقر الشركة يقع في جنوب العراق وتحديداً في محافظة البصرة حيث تأسست في 16 حزيران 1969 وتُعد من أكبر الشركات في الشرق الأوسط من حيث حجم احتياطياتها النفطية ونتاجها الكبير.

وحتى نستطيع تقييم الأهمية النفطية الكبيرة والدور الاقتصادي الهائل لشركة نفط البصرة لابد من الرجوع الى التاريخ للتعرف على بدايات تأسيس هذه الشركة وملاحقة إنجازاتها العديدة ، وهو ما سيتم التطرق اليه في الفقرة الآتية :

## 2- 1 : شركة نفط البصرة المحدودة – عودة الى التاريخ

ان تاريخ هذه الشركة غير معقد كثيرا لان اهتمام الشركات الرئيسية كان مركزا في القسم الشمالي من العراق إذ كان الجميع يوقن بوجود حقول كبيرة للنفط . إذ لم يكن النفط معروفا في منطقة البصرة كما هو في منطقة كركوك وقد ظلت هذه المنطقة مجهولة من الوجهة الجيولوجية ، لكونها مغطاة بطبقة سميكة من الغرين ، ولعدم وجود أدلة على توافر النفط فيها ، إذ كان من الصعوبة استكشافها بالطرائق الجيولوجية الأعتيادية ، غير إن شركات النفط البريطانية تنهت إلى أهمية هذه المنطقة ، بعد اكتشاف النفط في المناطق القريبة من بلاد فارس فأرسلت بريطانيا شركة النفط الانكليزية الفارسية جيولوجها إلى المنطقة سنة 1916 ، وفي عام 1925 حاولت شركة النفط التركية ضمها إلى منطقة امتيازها غير أن الحكومة العراقية عارضت ذلك فتم إبعادها عن امتياز هذه الشركة.

وقد أجرت شركات النفط الانكليزية تحريات واسعة في المنطقة واستغلت هذه الشركات فرصة وجود الملك فيصل الأول ونوري السعيد في لندن في صيف 1930 ، واتصلت بالمفوضية العراقية للحصول على امتيازها ، وقدمت الشروط العامة التي ترغب في المفاوضات عليها ، وكان بين هذه الشركات بعض الشركات الأمريكية أيضا وبعد اكتشاف النفط في البحرين عام 1932 ، ثم في ساحل الإحساء في السعودية ، ازدادت أهمية البصرة بصورة كبيرة ، وأخذت شركات النفط تتوقع العثور على النفط بغزارة في الأراضي العراقية المتاخمة لحدود الكويت ، ومنذ عام 1935 تقدمت عدة شركات وأفراد مستقلون للحصول على امتيازها.

وتعد شركة نفط العراق اكبر الشركات التي حاولت الاستئثار بامتياز نفط البصرة بحكم مكانتها ونفوذها في العراق ، غير أن الأوضاع السياسية غير المستقرة في العراق ومنها وفاة الملك فيصل الأول عام 1933 ولغرض منع أي منافسة لهذا النفط لإنتاج النفط في إيران الذي كانت تهمين عليه شركات بريطانية فضلاً عن الوضع السياسي في العراق بعد انقلاب بكر صدقي عام 1936 ، لم تكن هذه الظروف مجتمعة تسهل مهمة شركة نفط العراق في تحقيق الهدف الذي تصبو اليه، إذ لم يكن د. كامل الجادرجي، وزير الاقتصاد والمواصلات مطمئنا لشركة نفط العراق وخططها للسيطرة على امتيازات النفط في باقي الأراضي العراقية ،

خصوصاً وان الشركة لم تنصف حقوق العراق عندما حصلت على امتيازاتها النفطية في عهد الأنتداب ، ودعا إلى إتباع سياسة فيما يخص استثمار النفط في المنطقة ، إذ رجح عرض امتياز المنطقة للمنافسة بين الشركات الأجنبية.

وعلى الرغم من تدهور الأوضاع في العراق آنذاك ، إلا أن شركة نفط العراق كانت شديدة الرغبة في الحصول على الامتياز والحيلولة دون دخول أي منافس قد يهدد مصالحها في العراق .

وقد كانت شركة نفط بورما (Burmoh oil co) أول شركة انكليزية لها صلات وثيقة بوزارة البحرية البريطانية ، ولها مصالح في شركة النفط الانكليزية الفارسية. إذ تقدمت لطلب الامتياز في نيسان 1935 ، ثم تقدم بالطلب الثاني في 6 حزيران 1936 داود الحيدري وهو عراقي معروف بارتباطاته بشركات النفط العاملة في العراق أما الطلب الثالث فقد تقدمت به شركة نفط العراق بداية سنة 1937 وفي نيسان سنة 1937 ، طلبت الامتياز شركة امريكية ، أما في الثامن من حزيران من العام نفسه تقدم بالطلب الخامس نجم عبد الله الصالح السعدون وكان سرкала في لواء المنتفك لطلب الامتياز . وكانت هناك أيضا شركات بريطانية وأخرى فرنسية خارج شركة نفط العراق تسعى الى الحصول على الأمتياز ، وقد رفضت الحكومة العراقية النظر في هذه الطلبات وانسحب بعضها الآخر ، لم يبق في بداية 1938 سوى طلب شركة نفط العراق وطلب الشركة الأمريكية ستاندرد اويل كاليفورنيا (soc)، إذ حاولت الشركة الأمريكية الحصول على امتياز المنطقة الجنوبية منذ نيسان 1938 غير أن المصالح البريطانية تدعمها الحكومة البريطانية حالت دون تقديم الطلب. إذ حددت وزارة الاقتصاد في 8 مايس 1938 مدة قصيرة لتقديمه ، فلم تتمكن شركة نفط كاليفورنيا من تقديم عرضها في الوقت المحدد وهكذا تمت الموافقة من قبل الحكومة العراقية آنذاك عن منح الامتياز لشركة نفط العراق وشركة ملحقة لها هي شركة نفط البصرة التي تأسست في 29 تموز 1938 ، لمدة 75 سنة ، إذ يعد امتيازها يشمل قسماً حراً في العراق وهو منطقة البصرة على رأس الخليج العربي، ويشمل كذلك جميع الأراضي في العراق التي لم تمنح لشركة نفط الموصل وشركة نفط خانقين<sup>0</sup>. وقد بلغت مساحة الامتياز (89250) ميلاً مربعاً أو مايساوي (246000) كم<sup>2</sup> أي حوالي 54% من إجمالي مساحة العراق.

وعموما يتصف هذا الأمتياز باحتياطيه الكبير إذ قدر الاحتياطي النفطي فيها بعشرين مليار برميل آنذاك ، إذ تعهدت الشركة بتصدير مليون برميل سنويا بعد سبع سنوات ونصف من تاريخ الاتفاقية ، وان تدفع للحكومة مبلغ مائتي ألف باون) ذهب (انكليزي كبديل إيجار مطلق لحين الشروع بالتصدير، ومن حق الحكومة أن تأخذ مجانا (20%) من فم البئر من كل النفط الذي تستخرجه الشركة . وقد سعت المصالح البريطانية التي كانت تمتلك امتياز النفط في الأحواز بمفردها تأجيل استثمار النفط العراقي إلى أطول مدة ممكنة ، ففي الوقت الذي وصل فيه إنتاج إيران سنة 1938 إلى أكثر من (11) مليون طن سنويا لم يتجاوز إنتاج العراق الـ (4) ملايين طن سنويا في السنة نفسها ، وانخفض عام 1941 إلى (1,4) مليون طن. مما سبق يتضح أن اتفاقية امتياز البصرة مثل اتفاقية شركة نفط العراق المحدودة واتفاقية الموصل المحدودة عام 1932 ، والتي اتسمت بطول مدة الأمتياز واتساع مساحته وضآلة حجم عمليات الصناعة النفطية وما يترتب على ذلك من أضرار مادية ومعنوية فادحة.

وقد كان المقر الرئيس لشركة نفط البصرة في موقع المكيبة في منطقة الحكيمية) وهو المقر المالي الحالي لشركة نفط الجنوب (وقد ابتداء عمل الشركة واول انتاج كان في منطقة الزبير . إلا أن شركة نفط البصرة بسبب ظروف الحرب العالمية الثانية ، لم تتمكن من ممارسة نشاطها ، فأوقفت عملياتها كافة حتى نهاية الحرب ، وبدأت بالحفر والتنقيب بعد عام 1948 إذ أتمت حفر عدة آبارمنتجة وفي عام 1950 تم إنشاء خط أنابيب طوله (104)كم (65) ميلا بقطر(12) بوصة ، يوصل بين حقول الزبير وميناء الفاو على رأس الخليج العربي، وعليه يمكن القول أن صناعة النفط الاستخراجية في البصرة قد مرت بثلاث مراحل هي:

## المرحلة الأولى 1952-1958

بدأ الحفر في حقل الزبير عام 1948 وقد وجد النفط بكميات تجارية في البئر الاستكشافية زبير 1 عام 1949 على عمق (11000) قدم وقد انشئت أول محطة عزل وضخ في الزبير في العام نفسه وتم تحميل أول ناقلة نفط من رصيف الفاو في كانون الأول 1951

وقد تم اكتشاف حقل الرميلة الجنوبي عام 1953 وشيدت محطة العزل والضخ الأولى عام 1954، وكانت تعمل بالأسلوب اليدوي ، بعدها شيدت ثلاث محطات عزل للغاز وهي :

الجنوبية ، الشامية ، القرينات . إذ تتصف صناعة النفط في هذه المرحلة بنموها السريع إذ ازداد إنتاج النفط في البصرة خلال هذه المدة من (2,2) مليون طن عام 1952 إلى (11,1) مليون طن عام 1958 و كما يشير الجدول (1) إذ كان من المقرر أن تصل صادرات البصرة النفطية إلى (10) ملايين طن سنويا حتى نهاية عام 1956 ، وقد بلغ مجموع الآبار في منطقة الزبير (12) بئراً وكذلك أنشئت الشركة مراكز لضخ أنابيب طوله (72) ميلا من الزبير التي هي مركز الإنتاج النفطي إلى الفاو وهو النهاية التي يقوم عندها الشحن في منطقة الخليج العربي وفي عام 1953 مد خط أنابيب عرضه (24) بوصة وطوله (65) ميلا بين الزبير والفاو.

### جدول(1)

#### تطور إنتاج النفط في البصرة خلال المرحلة الأولى

(1952-1958)

السنة	الإنتاج مليون طن سنوياً
1952	2,2
1953	3,3
1954	4,8
1955	9,4
1956	7,2
1957	8,1
1958	11,1

المصدر : توفيق ياسين موحان ، شركة نفط الجنوب (1938-1990) ، رسالة ماجستير غير منشوره ، جامعة البصرة ،كلية الآداب ، 2009 ، ص. 61.

لقد كانت هناك مجموعة من الأسباب التي أدت إلى زيادة إنتاج النفط الخام في البصرة خلال هذه المدة وهي :

ا-تأميم النفط الإيراني عام 1951 التي قام بها الدكتور مصدق ، إذ تم تأميم الشركة الأنكلو - فارسية وإعادة ملكيتها للشعب الإيراني ، فقامت بريطانيا من خلال شركاتها الاحتكارية بفرض الحصار على تصدير النفط الإيراني ومحاولة التعويض عن النفط المؤمم بزيادة الإنتاج في المناطق المجاورة ومنها الإنتاج في شركة نفط البصرة .

ب -زيادة الطلب العالمي على النفط حينذاك.

ج -توقف تصدير النفط العراقي عبر سوريا ولبنان في أثناء العدوان الثلاثي على مصر عام 1956 أدى إلى زيادة إنتاج النفط في البصرة بين عامي (1956-1957) من قبل شركة نفط البصرة للتعويض عن توقف الإنتاج.

ء -وجود حقول الإنتاج الكبيرة في البصرة والموقع القريب من الخليج العربي سهل مهمة زيادة الإنتاج والتصدير منها.<sup>0</sup>

## المرحلة الثانية 1959-1971

بالرغم من أن إنتاج النفط في البصرة خلال هذه المرحلة قد ازداد من (12,3) مليون طن عام 1959 إلى أكثر من (30,1) مليون طن عام 1971 ، إلا أنه كان متذبذباً بين ارتفاع وانخفاض وكما يشير الجدول (2).

جدول(2)

إنتاج النفط في البصرة خلال المرحلة الثانية

(1959-1971)

السنة	الانتاج ( مليون طن ) سنوياً
1959	12,3
1960	11,4
1961	9,8
1962	8,9
1963	12,6
1964	17,3
1965	17,9
1966	22,7
1967	20
1968	16,5
1969	16,5
1970	16,2
1971	30,1

المصدر : توفيق ياسين موحان ، شركة نفط الجنوب (1938-1990) ، رسالة ماجستير غير منشوره ، جامعة البصرة ،كلية الآداب ،2009،ص.61.

ويعود السبب في تذبذب الانتاج النفطي خلال تلك المدة إلى :

ا- أن شركة نفط البصرة لم تجر عمليات البحث والتنقيب والاكتشاف لحقول جديدة الأمر الذي أدى إلى اقتصار الإنتاج من الحقول المنتجة في المرحلة الأولى (الزبير والرميلة اذ كان معظم الإنتاج يأتي من حقل الرميلة الذي يسهم بأكثر من 79,5% من انتاج البصرة ، في حين اسهم حقل الزبير بأقل من (20,5%)

ب -تخفيض معدلات الإنتاج والأسعار من قبل الشركات صاحبة الأمتياز في العراق ، كأسلوب عقابي للحكومة آنذاك ، إذ شكلت حكومة جديدة بعد قيام ثورة 14 تموز 1958 ، وقامت هذه الحكومة بإجراء دراسة مستفيضة لأحكام الأمتيازات والمشكلات الناجمة عنها فأجرت مفاوضات مع شركة نفط العراق ، وقد حصرت نقاط التفاوض في اثني عشرة نقطة كان من أبرزها :-

احتساب كلفة الإنتاج والعناصر التي تتألف منها .

إلغاء الخصم الذي تتلقاه الشركة .

وجوب مساهمة العراق في رأس مال الشركات بنسبة 20% حسب اتفاقية سان ريمو . 1925

-وجوب زيادة حصة العراق من عوائد النفط ودفعها بعملة قابلة للتحويل

ج-إصدار القانون رقم 80 لسنة 1961 الذي يعد اللبنة الأولى في مستقبل الصناعة النفطية العراقية ، إذ احتوى على أربع مواد أهمها المادة التي تم فيها إرجاع الأراضي كافة الممنوحة بالأمتياز والتي لم يتم استثمارها وتصدير النفط منها.

إن من أهم الآثار الاقتصادية لهذا القانون هو تحديد الشركات الأجنبية في المناطق التي يتم استخراج وتصدير النفط منها وسحب جميع الأراضي المشمولة بمناطق الأمتياز السابقة وغير المستثمرة البالغة نسبتها 99,5% من هذه الأراضي . وقد اكتسب القرار أهمية بوصفه التطبيق لمبدأ التخلي عن امتياز التنقيب النفطي في الأراضي غير المستغلة واسترجاع ملكيتها للدولة، وإعادة هذه المساحات لتكون القاعدة السلعية لقيام صناعة نفطية وطنية.

ومن خلال تفحص الجدول (2) ، نلاحظ أن إنتاج النفط في سنة 1962 قد بلغ أدنى مستوى له والسبب في ذلك يعود إلى أن الشركات النفطية العاملة في العراق فوجئت بصدور القانون رقم 80 لسنة 1961 ، فاندفعت في محاولاتها للالتفاف عليه وإفراغه من محتواه منذ البداية فمارست الكثير من الضغوط لتجميده بالتسويق والمماطلة.

أما في عام 1964 ، فقد صدر القانون رقم (11) إذ تأسست بموجبه شركة النفط الوطنية العراقية ، فحولت العمل في الصناعة النفطية في اية مرحلة من مراحلها في المساحات المسترجعة ولها حق التعاون مع الشركات لتحقيق أهدافها . أما في عام 1967 فقد صدر القانون رقم (97) الذي منح شركة النفط الوطنية العراقية استثمار النفط بطريقة الأمتياز أو مافي حكمه، و منحها حق الأستثمار بطريق الاشتراك مع الغير شرط أن يتم ذلك بقانون ،اما في عام 1968 فقد تعاقدت شركة النفط الوطنية العراقية مع شركة ايراب الفرنسية للتعاون باستثمار النفط بعقد خدمة فنية.

وفي عام 1969 تم التعاقد مع مشروع سوفيتي (إذ كانت البدايات الأولى للمشروع تتمثل بحفر أربعة آبار كمرحلة أولى من مجموع عشرة آبار لإنتاج خمسة ملايين طن من النفط الخام ، وكذلك جرى التعاقد مع مؤسسة كيموكومبلكس (الهنغارية ، على حفر أربعة آبار في حقل الرميلة الشمالي، وبالفعل بدأت المؤسسة المذكورة بحفر البئر في الخامس عشر من تموز عام 1970.

وكذلك بدأت شركة النفط الوطنية العمل في حفر أول بئر نفطي بمعدات الخاصة وجهازها في 23 أيلول 1970 بمعدات استوردتها من مؤسسة سوفيتية بموجب الأتفاق الذي عقد في حزيران 1969 ، حيث تم تأسيس مؤسسة نفط الجنوب عام 1969 التي تعد النواة الأولى لشركة نفط الجنوب (البصرة، ميسان، ذي قار)، وكانت تابعة إلى شركة النفط الوطنية.

## المرحلة الثالثة : مرحلة التأميم 1972 وما بعدها .

### تأميم شركة نفط البصرة المحدودة

لقد كان الاستثمار المباشر للنفط هو البداية في طريق السيطرة الكاملة على الثروة النفطية وتخليصها من ايدي الشركات الاجنبية . هذا يعني بان الاستثمار المباشر يجب أن ينتهي الى التأميم الكامل .

وقد عرف معهد القانون الدولي في مؤتمره سنة 1952 التأميم بقوله :  
" ان التأميم هو نقل ملكية ممتلكات وحقوق خاصة معينة بالذات الى الدولة بعمل تشريعي للمصلحة العامة وبفرض استغلالها او السيطرة عليها من جانب الدولة او توجيهها لتحقيق هدف جديد تعينه الدولة " .

افضى هذا التعريف الى العناصر الاساسية التي يستند عليها التأميم ومنها :

- 1 - نقل الملكية او الحقوق الخاصة الى ملكية الدولة وبعمل تشريعي .
- 2 - ان هدف التأميم هو تحقيق مصلحة عامة .
- 3 - ان تعين بالذات الحقوق والممتلكات الواجب نقلها الى حوزة الدولة .

والتأميم : هو اجراء تشريعي الهدف منه اجراء تغيير جذري في البنيان الاقتصادي والاجتماعي للبلد وبذلك يتصل بالسيادة العليا له. ويعمل للقضاء على الملكية الخاصة .  
عليه من حق الدولة اتخاذ كافة الاجراءات التي تتماشى ومصحتها وتحقيق امنها القومي ،  
وتعمل على الاسراع في البناء الاقتصادي داخل اقليمها .

### قرارات تأميم شركة نفط البصرة المحدودة

اولاً : القانون رقم (70) لسنة 1973 .

قانون تأميم الحصة الشائعة لشركتي ستاندرد اويل نيوجرسي وموبيل اويل كوريوش الامريكيتين في شركة نفط البصرة المحدودة البالغة ( 23.75 % ) من عمليات شركة نفط البصرة المحدودة في العراق .

وتؤول الى الدولة ملكية الحصة المذكورة وكل ما يتعلق بها من حقوق في العمليات . وتنقل الى شركة النفط الوطنية العراقية ملكية الحصة المذكورة وجميع الاموال والحقوق والموجودات التي آلت ملكيتها الى الدولة .

#### ثانياً : القانون رقم ( 90 ) لسنة 1973 .

قانون تأميم حصة شركة النفط الملكية الهولندية في شركة نفط البصرة المحدودة البالغة ( 60 % ) من الحصة الشائعة لشركة نفط ( شل ) المحدودة في عمليات شركة نفط البصرة المحدودة في العراق .

وتؤول الى الدولة ملكية الحصة وكل ما يتعلق بها من حقوق في العمليات . وتنقل الى شركة النفط الوطنية العراقية ملكية الحصة المذكورة وجميع الاموال والحقوق والموجودات التي آلت ملكيتها الى الدولة .

#### ثالثاً : القانون رقم ( 101 ) لسنة 1973

قانون تأميم الحصة الشائعة لشركة المساهمة والتنقيب في عمليات شركة نفط البصرة المحدودة .

تؤم الحصة الشائعة العائدة لشركة المساهمة والتنقيب التي تمتلكها مؤسسة كولينكيان في البرتغال والبالغة 5 % في عمليات شركة نفط البصرة المحدودة في العراق . وتؤول الى الدولة ملكية تلك الحصة وكل ما يتعلق بها من حقوق في العمليات . وتنقل الى شركة النفط الوطنية العراقية ملكية الحصة المذكورة وجميع الاموال والحقوق والموجودات التي آلت ملكيتها الى الدولة .

#### رابعاً : القانون الرقم ( 200 ) لسنة 1975

قانون تأميم عمليات شركة نفط البصرة المحدودة .

تؤم بقية الحصص الشائعة في عمليات شركة نفط البصرة المحدودة في الجمهورية العراقية التي لم تشملها قوانين ( 70 - 90 - 101 ) لسنة 1973 .

وتؤول الى الدولة ملكية جميع الحقوق والاموال والموجودات المتعلقة بتلك العلميات بما فيها الميناء العميق والمرافق والمنشآت الانتاجية والتصديرية وغيرها من المنشآت والموارد والوثائق والمعلومات سواء كانت عائدة الى شركة نفط البصرة المحدودة او أي من الشركات المساهمة فيها المؤممة حصصها بموجب هذا القانون ، او أية شركة او شخصية حكومية تمتلكها أي من الشركات المذكورة في العراق .

تنتقل الى شركة النفط الوطنية العراقية ملكية جميع الاملاك والاموال والحقوق والموجودات التي آلت الى الدولة .

استمرت شركة نفط البصرة بالقيام باعمالها من تاريخ منح الامتياز حتى يوم تأميمها في 8 / 12 / 1975 من قبل الحكومة العراقية ، ولم تمض بعضة شهور على اعلان التأميم حتى كان اكثر من ثلثي النفط المؤمم قد وجد طريقه الى الاسواق العالمية بالطاقات القصوى لخطوط الانابيب .

وفشلت كل محاولات الشركات الاحتكارية في تضيق الخناق على العراق ، ولذلك سعت الى طريق المفاوضات . ولكن العراق حدد الأسس التي تجري المفاوضات عليها . وهي الحفاظ نصاء وروحاء على القانون رقم 80 لسنة 1961 والقانون الرقم 69 لسنة 1972 الصادر في 1 حزيران 1972 . القاضي بتأميم نفط العراق ( نفط كركوك ) . وكان باكورة قرارات التأميم في العراق . حيث كانت الاولى التي وجهت الى الشركات الاحتكارية في العراق ، واستحصال مطالب العراق العادلة والمعلنة خلال السنوات الماضية ودفع التعويضات التي تستحقها الشركات كما جاء ذلك في قرارات التأميم . وتم الاتفاق مع الشركات على عدة نقاط لتسوية المتعلقات .

واستطاع العراق ان يخرج فرنسا من تجمع المشتركين في شركة نفط العراق نفسها بالاتفاق مع شركة النفط الفرنسية التي تمتلك 23.75 % من اسهم الشركات بأخذ حصتها بنفس الشروط السابقة ، وبذلك ابتداءً من الحصول على سوق ضخمة ومستقرة لنفطه واحتفظ لفرنسا بصداقة وفرت لها مشاريع نفطية واقتصادية اخرى عبر شركات (( ألف وأيراب )) الفرنسية .

قبل التعرض لاهم عوامل النجاح ، يمكن ان نمر بشكل سريع على المستلزمات التي تحققت لدعم هذا النجاح .

لقد جاءت قرارات التأميم بعد معاناة واضحة ، وكانت الخطوات منذ بداية ثورة 14 تموز 1958 عندما تم اصدار القانون 80 لسنة 1961 وامداد شركة النفط الوطنية العراقية بالمستلزمات الفنية والمادية وتهيئتها لاستلام مسؤوليات القطاع النفطي والاستثمار الوطني المباشر للنفط وتهيئة الكادر النفطي الذي يحقق النجاح ، وظهر ذلك بعد قرارات التأميم . من خلال التأميم استطاع العراق قطع الارتباط مع هذه الشركات ، مما يمكن البلد المؤمم من تصريف شؤون النفط وفقاً لمقتضيات المصلحة الوطنية ، وبالتالي ايجاد افضل السبل لاستغلاله في زيادة فرص التقدم الاقتصادي .

والتأميم لا يعني تشريع القانون فقط ، وانما يشكل واجبا اضافيا على الدولة والمجتمع يتطلب زيادة قدرة الاستثمار المباشر وتطويره بشكل يعوض عمل الشركات على اقل تقدير . وربط موارد النفط والقطاع النفطي بالاقتصاد الوطني وخطط التنمية ربطاً عضوياً ، مما يستوجب العمل في كافة مراحل الصناعة النفطية بشكل جدي . وتكثيف عمليات الكشف والتنقيب وتحديد احتياجات البلاد بشكل دقيق والمحافظة على هذه الثروة . ولقد سار النفط دون توقف ، حيث مهدت المستلزمات المادية لأي مواجهة مع الكارتل النفطي لضمان النجاح .

واختار العراق اللحظة الحاسمة المناسبة للقرار حيث كان توقيتته في الوقت الذي اصبحت السوق النفطية بأيدي المنتجين ولكون العراق يملك احتياطي كبير اصبحت مركزه التفاوضي جيد وحرص الكثير من البلدان المستهلكة للنفط على اقامة علاقات طيبة معه .

اما على المستوى الخارجي فيمكن ابراز النقاط الآتية التي ساعدت في نجاح

التأميم :

- ادى توازن القوى الى ابطال القرصنة التي كانت تتبعها الدول الاستعمارية في السابق . وكان الموقف المساند الذي اتخذه الاتحاد السوفيتي والدول الاشتراكية من التأميم اهميته السياسية والاقتصادية . ووجد هذا الموقف امكانية كبيرة لتسويق النفط المؤمم .

- ان التناقضات التي برزت في السنوات ( التي سبقت التأميم ) بين الدول المستهلكة واحتكارات النفط ، عرضت المستهلكين في البلدان الصناعية لاستغلال الكارتل الدولي الذي يمتلك طاقات واسعة في الانتاج والتوزيع والنقل مما شكل عبئاً على مستقبلها خصوصاً بعد ظهور بوادر ازمة نفطية وارتفاع الاسعار التي استغلتها الشركات لزيادة ارباحها . لذا فأن العديد من هذه الدول كانت تشعر بضرورة وجود علاقة مباشرة بينها وبين الدول المنتجة دون وساطة الكارتل من اجل ضمان امداداتها النفطية ، لذا فهي تشعر بالقلق ازاء أي خلاف بين الدول المنتجة والشركات خوفاً على امداداتها .

- التأييد الذي اظهره مؤتمر البترول العربي الثامن المنعقد في الجزائر عام 1972 حيث اعلنت فيه الوفود العربية تأييدها الكامل لموقف العراق . واصدرت بعض القرارات المؤيدة في هذا الاتجاه ، كتقديم المساعدات المالية ومنع الشركات العاملة في اراضيها من زيادة الانتاج لتعويض النقص الذي حصل لانتاجها .

وهناك جملة عوامل موضوعية جعلت الشركات تقر بالامر الواقع بسبب نجاح التأميم بهذه السرعة . من ابرزها :

- ان العراق يمتلك خيارات نفطية واسعة تجعله قادراً على ادارة مشاريعه النفطية التي تكونت لديه عبر مسيرة طويلة . وكانت عملية التدريب تسير بشكل جيد .  
- كذلك تجربة العراق الفنية في القطاع النفطي ودخوله الاستثمار المباشر بثقة ونجاح ، سهل عملية المجابهة مع الشركات ، وفك رموز هذه الصناعة ، التي بقيت محتكرة على الشركات لمدة طويلة .

وبعد سنة 1975 حاولت الحكومة العراقية الإسراع في أعمال الاستكشاف إذ استمرت الفرق الزلزالية بالحفر وكان عددها 13 فرقة وازداد إلى 20 فرقة عام 1980 ، وقد حققت شركة النفط الوطنية في ذلك الوقت 99% من خطط المسح الزلزالي كما بلغ عدد الآبار المحفورة حوالي 160 بئراً كما تم اكتشاف حقول عملاقة مثل غرب القرنة 1973 وحقل الحلفاية 1977 وحقل شرقي بغداد 1976 والناصرية 1979 ، ووضعت شركة النفط الوطنية خططا لزيادة الطاقة الإنتاجية إلى (5,5) ملايين برميل يوميا ، إلا أن هذه الخطط لم تجد طريقها للتنفيذ بسبب اندلاع الحرب العراقية الإيرانية سنة 1980.

## شركة نفط الجنوب 1976 – 1977

خلال المدة من 1976 – 1977 صدر القانون ( 101 ) وتعديلاته اللاحقة الخاصة بتنظيم وزارة النفط ، عندما ارتبطت بموجب هذا القانون شركة النفط الوطنية العراقية بوزارة النفط .

وقد شرع هذا القانون تحقيقاً وانسجاماً مع الهيكل الجديد للدولة والقطاع العام واستيعاباً لمشاريع التنمية في قطاع النفط . ولربطه تخطيط العمليات النفطية بالتخطيط المركزي للدولة .

ولغرض تحقيق التخصص النوعي في عمليات الصناعة النفطية ، مع الأخذ بمبدأ التصرف والتكامل في نشاط المؤسسات والمنشآت المكونة لها . لتحقيق التكامل والتنسيق بين وزارة النفط وبين شركة النفط الوطنية العراقية وتنظيم عمليات استكشاف النفط والغاز وحفر آبارها . وبموجب هذا القانون أصبحت شركة النفط الوطنية العراقية ، الجهة المختصة في العراق المسؤولة عن عمليات التحري والاستكشاف عن النفط والغاز واستخراجهما ومعالجتهما وخزنها ونقلهما بالأنابيب والناقلات .

وتكونت شركة النفط الوطنية العراقية من المؤسسات والمنشآت الآتية :

- 1 – المؤسسة العامة لنفط الجنوب - بصرة
- 2 – المؤسسة العامة لنفط الشمال - كركوك
- 3 – المنشأة العامة لنفط الوسط - بغداد
- 4 – المنشأة العامة لناقلات النفط العراقية - بصرة
- 5 – المنشأة العامة لاستكشاف النفط والغاز - بغداد

## 2.2 : شركة نفط الجنوب

أحدى التشكيلات الرئيسة لشركة النفط الوطنية العراقية . وهي النواة الأولى والاساس لعمليات الاستثمار الوطني المباشر في عقد السبعينات . حيث كانت في هيكلها

وتركيبتها مؤسسة عامة تابعة للشركة الوطنية.

تصاعدت فعاليات ونشاطات نفط الجنوب بشكل مضطرب وبوتائر متصاعدة منذ بداية السبعينات اذ انجزت مراحل استثمار وتطوير حقل الرميثة الشمالي بمراحله الثلاث . وصولاً الى طاقة انتاجية قدرها 42.000.000 مليون طن في السنة ، تزامن ذلك مع التوسع في وتائر العمل في كافة النشاطات حيث بدأ بالحفر وتوسيع منشآت الانتاج وتطوير حقول جديدة وتنفيذ مشاريع استثمار الغاز الطبيعي .  
وتطوير البنى التحتية لواقع الشركة مقروناً بتوفير الخدمات والسكن والعناية الصحية للعاملين وتحقيق خطط ملموسة طموحة في مجالات التأهيل والتطوير واستحداث معاهد ومراكز للتدريب والتطوير الفني والاداري .

وكان معهد التدريب النفطي في بغداد قد فتح باب القبول لطلاب الدراسة الاعدادية الفرع العلمي لعام 1979 – 1980، حيث بلغ عدد المقبولين ( 530 ) طالب وطالبة .

وفي منتصف السبعينات صدر قرار بتصفية نشاطات (( ايراب الفرنسية )) العاملة في ميسان والسببية وألحقت عملياتها ومنشآتها الى شركة نفط الجنوب .  
وكذلك منشآت وموجودات شركة نفط البصرة المحدودة المؤممة بتاريخ 8 / 12 / 1975 .  
فأصبحت مهام شركة نفط الجنوب تضم كل الاراضي الواسعة البالغة رقعتها الجغرافية ( 183 ) الف كم<sup>2</sup> تمتد من الخليج العربي حتى مدينة حديثة أي انها تشغل ثلث مساحة العراق ، من ميناء البصرة النفطي ( البكر سابقاً ) عند الجنوب الى حديثة في الشمال الغربي .

وهي تضم اكثر من ( 67 ) موقعاً لانتاج النفط وكبس الغاز ومحطات حقن الماء . اضافة الى محطات ضخ وتقوية . وتدير الشركة ( 13 ) حقلاً نفطياً تضم اكثر من ( 860 ) بئراً انتاجياً . والجدول الانتاجي يوضح مقدار النفط المصدر فضلاً عن العديد من آبار حقن الماء التي تدعم الضغط المكمني فيما بلغ عدد منافذ التصدير اثنان على الخليج العربي والبحر الاحمر وشط العرب . وفي عام 1979 وضعت الشركة خططا طموحة لزيادة

الطاقة الانتاجية الى 5.5 برميل / يوم بعد ان تم اكتشاف العديد من الحقول العملاقة مثل مجنون ونهر عمر والحلفاية وغرب القرنة وغيرها .  
اما خطوط النفط والغاز الرئيسية فهي خطوط عاملة تمتد بالاف الكيلومترات ، ويبلغ اجمالي احتياطها اكثر من 77 مليون برميل وتبلغ الطاقة الانتاجية للشركة اكثر من مليوني برميل / ي .

وتمتد فعالياتها الى عشر محافظات في جنوب ووسط العراق وهي :  
البصرة ، ميسان ، الناصرية ، واسط ، السماوة ، الديوانية ، النجف الاشرف ، كربلاء المقدسة ، الحلة ، الانبار .

\* تأسست شركة نفط ميسان (2010) وشركة نفط ذي قار (2017) لتفك ارتباطها من الشركة الأم (شركة نفط الجنوب) ليتم تغيير اسم شركة نفط الجنوب إلى شركة نفط البصرة (2017).

جدول (3)

معدل انتاج النفط في شركة نفط الجنوب من عام 1948 لغاية 2016

السنة	اجمالي (برميل)	معدل الانتاج برميل \ اليوم	السنة	اجمالي (برميل)	معدل الانتاج برميل \ اليوم
1948	1,988	5	1983	88,781,608	243,237
1949	79,730	218	1984	84,348,697	230,461
1950	28,571	78	1985	144,003,189	394,529
1951	1,038,366	2,845	1986	212,064,088	580,998
1952	16,942,045	46,290	1987	337,293,518	924,092
1953	23,329,418	63,916	1988	467,390,284	1,277,023
1954	34,827,741	95,418	1989	579,653,349	1,588,091
1955	54,739,571	149,971	1990	463,492,621	1,269,843
1956	63,879,369	174,534	1991	41,788,111	114,000
1957	69,186,682	189,553	1992	152,198,104	417,000
1958	83,405,429	228,508	1993	176,932,785	484,747
1959	93,084,256	255,025	1994	179,794,342	492,587
1960	86,265,718	235,699	1995	194,033,013	531,597
1961	74,039,158	202,847	1996	221,302,545	606,308
1962	6,692,284	183,368	1997	306,536,000	839,824
1963	95,952,029	262,882	1998	459,678,358	1,259,393
1964	131,307,352	358,763	1999	542,297,588	1,485,747
1965	136,091,005	372,852	2000	568,720,466	1,558,138
1966	172,147,511	471,637	2001	598,719,807	1,640,328
1967	151,764,032	415,792	2002	518,745,559	1,421,220
1968	124,977,523	341,469	2003	378,202,577	1,035,171

1,573,222	574,226,033	2004	343,994	125,557,897	1969
1,544,458	563,727,362	2005	353,946	129,190,152	1970
1,685,270	615,488,416	2006	623,686	227,645,277	1971
1,745,730	637,191,394	2007	712,203	260,666,150	1972
1,478,688	539,721,224	2008	842,650	307,567,290	1973
1,435,773	524,057,151	2009	1,052,101	384,016,698	1974
1,703,134	621,644,155	2010	1,158,471	422,842,072	1975
1,824,337	665,883,284	2011	1,305,742	477,901,458	1976
2,027,161	739,913,776	2012	1,390,166	50,741,648	1977
2,102,439	767,390,318	2013	1,609,655	587,523,931	1978
2,457,680	897,053,135	2014	1,741,708	635,723,453	1979
2,826,933	1,031,830,424	2015	1,327,344	485,807,950	1980
3,207,675	1,170,834,124	2016	352,581	128,692,142	1981
	21,830,578,375	المزراكم	334,206	121,985,074	1982

لقد جاء هذا النجاح بعد جهد غير اعتيادي بذلته الشركة مما حدا بشركات الكارتل الدولي على عرقلة نشاط الشركة العراقية مستغلة نفوذها للتأثير على العديد من البلدان وحثها على عدم التعاون مع العراق ووضعت العراقيل امام قيام شركات مشتركة عراقية واجنبية في مجال الاستكشاف والحفر . واستغلت نفوذها في الغرب لمنع تزويد الشركة الوطنية باحتياجاتها من الالات والمعدات النفطية . وقامت الشركات الاحتكارية بالضغط على اصحاب الناقلات من اجل عرقلة نقله . ومع بداية عام 1979 كان الوضع يبشر بنمو اقتصادي واعد للبلاد خصوصا وان الحكومة حصلت على موارد مالية هائلة لزيادة الانتاج وارتفاع اسعار النفط العالمية مما زاد من الانفاق على مشروعات البنية التحتية وقطاعات الانتاج .

ومع بداية دخول العقد الجديد 1980 الذي تزامن مع الحرب العراقية الإيرانية منذ السنة الأولى . ونظراً لارتباط الازدهار الاقتصادي بالنفط فان الحرب وما نتج عنها من توقف لصادرات العراق النفطية ضربت الاقتصاد بالصميم وانخفضت ايرادات النفط ، ونتيجة ذلك تحول العراق الى الطرق البرية عبر الاردن والكويت والسعودية لتأمين مستورداته ، وارتفعت فاتورة تلك المستوردات . وكان القطاع النفطي تحت ضغط شديد بين الاحتياجات المتزايدة للحرب واعتباره مصدر الدخل الرئيسي . وتعرضت منشآت نفط الجنوب الى ضربات كبيرة في منشآتها وتوقفها بشكل نهائي عن العمل ، ورغم ذلك تمكنت شركة نفط الجنوب من انجاز مشروع انبوب التصدير عبر مينائي ينبع والمعجز في السعودية اعتباراً من عامي 1985 من ميناء ينبع ، وتوسع الضخ من ميناء المعجز عام 1989 .

ولم يلبث العراق بعد انتهاء الحرب العراقية الإيرانية أن دخل في حرب جديدة من خلال اجتياحه الكويت عام 1990 وتعرض البلاد إلى عقوبات اقتصادية فضلاً عن التدمير الذي طال البنية التحتية، إن عمليات القصف التي نفذتها قوات التحالف في حرب الخليج عام 1991 أدت إلى تدمير الصناعة النفطية في البلاد وخاصة في الجنوب ، إذ دمرت مراكز التجميع ومحطات الضخ ونزع الغاز في حقل الرميلة ومنشآت التخزين ومحطة التصدير في ميناء البكر العميق مع تدمير الخط الاستراتيجي

بعد عام 2003 تعرضت عموم حقول ومنشآت ومرافق الشركة إلى اضرار جسيمة ناجمة عن التخريب والسرقة والحرق والدمار طالت كافة اوصال الشركة فيما وصلت نسبة الدمار في عموم المنشآت 80-90 % وأصبح عندها الإنتاج لا يتعدى (150) الف برميل/اليوم .

تحققت حملة اعمار واسعة ومكثفة تمكنت الشركة ومن خلال كادرها وإمكاناتها الذاتية بالصعود بمعدلات الإنتاج وعلى مراحل حيث تمكن من تحقيق معدل إنتاج (500) الف برميل/اليوم خلال شهر حزيران من نفس العام ومن ثم تصدير أول شحنة نفط من موانئ الشركة خلال نفس الشهر . تضافرت الجهود وتضاعفت العطاءات حتى تمكنت الشركة

وخلال فترة لا تتعدى العام من إعادة وضعها إلى احسن من السابق حيث وصلت طاقة الإنتاج خلال الربع الأول من عام (2004) إلى (2,15) مليون برميل/اليوم .  
تصاعدت وتيرة الإنتاج والتصدير تدريجياً" لتحقيق ارقام قياسية تجاوزت المليار برميل في السنة .

تأتي شركة نفط البصرة بالمرتبة الأولى في العراق من حيث الاحتياطي والإنتاج والصادرات، وتغطي فعاليتها مساحة جغرافية بحدود (180) الف كم<sup>2</sup> تمتد من الخليج العربي حتى حديثة. خلال عقد السبعينات بلغت طاقة الإنتاج القصوى من حقول الجنوب (2,75) مليون برميل في اليوم وكانت الخطط تهدف للوصول إلى طاقة بحدود (4) مليون برميل/اليوم. تعرضت منشآت الشركة ومكوناتها خلال حرب (1991) إلى اضرار كبيرة وبلغ مستوى الإنتاج قبل احداث عام (2003) معدل (2) مليون برميل/اليوم .

الحقول التابعة للشركة: حقل نفط غرب القرنة 1 وحقل نفط غرب القرنة 2 وحقل نفط الطوبه وحقل نفط مجنون وحقل نفط الرميلة الشمالية وحقل نفط الرميلة الجنوبية والليحيس وارطاوي وحقل نفط نهران عمر وحقول نفط الزبير وحقل نفط السماوه والعديد من الحقول الحديثة والمستكشفه مؤخراً مثل السندباد والفيحاء، وحقول نفط ميسان ونفط ذي قار قبل انفصالهما الى شركتين مستقلتين .

ساهمت الشركة في تقديم الخدمات في المناطق التي تعمل فيها عن طريق ابواب المنافع الاجتماعية والخدمات الاجتماعية الموجودة في ابواب موازنتها، من تعبيد الطرق والمساهمة في انشاء البنى التحتية والخدمات الاخرى، كذلك في تشغيل الايدي العاملة سواء كان على ملاكها الدائم او الموقت او العقود الاخرى مثل سيارات النقل والعمل مع المقاول الاول والثاني المتعاقد مع الشركة .

#### المدراء العامون الذين تناوبوا على ادارة الشركة :

- 1) ماجد ابراهيم ادهم للفترة من 1971 لغاية 1974
- 2) اسماعيل ابراهيم النجار للفترة من 1974 لغاية 1975
- 3) حسين الجبوري للفترة من 1975 لغاية 1976

4	رافد عبد الحليم جاسم	للفترة من 1976 لغاية 1982
5	طارق عبد العزيز العاني	للفترة من 1982 لغاية 1983
6	موجد عبد الزهرة حمزة	للفترة من 1983 لغاية 1991
7	عبد الصاحب سلمان القطب	للفترة من 1991 لغاية 1991
8	رافد عبد الحليم جاسم	للفترة من 1991 لغاية 1994
9	حسين سليمان الحديثي	للفترة من 1994 لغاية 1995
10	رافد محمد الدبوني	للفترة من 1995 لغاية 1999
11	عبد الباري محمود	للفترة من 1999 لغاية 2003
12	جبار علي حسين اللعبي	للفترة من 2003 لغاية 2008
13	كفاح كامل نعمان	للفترة من 2008 لغاية 2009
14	فياض حسن نعمة	للفترة من 2009 لغاية 2009
15	ضياء جعفر حجام	للفترة من 2009 لغاية 2015
16	حيان عبد الغني عبد الزهرة	للفترة من 2015 لغاية 2017
17	احسان عبد الجبار اسماعيل	للفترة من 2017 لغاية .....

## 2-3 : التوصيف الوظيفي للهيئات والاقسام والشعب والهيكل التنظيمي

سيتم في هذه الفقرة التطرق الى وصف عمل كل هيئة وقسم وشعبة في شركة نفط الجنوب، وبسبب كون عدم وجود وصف رسمي في الشركة عدا الوصف الذي اعدته لجنة داخلية في الشركة عام 2010، لهذا السبب فأن الوصف الذي سيتم التطرق له هو يخص عام 2010، وكالاتي :

اسم الهيئة / القسم	الملاك	اسم الهيئة / القسم	الملاك
هيئة العمليات	2181	الهيئة المالية	279
هيئة المشاريع	1755	هيئة التخطيط والمتابعة	77
الهيئة الهندسية	1339	قسم حماية المنشآت	410
هيئة النقليات	1201	قسم السلامة والإطفاء	236
هيئة الحفر والاستصلاح	1055	قسم الفحص الهندسي	135
هيئة المياه	767	قسم الفحص الهندسي	135
هيئة المواد	753	قسم التدقيق	127
هيئة الحقول	657	قسم العلاقات	68
الهيئة الإدارية	622	القسم القانوني	51
هيئة تقنية المعلومات	392	الإسكان	15
الهيئة التجارية	295		

جدول ( 4 )

الهيئات والاقسام الرأسية لشركة نفط الجنوب عام 2010

### 1-3-1 : هيأة الحقول

تقوم هيأة الحقول بالأعمال التالية :

- 1- التخطيط لعمليات تطوير الحقول وبالتنسيق مع دوائر وزارة النفط .
  - 2- التخطيط لإجراء الدراسات المكمنية والجيولوجية
  - 3- إجراء الدراسات المكمنية والجيولوجية وحسب توقيتات زمنية محددة
  - 4- وضع خطط حفر الآبار والمشاركة في وضع البرامج ومتابعة تنفيذها
  - 5- وضع خطط اكمال واستصلاح الآبار والمشاركة في وضع برامجها ومتابعة تنفيذها
  - 6- القيام باعمال السيطرة المكمنية من خلال مراقبة الانتاج والضغط المكمنية والوقوف على الظواهر التي تؤدي الى انخفاض الانتاج او تدني الضغوط المكمنية ودراستها واعطاء التوصيات اللازمة بخصوصها
  - 7- جميع الفحوصات الكيماوية والفيزيائية لسوائل الحفر والانعاش والاكمال وتقييم النفط والغاز المرتبط بعملية الاستخراج
- ملاك الهيأة 657 موظف .

وتتكون من الاقسام و الشعب التالية :

- 1- شعبة ادارة الهيأة : هي حلقة الوصل الرئيسية بين هيأة الحقول وادارة الشركة العليا ودوائر الشركة الاخرى من خلال متابعة البريد الوارد والصادر اليومي وتزويد باقي دوائر الشركة بالاجابات .
- ملاك الشعبة 17 موظف .
- 2- شعبة العقود : اعداد التقارير الشهرية والسنوية للهيأة وكذلك متابعة الطلبات الخارجية الخاصة بالهيأة /واعمال بطاقات صرف الوقود للسيارات الخاصة بالهيأة .
- ملاك شعبة العقود 5 موظفين :

3- قسم هندسة النفط : قسم فني يقوم بالاعمال الفنية كقياس ضغط راس البئر الجرياني قبل وبعد الخانق مع قياس فتحة الخانق وكذلك النمذجة السطحية وقياس معدل الجريان وقياس الضغوط المكمنية المتعلقة وغيرها من العمليات الفنية، ملاك القسم 194 موظف .

4- قسم الجيولوجيا : يقوم هذا القسم بالاعمال المناطة به من خلال المشاركة باعداد خطط الحفر للابار الاستكشافية والاشراف على اعمال كشف وثبيت مواقع الحفر وبرامج الجيولوجية وتحديد مواقع واعماق قطع اللباب في مختلف الحقول بالاضافة الى رسم وتحديث الخرائط الجيولوجية المختلفة وغيرها من الاعمال الجيولوجية . ملاك قسم الجيولوجيا 132 موظف .

5- قسم الدراسات الجيولوجية : يقوم باعداد الدراسات الجيولوجية للحقول والمكامن النفطية ذات الطابع التحليلي المختبري من خلال مخصصات شعبة المختلفة بهدف تطوير الحقول وكذلك يقوم القسم بدراسة المسببات لمشاكل محددة وذات علاقة بالحفر والانتاج وطابعها جيولوجي مكمني وايجاد الحلول لها . وكذلك تقييم دراسات الواردة من الشركات الوطنية والاهلية والمشاركة معهم في تنفيذ قسم منها بالاضافة الى المشاركة بالبحوث والدراسات في مؤتمرات عالمية ومحلية وغيرها الاعمال التي تخص عمل القسم . ملاك قسم الدراسات الجيولوجية 81 موظف .

6- قسم هندسة المكامن وتطوير الحقول : يقوم هذا القسم بكل ما يتعلق بالمكامن المنتجة والغير منتجة وعمليات تطوير الحقول وباقي الاعمال المناطة بشعب القسم ( شعبة البتروفيزياء، شعبة السيطرة المكمنية الثانية، شعبة الدراسات المكمنية، شعبة تطوير الحقول ) ملاك القسم 65 موظف .

7- قسم البحوث والسيطرة النوعية : يقوم هذا القسم بكافة اعمال المختبرات والفحوص الكيماوية والفيزيائية عن النفط الخام ضمن شعب القسم ( شعبة

التحليل الالبي، وشعبة الموائع المكمنية و مواد الحفر وشعبة النفط الخام وشعبة  
تحاليل اللباب وشعبة البحوث وشعبة البايولوجي )  
ملاك القسم 157 موظف .

## 2-3-2 هيئة الحفر والاستصلاح

تعتبر هذه الهيئة من الهيات التي تنفذ الخطط الخاصة بحفر الآبار حسب الخطة السنوية  
التي تعدها الشركة وكذلك تنفيذ استصلاح وإكمال الآبار بالإضافة إلى تنفيذ كافة  
الخدمات المخطط لها كالتسميت والجس وإنعاش الآبار وكافة الأعمال الموكلة أليها من  
تنفيذ الفحوصات الخاصة بالحفر الهيدروستاتيكي .

وأقسام الهيئة هي :

- 1- الشعبة الإدارية : تقوم بمتابعة البريد الوارد والصادر اليومي وأعداد المراسلات  
والإجابات بين الهيئة وباقي دوائر الشركة .
  - 2- شعبة العقود والمتابعة الفنية : تقوم هذه الشعبة بمتابعة أعمال هيئة الحفر  
والاستصلاح الفنية والمشاركة في تنفيذ ومتابعة الخطة ومتابعة كلفة الآبار المنجزة  
ومواقف الطلبيات والعقود والتخصيص المالي ( بالتنسيق مع هيئة التخطيط والمالية  
والتجارية ) ومتابعة الصرف عن الميزانية الاستثمارية والتشغيلية (بالتنسيق مع الهيئة  
المالية) وكذلك أعداد ومتابعة تقارير تقدم العمل بالتنسيق مع هيئة التخطيط  
والمشاريع .
- ملاك الشعبة 18 موظف .

3- قسم العمليات الفنية : يقوم هذا القسم بالاعمال التالية :-

- 1- تنفيذ عمليات التسميت
- 2- تنفيذ عمليات إنعاش الآبار النفطية باستخدام الحامض

- 3- تنفيذ عمليات تحفيز آبار حقن الماء وأجراء الفحوصات الهيدروستاتيكية للأنابيب والمحطات .
- 4- تنفيذ عمليات الفحص الطبقي وإرساء السدادات المختلفة في الآبار النفطية
- 5- نقل المعدات والمواد المختلفة من المخازن والورش إلى مواقع الآبار
- 6- تعزيز وطلب المعدات والمواد المختلفة اللازمة لتنفيذ عمل القسم من خلال طلبيات وعقود خارجية وأهلية  
ملاك القسم 318 موظف .
  
- 4- قسم الاستصلاح وإكمال الآبار : يقوم هذا القسم بأعمال تتضمن أكمال واستصلاح الآبار النفطية العاملة لغرض استمرارية وديمومة الإنتاج فيها .  
ملاك القسم 54 موظف .
  
- 5- قسم صيانة معدات الحقول ورؤوس الآبار: يقوم هذا القسم بأعمال صيانة معدات الحقول ( معدات تسميت وانعاش الآبار ومعدات حقن الماء و سوائل الحفر ومعدات النقل الثقيل مع صيانة رؤوس الآبار) .  
ملاك القسم 138 موظف .
  
- 6- قسم الإنتاج بالرفع الصناعي : يقوم هذا القسم بأعمال تأهيل الآبار للإنتاج بالرفع الصناعي ولمختلف الحقول  
ملاك القسم 112 موظف .
  
- 7- قسم هندسة الحفر : يقوم القسم بالأشراف والمتابعة لتنفيذ خطة الحفر السنوية بالإضافة إلى تهيئة المستلزمات الهندسية لتنفيذ الخطة .  
ملاك القسم 303 موظف .

## 2-3-4 : هيئة المشاريع

أن الواجب الرئيسي لهيأة المشاريع هو تنفيذ كافة المشاريع الجديدة في الشركة بما في ذلك البني التحتية ومشاريع الإنتاج ومنشآت الخزن والتصدير إضافة إلى صيانة وتأهيل هذه المشاريع البرية والبحرية ولكافة اختصاصات المساحة والتصميم والمدنية وإدارة المشاريع.

تعتبر هيئة المشاريع هيئة فنية من خلال معرفة النسب الموزعة على منتسبي الهيئة وهي :  
ملاك الهيئة 1755 موظف :

فني	%93.8	أداري	%5.4	خدمي	%0.8
-----	-------	-------	------	------	------

من خلال النسب أعلاه تبين بان منتسبي الهيئة من الفنيين تشغل النسبة الأعلى ومن خلال الوصف الوظيفي للهيئة المذكورة في أعلاه .

يرتبط بمكتب مدير الهيئة الشعب الرئيسية وحدة المتابعة والشعبة الإدارية والشعبة الفنية وشعبة المختبر الإنشائي حيث أن عدد الموظفين للشعب أعلاه هو 68 موظف .

1- قسم الهندسة المدنية :يقوم بكافة اعمال الصيانة الخاصة بالاعمال المدنية وكذلك صيانة الدور والمباني التابعة لموقع الشركة وبالإضافة الى صيانة الشوارع والارصفة التابعة للشركة ولكافة شعبها المنتشرة في مواقع الشركة

ملاك قسم الهندسة المدنية 421 موظف :

2- القسم البحري : يقوم القسم البحري بصيانة وتأهيل الموانئ النفطية والقطع البحرية المساندة لها إضافة إلى المشاريع المستقبلية الخاصة بالموانئ النفطية  
ملاك القسم 467 موظف .

3- قسم المساحة والتوثيق : يقوم هذا القسم باجراء اعمال المسوحات بكافة أنواعها ورسم المخططات وإنتاج الخرائط وتوثيق المعلومات والمخططات هندسياً .

ملاك قسم المساحة والتوثيق 132 موظف .

4- قسم إدارة المشاريع : يقوم هذا القسم بأعمال الإدارة والإشراف على مشاريع الشركة والمناقصات والمقاولات .

ملاك قسم إدارة المشاريع 61 موظف :

5- قسم التشييد : مد ولحام انابيب جريان النفط و الغاز والماء و ضفاف العزل ووحدات النفط الرطب و التنقيب الحار لجميع انابيب الشركة .

ملاك القسم 247 موظف .

6- قسم الخزانات و أنابيب النقل : يقوم بأعمال متابعة المقاولات الخارجية والداخلية لمشاريع تنفيذ اعمار الخزانات و أنابيب النقل الرئيسية في الشركة .

ملاك قسم الخزانات و أنابيب النقل 16 موظف :

7- قسم التصاميم :

يقوم قسم التصاميم بالأعمال التالية :

1- أعداد التصاميم المختلفة للشركة والميكانيكية والإنشائية والكهربائية والكيميائية .

2- أعداد وثائق مناقصات المشاريع والطلبات المختلفة

3- دراسة تطوير المنشآت والأنظمة الإنتاجية للنقل

4- معالجة المشاكل الفنية في العملية الإنتاجية ووضع المعالجات والحلول الفنية لها

5- تقديم المشورة الفنية لإدارة الشركة .

ملاك القسم 145 موظف .

8- قسم الجهد الهندسي : يقوم بأعمال تهيئة مواقع الآبار للفعاليات الإنتاجية وحفر مسارات الأنابيب وصيانة المحطات وأعمال مدنية ومتفرقة بالإضافة إلى اعتماد الطوارئ في الشركة وخارجها .  
ملاك القسم 198 موظف .

### 2-3-5 : الهيئة الهندسية

تقوم هذه الهيئة بصيانة المعدات والتوربينات والمضخات والكابسات ومكائن الديزل وصيانة واصلاح منظومات السيطرة ومنظومات الحماية الكاثودية وصيانة كافة محطات الكهرباء وخطوط نقل الطاقة وصيانة ونصب وتصليح اجهزة التبريد واعمال ادارية مختلفة . يبلغ ملاك الهيئة 1339 موظف :

ملاك الشعبة الادارية 31 موظف :

#### 1- قسم المعامل الهندسية :

تقوم بكافة الاعمال الفنية صيانة وتصليح واعمال اللحام الكهربائي وتجفيف محركات المولدات وصناعة الخزانات الحديدية وأوعية الضغط الواطئ او اعمال الخراطة الخفيفة والثقيلة .

ملاك القسم 289 موظف :

#### 2- قسم هندسة التبريد :-

يقوم بأعمال الصيانة ونصب وتصليح اجهزة التبريد والتجميد بأنواعها وانتاج غاز النتروجين للفحص مع الاستشارات الفنية في المجالات الخاصة بعمل الشركة.

ملاك القسم 237 موظف :

#### 3- قسم الحماية الكاثودية:-

يقوم هذا القسم بصيانة وتأهيل وتصاميم منظومات الحماية الكاثودية في كافة مواقع الشركة .

ملاك القسم 44 موظف .

#### 4- قسم الهندسة الميكانيكية:-

يقوم هذا القسم بصيانة المعدات والتوربينات ومضخات النفطية ومضخات الاطفاء وكابسات الهواء ومكائن الديزل واذرع التحميل ومعدات الموائ الميكانيكية واستبدال المعدات المتقادمة بأخرى جديدة.

ملاك القسم 253 موظف .

#### 5- قسم السيطرة والنظم :-

يقوم هذا القسم بصيانة واصلاح عطلات منظومات السيطرة الخاصة بالمنشات كافة بالإضافة إلى نصب وتشغيل منظومات السيطرة للمشاريع الجديدة .

ملاك القسم 172 موظف .

#### 6- قسم الهندسة الكهربائية :-

يقوم بتهيئة وصيانة كافة المحطات الكهربائية وصيانة خطوط نقل الطاقة الكهربائية وصيانة وتشغيل مولدات التوليد الذاتي وخاصة لموائ النفطية والخدمات الكهربائية بالإضافة الى تهيئة ونصب محطات كهربائية وخطوط نقل طاقة للمشاريع الجديدة.

ملاك القسم 313 موظف .

## 2-3-6 : هيأة العمليات

من الهيآت المهمة في الشركة من خلال اعمال اقسامها في انتاج النفط وصيانة معدات العمليات وغيرها وتمثل الهيأة القسم الاكبر من خلال مواقعها النفطية لحقول الجس وارطاوي ومجنون ونهران وعمر والطوبه.

ملاك الهيأة 2181 وتقسم الى

فني	97%	اداريين	3%
-----	-----	---------	----

1- الشعبة الادارية : اجابة الدوائر واعداد المراسلات والتقارير و الطلبيات وغيرها من الامور الادارية .  
ملاك الشعبة 33 موظف .

2- قسم انتاج ارطاوي واللحيس والطوبه ونهران عمر : يقوم القسم بادارة العملية الانتاجية والتشغيلة والفنية للحقول اعلاه ( حقول الجهد الوطني ) وتنفيذ سياسة هيأة العمليات والشركة بخصوص تصدير الانتاج وتطوير الحقول  
ملاك القسم 229 موظف .

3- قسم صيانة معدات العمليات : صيانة المعدات الداخلية في العملية الانتاجية المتمثلة في عمليات العزل ومستودعات الخزن وانايبب الضخ ولكافة المواقع. علما بان القسم لايعمل لهيات التشغيل، ملاك القسم 301 موظف .

4- قسم المرافق : استلام الوقود و تخزينها في مستودعات الفاو وضخ الوقود الخام الى الموانئ النفطية لغرض التصدير . كما يعمل لهيات التشغيل كما هو للشركة وحسب نسب

انتاجها0

ملاك القسم 208 موظف .

5- قسم السيطرة النوعية للنفط : السيطرة على مواصفات النفط الداخل والمصدر من حيث نسبة الاملاح والماء والرواسب . كذلك يعمل لهيات التشغيل كما هو للشركة

وحسب نسب انتاجها0

ملاك القسم 47 موظف .

6- قسم القياسات وحركة النفط والغاز :

يقوم القسم بإعمال قياسات نقل الملكية والتحاسب التجاري ونصب أجهزة القياس والعدادات وهو الجهة المسؤولة عن مطابقتها للمعايير العالمية و مسؤول عن حركة كميات النفط والغاز . كذلك يعمل لهيات التشغيل كما هو للشركة وحسب نسب انتاجها .

ملاك القسم 136 موظف .

7- قسم الخطوط : استلام وضخ النفط الخام من محطات الانتاج الى الميناء والخط الاستراتيجي0 كذلك يعمل لهيات التشغيل كما هو للشركة وحسب نسب انتاجها .

ملاك القسم 712 موظف .

8- قسم مجنون : تطوير حقل مجنون ضمن جولة التراخيص الثانية0

يبلغ عدد منتسبي القسم 93 موظف .

## 2-3-7 : هيأة المياه

تقوم هذه الهيأة بتوفير كميات المياه المعاملة بالموصفات والضغوط المطلوبة لعمليات الحقن وزيادة إنتاج النفط بالإضافة إلى توفير كميات المياه الخام لكافة مواقع الشركة والمشاريع السكنية لها وكذلك المياه الخدمية .

وتوفر المياه الصالحة للشرب ولكافة المواقع والصيانة الدورية للمولدات الكهربائية التوزيعية .

ملاك الهيأة 767 موظف :

- 1- ملاك مقر الهيأة 19 موظف .
- 2- قسم صيانة المعدات الهندسية : صيانة كافة محطات الضخ ومحطات الحقن وتنفيذ كافة المشاريع وتطوير محطات الحقن بالإضافة الى اقامة الدورات التدريبية . ملاك القسم 130 موظف .
- 3- قسم حقن الماء : يقوم بالمهام التشغيلية لتشغيل منشآت معالجة المياه في موقع كرمة علي لاغراض الحقن في المكنن النفطي ومعالجة المياه لاغراض المياه الصناعية والخدمية لمواقع الحقول ومعالجة المياه لاغراض المياه الخدمية لموقع البرجسية . ملاك القسم 207 موظف .
- 4- قسم صيانة الانابيب الاولية : صيانة انابيب وصمامات واولوية اقسام هيأة المياه ملاك القسم م 79 موظف .
- 5- قسم السيطرة النوعية : تحديد مواصفات الماء الخام باستخدام الفحوصات الكيماوية والفيزيائية والبايولوجية للحصول على الماء ضمن مواصفات ماء الحقن الى الآبار النفطية لمطابقة مواصفات المواد الكيماوية المجهزة لمنظومة الحقن . ملاك القسم 30 موظف .
- 6- قسم المياه الصناعية والخدمية : تجهيز المحطات الانتاجية بالمياه الصناعية والخدمية لأغراض الاطفاء وتنقية وضخ المياه الخدمية الى مواقع الشركة .  
تجهيز الحدائق التابعة للشركة وصيانة محطات المجاري ونتاج المياه العذبة (RO)

ملاك القسم 302 موظف .

### 8-3-2 : قسم السلامة والاطفاء

يقوم القسم بأعمال الرقابة والتفتيش لمنشآت وفعاليات العمل المختلفة بما يخص مفردات السلامة وكذلك يقوم بتأمين وتجهيز مستلزمات الوقاية الصحية الشخصية بالسياق المخزني بالإضافة الى التحقيق بالحوادث والاصابات وتحليلها وتوثيقها ويتم من خلال وحدة التحقيق في الحوادث ومتابعة الفحص الطبي للموظفين الذين يتعرضون لمخاطر الاشعاع والمواد الكيماوية الخطرة وتصليح اجهزة ومعدات السلامة .

ملاك القسم 236 موظف

فني	%96	اداري	%3.2	خدمي	%0.8
-----	-----	-------	------	------	------

### 9-3-2 : قسم الفحص الهندسي

يقوم بمتابعة كافة اعمال الفحوصات الهندسية لمواقع الشركة اضافة الى تدريب وتأهيل اللحامين ومطابقة المواصفات للمواد الواردة الى مشاريع الشركة .

ملاك القسم 135 موظف

فني	%98.1	اداري	%1.9
-----	-------	-------	------

### 10-3-2 : قسم البيئة

يقوم القسم بدراسة وتقييم الاثار البيئية للمشاريع وكذلك التثقيف والتوعية البيئية مع ازالة الملوثات البيئية من مواقع الشركة بالتعاون مع الجهات ذات الاختصاص .

ملاك القسم 151 موظف

فني	%94.7	اداري	%5.3
-----	-------	-------	------

## 2-3-11 : الهيئة التجارية

تقوم هذه الهيئة بانجاز كافة الاعمال المتعلقة بالطلبات ومناقصات الشراء الخارجية والمحلية وعلان الطلبات واجراءات اخراج المواد من المنافذ الحدودية ومتابعة الاجراءات مع المصادقة .

ملاك الهيئة 295 موظف :

فني	22%	اداري	77%	خدمي	1%
-----	-----	-------	-----	------	----

مقر الهيئة : يتكون من الشعب التالية :

أ- شعبة ادارة الهيئة

ب- شعبة المتابعة

ج- شعبة المتابعة والتنسيق / بغداد

قسم المشتريات الخارجية : يقوم باستلام الطلبات من الجهات الطالبة واجراءات اعلانها والتنسيق مع القسم القانوني والمعلومات والحاسبة بالاضافة الى تحليل وتدقيق الطلبات ومتابعة جدولة خطابات الضمان ونفاذيتها بالاضافة الى اجراءات فتح اعتماد ومخاطبة الوزارة والمصرف بذلك ومتابعة شحن المواد واستلام وثائق الشحن وتحويل المراسلات من الشركات المجهزة الى الجهة الطالبة .

ملاك القسم 100 موظف

قسم العقود الخارجية : يقوم هذا القسم باعداد واصدار اوامر الشراء والعقود والطلبات الخارجية بعد استحصال الموافقات الرسمية :

ملاك القسم 42 موظف

4- قسم المشتريات المحلية : يقوم هذا القسم باعداد الطلبات الخاصة بالمشتريات من الاسواق المحلية والقطاع الاشتراكي .  
ملاك القسم 68 موظف

5- قسم الإخراج : يقوم باستحصال موافقات الإعفاء الكمركي للمواد وأعداد التصاريح الكمركية والكشف الكمركي عليها في الميناء واخراج المواد منه عبر المنافذ الحدودية لشركتنا وشركات القطاع النفطي والتراخيص .  
ملاك القسم 67 موظف .

### 2-3-12 : هيئة المواد

تقوم هيئة المواد بأعمال توفير كافة المواد اللازمة لأنشطة وفعاليات الشركة من داخل العراق وخارجه بالإضافة إلى توفير الوقود ونقله إلى مواقع الشركة كافة . بالإضافة إلى تطبيق الأسس والضوابط المتعلقة بفحص ومطابقة المواصفات الفنية للمواد المستلمة وكذلك توفير خدمات النقل للمواد والمعدات بالتنسيق مع هيئة النقليات ومتعهد النقل.

من أعمال الهيئة الأخرى هي القيام بخزن المواد الاحتياطية والأجهزة والمعدات و المواد الكيماوية في مخازن الشركة بالإضافة إلى الرقابة على الخزين من حيث الترميز والتبويب والتعزيز.

تجهيز الجهات المستفيدة بكافة المواد المطلوبة ومراقبة السحب المخزني باستمرار ومشاركة كوادر الهيئة بالجرد المستمر على المواد مع لجان التدقيق .

استلام و خزن المواد المطلوبة وعرضها للبيع بالتنسيق مع لجان الشطب والتثمين والبيع.  
ملاك الهيئة 753 موظف :

فني	39%	أداري	53%	خدمي	8%
-----	-----	-------	-----	------	----

وهي نسب جيدة وموزعة بين الفني والإداري والخدمي لما لهذه الهيئة من أعمال تفوق نسبة العمل الفني .

وتتكون هيئة المواد من :

1- شعبة إدارة الهيئة : تقوم هذه الشعبة بمسؤولية الأعمال الإدارية للهيئة من خلال البريد الوارد والصادر والمراسلات وأعداد الإجابات لدوائر الشركة الأخرى .  
ملاك الشعبة 37 موظف :

2- قسم المخازن : يقوم هذا القسم بجرد المواد المطابقة للمواصفات الفنية المطلوبة و المستلمة و خزنها وتوظيفها والمحافظة عليها وتجهيزها تباعاً حسب احتياجات الأقسام الفنية وخطط الشركة في تحسين أداء المحطات وزيادة الإنتاج، ملاك القسم 251 موظف .

3- قسم هندسة ارتباط المواد : قسم فني مسؤول عن الأمور الفنية المعنية بالمواد من خلال مشاركته في أعمال والمطابقة للمواد الواردة إلى مخازن الشركة محلياً وخارجياً وكذلك المشاركة بأعمال الجرد المخزني وتأييد الطلبات الخاصة بالشراء المراد تنفيذها والتنسيق مع الجهات الفنية في الشركة من أجل توحيد الخزين ودراسة أعداد الراكدة والمصرفة وأجراء الآليات المعتمدة من خلال تطبيق أساسيات نظام المواد المتكامل 0  
ملاك القسم 91 موظف .

4- شعبة المشطوبات : تقوم هذه الشعبة باستلام المواد المشطوبة ومخلفات العمل وتسليم المواد الممكن الاستفادة منها إلى أقسام الشركة وتثمين وبيع المواد المشطوبة والمستهلكة والراكدة، ملاك الشعبة 23 موظف .

5- قسم السيطرة المخزنية : عمل هذا القسم هو السيطرة على حركة وتعزير الخزين .  
ملاك القسم 56 موظف .

6- شعبة البرمجة : تقوم بالأعمال الإدارية كأستمارة ضبط الوقت لهيأة المواد وأعمال التقارير الفنية لهيأة وعمل ضبط الوقت للسيارات المؤجرة وأعمال أدارية يومية .

ملاك الشعبة 8 موظفين.

7- شعبة المحروقات : تقوم الشعبة بانجاز قطوعات الوقود وتوجيه الحوضيات لتجهيز المواقع بالوقود إضافة إلى الشركات المتعاقدة، ملاك الشعبة 160 موظف .

8- قسم الاستلام : يقوم القسم بأعمال استلام العقود الخارجية وعقود الشراء الداخلية ومطابقتها وفحصها وانجاز المستندات الخاصة بها ومتابعة الإجراءات غير المحسومة مع الجهات الطالبة، ملاك القسم 127 موظف .

### 2-3-13 : هيأة النقليات

تقوم هذه الهيأة بالإعمال التالية :-

1- نقل المواد والاجهزة والمعدات الى كافة المواقع ونقل البضائع من الموانئ الى مخازن الشركة .

2- نقل منتسبين الشركة من دور سكتاهم الى موقع الشركة وبالعكس .

3- توفير الاليات والمعدات لمشاريع الشركة .

4- تصليح وصيانة الاليات .

5- رقد اقسام الشركة وهيأتها بالاليات الخفيفة والثقيلة والمعدات الهندسية .

ملاك الهيأة 1201 موظف :

فني	99%	اداري	1%
-----	-----	-------	----

وتتكون من الاقسام والشعب التالية:-

1- الشعبة الادارية : تقوم هذه الشعبة بأستلام البريد من الهيأت والاقسام الرأسية واقسام الهيئة والشعب الرأسية واعداد المراسلات والكتب الخارجية وتنظيم استثمارات ضبط الوقت للملاك الدائم والموقت وتحديث ملاك الهيئة وادخاله الحاسوب، ملاك الشعبة 10 موظفين .

2- الشعبة الفنية : تقوم بتنظيم طلبات الشراء الخارجية والمحلية للاليات والمعدات ومتابعة تنفيذها وطبع استثمارات ضبط الوقت واستثمارات التحليل الفني للطلبات، ملاك الشعبة 9 موظفين .

3- شعبة احصاء الاليات والمعدات : يقوم هذا القسم بتسجيل الارقام المرورية والسنويات للسيارات والمعدات الجديدة وارسل هذه المواقف الى الوزارة بالاضافة عمل نضام الاليات الخاص بوزارة التخطيط ومتابعة لجان الجرد، ملاك الشعبة 3 موظفين .

4- قسم الاليات الثقيلة : يقوم هذا القسم بتنفيذ طلبات نقل المواد والاجهزة والعدد لكافة مواقع الشركة ونقل البضائع من والى الحقول في المحافظات الغربية وتوفير المعدات للمشاريع بالاضافة الى تصليح المعدات الثقيلة، ملاك القسم 582 موظف .

5- قسم الاليات الخفيفة : يقوم هذا القسم بالوظائف التالية :-

1- نقل موظفي الشركة الى كافة مواقع عملهم .

2- تصليح السيارات الخفيفة .

3- تصليح الباصات .

4- ادامة وصيانة السيارات .

ملاك القسم 522 موظف .

6- قسم معامل النقليات : تصليح (تجفيت) محركات السيارات والاليات والمعدات بمختلف انواعها بما فيها اعمال الخراطة، ملاك قسم المعامل 65 موظف .

## 2-3-14 : هيئة التخطيط والمتابعة

تقوم هذه الهيئة باعمال التنسيق والمتابعة بين الوزارة والشركة تنفيذ المنهاج الاستثماري السنوي مع متابعة الخطة الاستثمارية وتقديم التقارير مع اعداد ودراسة الجدول الاقتصادي واعداد التقارير السنوية بانجازات الشركة واعداد التقارير لتقييم لانجازات الشركة، ملاك الهيئة 77 موظف .

تتكون الهيئة من الاقسام الاتية :

1- قسم التنسيق والمتابعة : متابعة وتنسيق الاعمال التي تنفذها الشركات الحكومية لصالح شركتنا .  
ملاك القسم 26 موظف .

2- قسم التخطيط ودراسات المشاريع : يقوم بتنفيذ الاعمال التي تكلف بها الهيئة وذات العلاقة بالأمور التخطيطية، ملاك القسم 22 موظف .

## 2-3-15 : الهيئة الادارية

تقوم هذه الهيئة بكافة الامور الادارية والخدمية المقدمة للشركة وتهتم بالنواحي الادارية بأقسامها وشعبها الرأسية .

1- الشعبة الادارية : تقوم هذه الشعبة بانجاز اعمال الهيئة واعداد حركة القوى العاملة ومتابعة بريد الوزارة بالاضافة الى بريد الشركة واعداد التقارير الشهرية والسنوية .  
ملاك الشعبة 32 موظف .

2- قسم ادارة الموارد البشرية : يقوم القسم بكافة الامور الادارية مثل التعيينات الجديدة والاحالة على التقاعد وكل ما يخص المنتسب في الشركة من تعديل الاجور واصدار اوامر اللجان والنقل والتنسيب، ملاك القسم 52 موظف .

- 3- قسم التدريب والتطوير : يقوم باعداد البرامج التدريبية خارج وداخل العراق ومتابعة الاجازات الدراسية والزمالات ومتابعة البرامج التدريبية وتطوير الكوادر في اختصاصات الحاسبة واللغة الانكليزية، ملاك القسم 66 موظف .
- قسم الخدمات والإعاشة : يقوم هذا القسم بكافة الأمور الإدارية والخدمية للشركة مثل المخيمات ودور الاستراحة بالإضافة إلى مواقع الشركة الأخرى، ملاك هذا القسم 325 موظف .
- 4- قسم الزراعة : القيام بإنشاء الحدائق في كافة مواقع الشركة وترتيبها والاعتناء بها، ملاك القسم 103 موظف .
- 5- شعبة المراكز الثقافية : اقامة معظم نشاطات وفعاليات ولقاء المسؤولين في الشركة اضافة الى الندوات والدورات التدريبية بالتعاون مع دوائر الدولة والوزارات والجامعات لاقامة نشاطاتهم في المركز الثقافي، ملاك الشعبة 18 موظف .
- القسم الطبي : معالجة المرضى ومتابعة إجازاتهم وإحالتهم إلى المستشفيات مع تجهيز الشركة بالأدوية والمستلزمات الطبية، ملاك القسم 26 موظف .

## 2-3-16 : هيئة تقنية المعلومات

تقوم هذه الهيئة بجميع الاعمال التي تقوم بهل اقسامها (قسم المعلومات والتوثيق الفني، قسم المعلومات والتوثيق الاداري ،قسم الاتصالات ،قسم الحاسبة)ومتابعة المراسلات الادارية بين الهيئات والهيئات الاخرى0

ملاك الهيئة 392 موظف :

فني	91,05%	اداري	8,7%	خدمي	0,25%
-----	--------	-------	------	------	-------

- 1- قسم التوثيق الفني : القيام بجميع المعلومات الخاصة بالآبار وادخالها ضمن برامج الحاسبة وكذلك صيانة الحاسبات وادخال المعلومات الواردة من قسم الجس ضمن هياة الحقول على الحاسبة .
- 2- قسم المعلومات والتوثيق الإداري : يقوم بتوفير وجمع مجموعة قواعد البيانات وتقييم مجموعة برامج لتسهيل عمل الشركة وخصوصاً الهياة الإدارية وما تحتاجه من بيانات وامتة هذه البيانات مستقبلا من خلال مجموعة أنظمة لمواكبة التطور التقني الحاصل في العالم للنهوض بالادارة الالكترونية، ملاك القسم 22موظف .
- 3- قسم تقنية المعلومات : يقوم هذا القسم بالاعمال التالية :
  - 1- ادارة وادامة العمل على السيرفرات
  - 2- بناء وصيانة قواعد البيانات
  - 3- بناء وادارة الموقع الالكتروني الرسمي للشركة
  - 4- ادارة حسابات البريد الالكتروني
  - 5- اجراء الخزن الاحتياطي لبيانات السيرفرات واسترجاعها عند الحاجة
  - 6- ادارة الشبكات الداخلية لمركز تقنية المعلومات
  - 7- الاشراف على ادارة وتشغيل التطبيقات
  - 8- ادارة انظمة الحماية
  - 9- ادارة خطة التعافي من الكوارثملاك القسم من 34 موظف .
- 4- قسم الحاسبة والمعلومات : يقوم هذا القسم بكافة اعمال البرمجية والمعلومات وكذلك يقوم باعمال طبع الكشوفات الخاصة بالرواتب وتزويد كافة هيات الشركة بالمعلومات والبرمجيات .  
ملاك القسم 91 موظف :

5- قسم الاتصالات : يعتبر قسم الاتصالات من الاقسام المهمة في الشركة حيث يقوم بتأمين الاتصالات بين الشركة والوزارة من متابعة البرقيات المستعجلة وتأمين الاتصال بين الشركة وكافة مواقع الشركة، ملاك القسم 204 موظف .

## 2-3-17 : الهيئة المالية

تقوم الهيئة المالية بكافة الامور المالية التي تعمل بها الشركة من خلال دراسة وتحليل المشاريع وكلفتها واقياها بالاضافة الى دفع الرواتب للمنتسبين وحسابات الخطة وكذلك دفع المخصصات الخاصة بالمقاولين .  
ملاك الهيئة المالية 279 موظف :

فني	39%	اداري	60%	خدمي	1%
-----	-----	-------	-----	------	----

1- شعبة الادارية : تقوم الشعبة بكافة الاعمال الادارية للهيئة من خلال المراسلات واجابات الدوائر في الشركة وكذلك التقارير والطباعة، ملاك الشعبة 10 موظف .  
2- شعبة التخطيط المتابعة : تقوم باعمال اجابة تقارير الرقابة المالية وملاحظات قسم التدقيق ومراقبة الحسابات الخاصة بالهيئة وأعداد الدراسات ومتابعة المجهزين والمقاولين الناقلين والمشمولين بالقائمة السوداء وتحرير الكتب للوزارة، ملاك الشعبة 13 موظف .  
3- قسم حسابات الافراد : يقوم القسم بكافة الاعمال المالية التي تخص الموظفين في الشركة وكل مايتعلق برواتب المنتسبين واستحقاقاتهم بالاضافة الى الاستقطاعات وحسابات الايفاد والمكافات وغيرها من المصاريف والحسابات الاخرى  
ملاك القسم 64موظف

4- قسم التكاليف والميزانية : يقوم هذا القسم باعمال احتساب الكلفة واعداد الموازنة بالاضافة الى اعمال التأمين على الحياة لمنتسبي الشركة، ملاك القسم 47 موظف .

- 5- قسم الحسابات العامة : يقوم هذا القسم بصرف المستحقات للمقاولين والشراء المواد ودفع رواتب السواق والمؤقتين، ملاك القسم 90 موظف .
- 6- قسم حسابات الخطة : يقوم هذا القسم بأعداد الخطط للمشاريع ومراقبة عملها وصرف كافة المستحقات لها وكذلك صرف الطلبات الخاصة بالمشاريع بالإضافة الى اعمال الخطة الاستثمارية بعد المصادقة عليها من مجلس النواب ومن ثم تهيئة متطلبات تنفيذ الخطة من سيولة نقدية واعتماد وتسديد جميع الاعمال المطلوبة لتنفيذ المشاريع ومراقبة المصاريف بضوء التخصيصات المعتمدة بالخطة المصادق عليها.

### 2-3-18 : قسم التدقيق

يقوم القسم بكافة اعمال التدقيق الداخلي للشركة من تدقيق المستندات الخاصة بالصراف والرواتب والاجور والسيطرة على الموجودات المخزنية ومطابقات الكمية والمالية للنفط الخام وغيرها من اعمال التدقيق، ملاك القسم 127 موظف .

فني	2.4%	اداري	97.2%	خدمي	0.4%
-----	------	-------	-------	------	------

### 2-3-19 : قسم حماية المنشآت

تقديم خدمة حماية ممتلكات الشركة من العبث والسرقة .  
ملاك القسم 410 موظف

فني	20%	اداري	30%	خدمي	50%
-----	-----	-------	-----	------	-----

### 2-3-20 : القسم القانوني

تمثيل الشركة امام الجهات القضائية وغيرها من الجهات الرسمية وتقديم المشورة القانونية وكافة الاعمال التي تتعلق بعمل الشركة من الناحية القانونية .

ملاك القسم 51 موظف :

اداري 100%

## 2-3-21 : قسم الاسكان

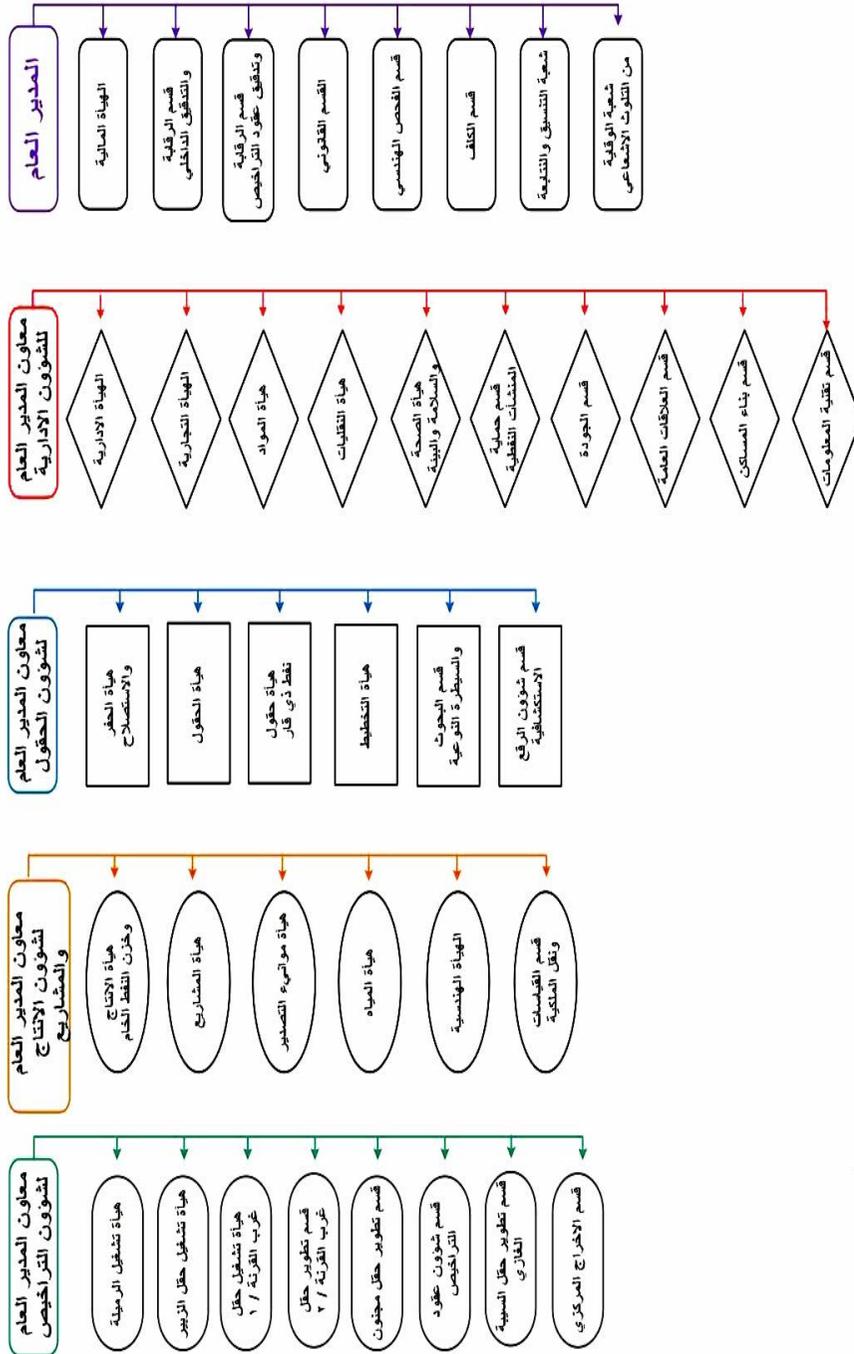
قسم حديث يهتم بايجاد افضل السبل لاسكان الموظفين عن طريق الشراء او البناء وفق تعليمات ونظام (HOS) من خلال شعبه المالية والقانونية والادارية والفنية، كادر القسم 15 موظف .

اما الان فسيتم التطرق الى الحقول المستقلة اداريا" وفنيا" وهي حقول ذي قار والحقول الخاضعة لجولات التراخيص وهي حقول تمتلك ادارة مشتركة وتتمتع بصلاحيات واسعه وتحتوي على اقسام متالية وادارية ورقابية واقسام تجارية داخلية تمكنها من ادارة الحقل والعمليات النفطية دون الحاجة للهيأت التابعة لشركة نفط الجنوب الجهد الوطني، وتقتصر دور شركة نفط الجنوب في تمويل رواتب الموظفين العراقيين العاملين في هذه الهيأت كذلك امورهم الادارية الرئيسية مثل العلاوات والترفيح والكفالة وغيرها من الامور الادارية والمالية، كذلك فأن النقل والحماية الخارجية تتكفلها نفط الجنوب بينما تتكفل الشركات بالحماية الداخلية .

## 2-3-22 : هيئة تشغيل الرميلة

- 1- هيئة تشغيل الزبير
- 2- هيئة تشغيل غرب القرنة 1
- 3- هيئة تشغيل غرب القرنة 2 ( تشكلت لاحقا )
- 4- هيئة حقول نفط ذي قار .

اما في عام 2016 فقد تم استحداث هيئة واقسام جديدة وفك ارتباط اقسام وربطها في اماكن اخرى وتغيير اسماء وكالاتي :



## 1.4.2: جولات التراخيص

قامت وزارة النفط بخطوة تاريخية باقدامها على احالة اغلب حقولها المنتجة الكبيرة في الوسط والجنوب تحديداً الى الاستثمار الاجنبي، حيث قسمت الحقول الى حقول مكتشفة منتجة وحقول مكتشفة غير منتجة، حيث احوالت احوالت الحقول المنتجة في جولة التراخيص الاولى ( الرميطة، الزبير، غرب القرنة 1 ) الى ائتلاف الشركات العالمية كما موضح في جدول الجولة الاولى، اما الحقول غير المنتجة التي تخص شركة نفط الجنوب ( غرب القرنة 2، مجنون، الغراف )، الى ائتلاف الشركات الموضح في جدول الجولة الاولى .

جدول ( 5 ) جولة التراخيص الاولى للحقول المنتجة في شركة نفط البصرة

الحقول النفطية	الرميلة	الزئير	القرينة الغربية
انتقال الشركات	BP PETRO CHINA SOMO	Eni Occidental** Kogas MOC	ExxonMobil PETRO CHINA Shell PETRAMAINA OEC
حصة الشركة	٤٧,٦٣ % ٤٦,٣٧ % ٦ %	٤١,٥٦ % ٢٩,٦٩ % ٢٢,٧٥ % ٥ %	٣٢,٧ % ٣٢,٧ % ١٩,٦ % ١٠,٧ % ٥ %
رسم الخدمة (دولار/برميل)	٢	٢	١,٩
خط الشروع (برميل / اليوم)	١,٠٦٦,٠٠٠	١٨٢,٠٠٠	٢٤٤,٠٠٠
الجد الأعلى للإنتاج في الأجل الطويل (برميل / اليوم) (تم تعديل العقد للإنتاج والمدة)	٢,٨٥٠,٠٠٠ (عام ٢٠١٧ قبل التعديل) ٢,١٠٠,٠٠٠ (عام ٢٠٢٠ بعد التعديل)	١,٢٠٠,٠٠٠ (عام ٢٠١٧ قبل التعديل) ٨٥٠,٠٠٠ (عام ٢٠٢٢ بعد التعديل)	٤,٢٢٥,٠٠٠ (عام ٢٠١٧ قبل التعديل) ١,١٠٠,٠٠٠ (عام ٢٠١٧ بعد التعديل)
رسم المصافحة (مليون دولار)	٥٠٠	١٠٠	١٠٠
الجد الأدنى للتقديرات (مليون دولار)	٣٠٠	٢٠٠	٢٥٠

- تم التنازل عن حصة شركة اوكسيدنال في حقل الزئير والبالغة 29,69% من الحقل وقامت شركة نفط البصرة بشراء الحصة .

جدول ( 6 ) جولة التراخيص الثانية للحقول غير المنتجة في شركة نفط البصرة

الحقول النفطية	التحالف الشركات	حصة الشركات	رسم الخدمة (دولار/برميل)	خط الشروع (برميل / اليوم)	الحد الاعلى للإنتاج في الاجل الطويل ( برميل / اليوم )	رسم المصافحة ( مليون دولار )	الحد الادنى للنفقات ( مليون دولار )
غرب القرنة ٢	Lukoil NOC	٧٥ % ٢٥ %	١,١٥	.	١,٨٠٠,٠٠٠ (عام ٢٠٢٣ قبل التعديل) ١,٢٠٠,٠٠٠ (عام ٢٠٣٠ بعد التعديل)	١٥٠	٢٥٠
مجنون	Shell Petronas MOC	٤٥ % ٣٠ % ٢٥ %	١,٣٩	٤٥,٩٠٠ (قبل) ٠ (بعد)	١,٨٠٠,٠٠٠ (عام ٢٠٢٠ قبل التعديل) ١,٠٠٠,٠٠٠ (المدة قيد التفاوض)	١٥٠	٣٠٠
الغراف	Petronas Japex NOC	٤٥ % ٣٠ % ٢٥ %	١,٤٩	.	٢٣٠,٠٠٠ (عام ٢٠٢٣)	١٠٠	١٥٠

حيث تم احالة الحقول النفطية الى هذه الشركات، وسيتم التطرق للخطوط العامة للبنود المشتركة في العقود الستة اعلاه :

- مدة العقد هي 20 سنة من تاريخ توقيع العقد ( قبل التمديد الى 25 سنة )
- الانتاج هو مرحلتين : المرحلة الاولى هو الانتاج التجاري بعد ثلاث سنوات من توقيع العقد، اما المرحلة الثانية فهو الوصول للحد الاعلى من الانتاج بعد سبع سنوات من توقيع العقد
- تهدف الجولتين الاولى والثانية الى رفع الانتاج الى 11 مليون برميل باليوم عام 2017، قبل ان يتم تعديل العقد الى 6,9 مليون برميل باليوم عام 2020 .
- يأخذ المشغل رسم خدمة (ارباح) حسب الحقل كما موضح في سابقا"، ويأخذها كريح عن كل برميل منتج اضافي فوق خط الشروع .
- خط الشروع غير ثابت فتم افتراضه ينخفض سنويا"، يختلف من حقل الى اخر (5% الى 7%)، ومثال على ذلك حقل الرميطة خط الشروع اثناء توقيع العقد هو 1,066,000 ب/ي، وبعد سبع سنوات من توقيع العقد اصبح 650,000 ب/ي .
- سيحصل الشريك الوطني على حصة مقدارها 25% من رسم الخدمة، قبل تعديل العقد خفض حصة الشريك الحكومي الى حوالي 5% او اكثر حسب الحقل .
- تفرض ضريبة دخل على رسم الخدمة بنسبة 35%، حسب قانون رقم 19 لسنة 2010 وتعليماته رقم 5 لسنة 2011 .
- العقد فقط في اللغة الانكليزية واذا حصل خلاف بين شركة نفط الجنوب والمشغل الاجنبي فأن احكام غرفة التجارة الدولية عي التي ستعتمد في التحكيم .
- ستصبح الموجودات والمنشآت تابعة للدولة العراقية ( وزارة النفط ) بعد الانتهاء من تنفيذ اي مشروع .
- سيقوم المشغل الاجنبي بادارة الحقل وصرف مصاريف بترولية ويتم استردادها كل فصل من وزارة النفط على شكل نقد او نفط، اضافة الى رسم الخدمة .
- تشكل هيئة تشغيل مشتركة في كل حقل (GMC) فيها من الاجانب 3 اشخاص ومن العراقيين 5 اشخاص، ولها صلاحيات محددة فوق صلاحيات المشغل .

- للمشغل الحق في صرف 20 مليون دولار لعملياته دون الرجوع الى نفط البصرة، ولهياًة التشغيل المشترك صلاحية 80 مليون دولار لكل عملية شراء او تعاقد معينة .
- المشغل غير مسؤول عن عمليات التوقف التي يطلبها الجانب العراقي وبالتالي يقوم المشغل باستقطاع غرامات عن كل توقف او قرار معين .
- المشغل يقوم باعادة تقييم الاحتياطيات والاستكشاف والحفر والانتاج ومعالجة النفط وتسليمه الى نفط الجنوب عند نقطة التسليم المحددة سلفاً، وهي خارج حدود محطة العزل، وتتكفل نفط الجنوب بنقله الى المستودعات ثم خزنه وضخه اما الى موانئ التصدير او الى المصافي الداخلية ومحطات الكهرباء، وبالتالي فأن العقد لا يتضمن عمليات تصدير او تكرير .
- تقوم شركة غاز الجنوب باستلام الغاز المصاحب الفائض عن الحاجة والاستخدام .
- لاحقاً" تم وضع معايير للنفط المنتج من الحقول المحالة للاستثمار، مثل الاملاح ونسبة الماء .
- لا تخضع الاحالات الفرعية والثانوية وتفاصيل الصرف الى سلطة الدولة العراقية المتمثلة بديوان الرقابة المالية او التدقيق الداخلي لوزارة النفط او الشركة، حيث تصل فواتير نهائية للرواتب والحماية والعقود الثانوية بدون تفاصيل، كما ن الانظمة المتبعة لهذه الشركات لا تتطابق مع الانظمة المتبعة في الدولة العراقية مثل النظام المحاسبي الموحد او تعليمات تنفيذ الموازنة .
- هناك تكلفة اضافية في التكاليف البترولية مقدارها 1% من التكاليف المستردة كل فصل، فلو تم صرف مليار دولار من قبل المشغل، فأن المبلغ المسترد له من غير الارباح هو مليار و 10 مليون دولار .

## الفصل الثالث :

### الحقول النفطية المنتجة في شركة نفط البصرة

يتناول هذا الفصل بالارقام كميات النفط المنتجة المتراكمة والمتبقية في كل مكن منتج في كل حقل في شركة نفط الجنوب لغاية 2015/12/31 .

حقل الرميلة : يعد حقل الرميلة من الحقول العملاقة، يبلغ طوله 80 كم وعرضه 14 كم، يضم عدد من الطبقات المنتجة، بدأ الانتاج به عام 1954م من الجزء الجنوبي (الرميلة الجنوبية)، اما الجزء الشمالي ( الرميلة الشمالية ) بدأ الانتاج به عام 1972، يقع الحقل على مسافة 80 كم غرب محافظة البصرة، وحجم الاحتياطي المؤكد 17 مليار برميل، ويقسم الحقل الى ( الرميلة الجنوبية والرميلة الشمالية )

#### 3-1 الرميلة الجنوبية :

وتنتج من اربع مكامن رئيسية وهي (الرئيسي والسجيل الاعلى والمشرف والعطاء الرابع )

#### 3.1.1- الرئيسي :

الإنتاج الكلي بتاريخ	1/1/2016	10616.6	مليون برميل
الاحتياطي المثبت بتاريخ	1/1/2016	73.32	مليون برميل
الإنتاج خلال عام	2015	196.6	مليون برميل
الطاقة الإنتاجية في	1/1/2016	538	ألف ب/ي
الحقن الكلي بتاريخ	1/1/2016	1401	مليون برميل
الحقن خلال عام	2015	لا يوجد	

## أولاً: خواص المكمن

يعتبر هذا المكمن من اكبر المكامن النفطية المنتجة في جنوب العراق وله طاقة إنتاجية تقدر بحوالي (30%) من مجموع الطاقة الإنتاجية للحقول العاملة في شركة نفط الجنوب في الوقت الحاضر.

يتواجد هذا المكمن على عمق (3200) م تحت مستوى سطح البحر ويتألف من ثلاثة وحدات رئيسية رملية هي (أب)، (دج)، (ل ن) ذات مسامية تبلغ(20%) ونفاذية تبلغ (600، 1000 ، 850) ملي دارسي للوحدات الثلاثة على التوالي وبمعدل (880) ملي دارسي للمكمن ككل.

إن هذه الوحدات مفصولة بوحدتين سجيليتين في معظم أجزاء المكمن ، يقدر السمك الكلي للمكمن بحوالي (120) م معظمه من الرمل الصافي الحاوي على النفط حيث يبلغ سمك الرمل الصافي لهذه الوحدات الرملية حوالي (106) م.

## ثانياً: الإنتاج:

بلغ الإنتاج الكلي خلال العام (196.6) مليون برميل بمعدل (538) ألف ب./ كما وبلغ عدد الابار المساهمة بالانتاج خلال هذا العام (161) بئراً.

الجدول التالي يوضح مقارنة بين أنتاج عامي 2014 و 2015:-

الفرق	2014	2015	السنة
-22.4 مليون برميل	219	196.6	مجموع الانتاج (مليون برميل)
-62 الف برميل	600	538	معدل الإنتاج (ألف ب/ ي )

### 2.1.3 السجيل الاعلى :

الأنتاج الكلي بتاريخ	1/1/2016	479.28	مليون برميل
الأحتياطي المثبت بتاريخ	1/1/2016	1662.75	مليون برميل
الأنتاج خلال عام	2015	22.48	مليون برميل
الطاقة الانتاجية في	1/1/2016	61.6	الف ب/ي
الحقن الكلي بتاريخ	1/1/2016	لا يوجد	
الحقن خلال عام	2015	لا يوجد	

#### أولاً: خواص المكمن:-

يتواجد المكمن على معدل عمق (2950) متراً تحت سطح البحر ويقع فوق المكمن الرئيسي مباشرة ويبلغ طوله حوالي (45) كم وعرضه حوالي (15) كم وسمكه الكلي (100) متر ويتميز بازدياد نسبة السجيل إلى الرمل مقارنة بالمكمن الرئيسي حيث يتكون من سبعة وحدات جيولوجية، إلا إن النفط يتواجد في ثلاثة منها فقط هي (1ف، 1ل، 1م ت) ويبلغ السمك الصافي الحاوي على النفط فيها حوالي (25) متراً، تقدر مسامية المكمن بحوالي (15%) ونفاذيته بحوالي (200) ملي دارسي.

#### ثانياً- الأنتاج:-

- 1- بلغ مجموع الأنتاج خلال هذا العام هو (22.48) مليون برميل، بمعدل (61.6) الف ب/ي.
- 2- بلغ عدد الابار المساهمة بالانتاج خلال هذا العام (32) بئراً.

### 3.1.3 المشرف :

الأنتاج الكلي بتاريخ	1/1/2016	263	مليون برميل
الأحتياطي المثبت بتاريخ	1/1/2016	1285.98	مليون برميل
الأنتاج خلال عام	2015	21.7	مليون برميل
الطاقة الانتاجية في	1/1/2016	59.4	الف ب/ي
الحقن الكلي بتاريخ	1/1/2016	لا يوجد	
الحقن خلال عام	2015	لا يوجد	

#### أولاً: خواص المكمن:-

يتواجد مكمن مشرف في حقل الرميطة الجنوبي الى عمق (2200) م تحت سطح البحر تقريبا، ويتكون من صخور كلسيه معقدة التركيب، يبلغ اجمالي سمكها حوالي (120) م، كما و يبلغ طول هذا المكمن حوالي (25) كم وعرضه حوالي (15) كم. يقسم المكمن الى وحدتين جيولوجيتين أساسيتين هما (MA)، (MB1) حاويتين على النفط، يبلغ سمك الوحدة (MB1) حوالي (25) م وهي ذات مسامية تبلغ (22.5%) و نفاذية حوالي (100) ملي دارسي، أما الوحدة (MA) فهي فاقدة للصفات المكمنيه و سمكها يتراوح ما بين (6 - 26) م و مساميتها تتراوح ما بين (10.5 - 20)%.

#### ثانياً: الأنتاج:-

- 1- بلغ مجموع الأنتاج خلال هذا عام 2015 هو (21.7) مليون برميل، بمعدل (59.4) الف ب/ي.
- 2- بلغ عدد الابار المساهمة بالانتاج خلال هذا العام ( 28 ) بئراً .

الجدول التالي يوضح التالي مقارنة بين إنتاج العام الحالي والماضي

الفرق	2014	2015	السنة
4	17.7	21.7	مجموع الانتاج (مليون برميل)
10.1	48.6	59.4	معدل الإنتاج (ألف ب / ي )

#### 4.1.3 العطاء الرابع :

إنتاج الكلي بتاريخ	1/1/2016	57.84	مليون برميل
الاحتياطي المثبت بتاريخ	1/1/2016	395.27	مليون برميل
الإنتاج خلال عام	2015	9.76	مليون برميل
الطاقة الإنتاجية في	1/1/2016	26.7	ألف ب/ي

#### اولا :- خواص المكمن :-

يتواجد المكمن على عمق (3150 – 3300) م تحت مستوى سطح البحر، ويتألف من وحدتين مكمنيتين هما العضو السجيلي المتوسط والعضو الرملي الاسفل، يقسم العضو السجيلي المتوسط الى احد عشر وحدة جيولوجية ثانوية ويتكون من صخور سجيلية ورملية، ويبلغ سمك الطبقة الرملية (24-30) م ومساميتها حوالي (15.4) والنفاذية (200 ملي دارسي) ويقسم العضو الرملي الاسفل الى سبعة وحدات ثانوية، ويتكون بصورة عامة من وحدات رملية يتراوح سمك الرمل فيه بين (60-74) م ومعدل مساميتها(16.8%) ونفاذيتها (360) ملي دارسي .

تم اكتشاف مكمن العطاء الرابع منذ بداية الحفر في حقل الرميلة الجنوبي حيث اخترق في الآبار/2، 4، 21، 72 ثم البئر/ج 94 الذي وضع للإنتاج من المكمن في آذار/

1979 وتوقف عن الجريان في ايار/2001 وفي عام/2002 تم حفر البئرين ر/ج/259، 263 الذي تم انتاجهما في اب /2003 لأول مرة.

### ثانياً: لإنتاج :

- 1- بلغ الإنتاج الكلي خلال عام 2015 (9.7) مليون برميل بمعدل (26.7) ألف ب/ يوم .
- 2- بلغ عدد الابار المساهمة بالانتاج خلال هذا العام ( 6 ) بئر. الجدول التالي يوضح مقارنة بين إنتاج عام 2015 وعام 2014:-

الفرق	2014	2015	السنة
2.1	7.52	9.7	مجموع الانتاج(مليون برميل)
6	20.6	26.7	معدل الإنتاج (ألف ب/ ي )

### 3-2 الرميطة الشمالية :

وتنتج من اربع مكامن رئيسية وهي ( الرئيسي والمشرف وبن عمر والسجيل الاعلى )

### 3.2.1 الرئيسي :

إنتاج الكلي بتاريخ	1/1/2016	3677.85	مليون برميل
الاحتياطي المثبت بتاريخ	1/1/2016	-144.85	مليون برميل
الإنتاج خلال عام	2015	159.19	مليون برميل
الطاقة الإنتاجية في	1/1/2016	436	ألف ب/ي
الحقن الكلي بتاريخ	1/1/2016	2549.04	مليون برميل
الحقن خلال عام	2015	144.8	مليون برميل

### أولاً: خواص المكمن:-

يعتبر المكمن الرئيسي في حقل الرميلة الشمالي امتداداً طبيعياً للمكمن الرئيسي في حقل الرميلة الجنوبي، يبلغ طول المكمن حوالي ( 40 ) كم وبعرض (10) كم تقريباً ويقع على عمق يتراوح بين (3100-3250)م تحت مستوى سطح البحر. يتألف المكمن من ثلاث وحدات مكمنية هي (أب)، (دج) و (ل ن) تفصل بينها وحدتان سجيليتان في أغلب أجزاء المكمن هما (س) و (ك). يبلغ معدل السمك الصافي للمكمن حوالي (58)م تقريباً وذو مسامية يبلغ معدلها (19%) ومعدل ونفاذية (500) ملي دارسي تقريباً. ويلاحظ ازدياد نسبة السجيل إلى الرمل باتجاه شمال المكمن. توجد أسفل الوحدات المكمنية المنتجة طبقة قيرية ذات نفاذية منخفضة لا يمكن أزاحتها بالماء، قدرت نسبتها إلى الطبقة النفطية في الوحدات المكمنية المنتجة (أب)، (دج)، (ل ن) بحوالي (9.3%)، (28.2%)، (7.5%) على التوالي ومن الجدير بالذكر إن الكثافة النوعية للنفط في الوحدتين (أ ب) و (دج) تبلغ (0.855) بينما تبلغ في وحدة (ل ن) حوالي (0.879) .

### ثانياً: الإنتاج:-

بلغ مجموع الإنتاج من المكمن الرئيسي لحقل الرميلة الشمالية خلال العام (2015) بقدر (159.15) مليون برميل وبمعدل إنتاج (436) ألف ب/ي أي بزيادة قدرها (32.75) مليون برميل و(89.7) ألف ب/ي على التوالي عن إنتاج العام الماضي بمساهمة (97) بئراً إنتاجياً ويوضح الجدول التالي مقارنة بين إنتاج العام الحالي والماضي.

الفرق	2014	2015	السنة
32.75	126.4	159.15	مجموع الانتاج (مليون برميل)
90.22	345.3	436	معدل الإنتاج (ألف ب/ ي )

## 2.2.2 المشرف

إنتاج الكلي بتاريخ	1/1/2016	1049.74	مليون برميل
الاحتياطي المثبت بتاريخ	1/1/2016	6978.26	مليون برميل
الإنتاج خلال عام	2015	59.94	مليون برميل
الطاقة الإنتاجية في	1/1/2016	164	ألف ب/ي
الحقن الكلي بتاريخ	1/1/2016	178.94	مليون برميل
الحقن خلال عام	2015	103	مليون برميل

### أولاً: خواص المكمن :

يعتبر مكمن المشرف/حقل الرميلة الشمالي من المكامن الرئيسية في جنوب العراق يمتد لمسافة (40) كم ويعرض أكثر من (15) كم يتواجد على عمق (2200) متراً تقريباً تحت مستوى سطح البحر.

يتكون من طبقات كلسية يصل معدل سمكها إلى حوالي (80) متراً، وهي ذات ليثولوجية معقدة وخواص مكمنية متباينة، فمنها الصخور ذات المسامية والنفاذية الجيدة الحاوية على النفط ، ومنها الصخور الصماء الصلدة عديمة المسامية.

يتألف المكمن من وحدتين منتجتين رئيسيتين هما (م أ) و(م ب) ويتواجد النفط بصورة أساسية في الوحدة (م ب) ذات المسامية البالغة ( 16.5 %) والنفاذية البالغة حوالي (45) ملي دارسي، وكثافة النفط المنتج (0.897)غم/سم<sup>3</sup> . ويبلغ سمك العطاء الصافي حوالي (45) متراً تقريباً.

**ثانياً: الإنتاج:-** بلغ مجموع الانتاج خلال العام حوالي (59.94) مليون برميل وبمعدل (164) الف ب/ي بزياده قدرها (57.1) الف ب/ي عن أنتاج العام الماضي من خلال (76) بئراً" وبذلك يكون مجموع الانتاج الكلي لغاية 2016/1/1 بحدود (1049.74) مليون برميل ويبين الجدول التالي مقارنه بين أنتاج العام الحالي والماضي .

الفرق	2014	2015	السنة
20,92	39.02	59.94	مجموع الانتاج (مليون برميل)
57.1	106.9	164	معدل الإنتاج (ألف ب / ي )

### 3.2.3 بن عمر

إنتاج الكلي بتاريخ	1/1/2016	24.985	مليون برميل
الاحتياطي المثبت بتاريخ	1/1/2016	109.015	مليون برميل
الإنتاج خلال العام	2015	0.72	مليون برميل
- الطاقة الإنتاجية بتاريخ	1/1/2016	1.97	ألف ب/ي

#### أولاً:- الخواص المكمنية :-

يتكون مكن بن عمر في حقل الرميلة الشمالي من تتابع طبقي للسجيل والصخور الرملية والتي يمكن تقسيمها إلى خمسة وحدات اثنين منهما ذات صفات مكمنية، وهما وحدة الرمل الرئيسية والوحدة السجيلية الرملية وبسمك ( 80، 63) م، ومعدل المسامية ( 19.5، 16.2 ) % وبمعدل نفاذية ( 914، 827 ) ملي دارسي على التوالي. ويقع مستوى تماس النفط بالماء على العمق ( 2806 ) م من مستوى سطح البحر.

#### ثانياً:الإنتاج:-

بلغ مجموع الإنتاج خلال العام (0.72) مليون برميل ، وبمعدل (1.97) ألف ب / ي من خلال البئر رش / 489 والمربوط على المحطة الخامسة وبذلك يكون مجموع الإنتاج الكلي من المكن حتى نهاية عام / 2015

(24.985) مليون برميل. حيث ان هناك زيادة في انتاج البئر مقدارها 0.174 مليون برميل عن العام الماضي.

#### 4.2.2 السجيل الاعلى

الإنتاج المتراكم	1/1/2016	35.405	مليون برميل
الاحتياطي المثبت	1/1/2016	397.595	مليون برميل
الإنتاج خلال عام	2015	8.18	مليون برميل
الطاقة الانتاجية	1/1/2016	22	ألف ب/ي

#### أولاً: خواص المكمن:-

يقع المكمن على عمق ( 3000 ) م تحت مستوى سطح البحر ، ويمتد ( 30 ) كم طولاً وحوالي ( 10 ) كم عرضاً من حقل الرميلة الشمالية بسمك كلي قدره ( 100 ) م . يتكون المكمن من سبع وحدات جيولوجية يتواجد النفط في ثلاثة منها وهي ( ف ، ل ، م ت ) بسمك قدره ( 13 ، 15 ، 50 ) م على التوالي وتفصل وحدتي ( ف ، ل ) وحدات سجيلية بينما تقع وحدة ( ل ) على ( م ت ) دون فصل علماً بأن كل وحدة تتكون من طبقات رملية وسجيلية متناوبة ، حيث يتغير سمك وخواص صخور الطبقات الرملية والسجيلية بسرعة من موقع إلى آخر . يقدر معدل مسامية الصخور الرملية حوالي ( 16 ) % ونفاذية بحدود ( 150 ) ملي دارسي، وتبلغ كثافة النفط حوالي  $API = 33^\circ$  .

#### ثانياً: الإنتاج:-

بلغ مجموع الإنتاج من المكمن خلال هذا العام (8.18) مليون برميل وبمعدل إنتاج (22) ألف ب/ي ليكون مجموع الإنتاج المتراكم (35.405) مليون برميل بزيادة مقدارها (

16.31) الف ب/ي عن معدل انتاج العام الماضي علما" أن عدد الابار المساهمة في الانتاج هي (10) أبار والجدول التالي يوضح الفرق بين انتاج العام الماضي والحالي.

الفرق	2014	2015	السنة
+ 6.1 مليون برميل	2.076	8,18	مجموع الانتاج (مليون برميل)
+ 16.31 الف برميل	5.69	22	معدل الإنتاج (ألف ب/ي )

### 3-3 حقل الزبير :

يقع هذا الحقل على بعد 0 كم غرب محافظة البصرة وحدود هذا الحقل هي مناطق (الحمار، الشعيبية، الرافضية وصفوان ) ويمتد حتى الحدود العراقية الكويتية، طوله 65 كم وعرضه 18 كم، اكتشف الحقل عام 1949م، وبدأ بالانتاج عام 1951م، يبلغ الاحتياطي المؤكد 4 مليار برميل نفط، يتكون حقل الزبير النفطي من اربع مكامن منتجة، وكالاتي :

### 1.3.3 المشرف :

إنتاج المتراكم الكلي بتاريخ	2016/1/1	573.92	مليون برميل
الاحتياطي المثبت في	2016/1/1	1088.02	مليون برميل
الإنتاج خلال عام	2015	55.77	مليون برميل
الطاقة الإنتاجية في	2016/1/1	160	ألف ب/ي
الحقن خلال العام	2015	49.36	مليون برميل
الحقن الكلي بتاريخ	2016/1/1	116.22	مليون برميل

### أولاً: خواص المكمن :-

يتواجد مكمن المشرف في حقل الزبير على عمق (2200) م تحت مستوى سطح البحر ويمتد لمسافة (35) كم وبعرض يتراوح بين (10-15) كم تقريباً. ويبلغ السمك الكلي للمكمن حوالي (86) متر ويقدر سمك الطبقة الحاوية على النفط بحوالي (63) متر حيث يتألف من وحدتين كلسيتين رئيسيتين هما (م أ) يبلغ سمكها الصافي (24) متر ومعدل نفاذيتها (31) ملي دارسي ومعدل مساميتها (24%) و(م ب) يبلغ سمكها الصافي (39) متر ومعدل نفاذيتها (38) ملي دارسي ومعدل مساميتها (19%).

يتواجد مستوى تماس النفط والماء على مستويين مختلفين في الوحدة (م أ) على العمق (2395) م تحت مستوى سطح البحر شمال الحقل و(2230) م تحت مستوى سطح البحر في الجزء الجنوبي من قبة الشعبية حيث تفصل بينهما سحنات ذات خواص رديئة، فيما يقع مستوى تماس النفط والماء في الوحدة (م ب) على العمق (2430) م تحت مستوى سطح البحر.

### ثانياً- الإنتاج :

بلغ مجموع الإنتاج من المكمن خلال هذا العام (55.77) مليون برميل ، أي بمعدل (152.79) ألف ب/ي بزيادة مقدرها ( 12,1 ) الف ب/ي نتيجة ربط آبار جديدة للإنتاج وبذلك يكون مجموع الإنتاج الكلي للمكمن لغاية 2016/1/1 حوالي (573.92) مليون برميل وذلك من خلال (70) بئراً.

### 2.3.4 السجيل الاعلى

مليون برميل	19.55	2016/1/1	الإنتاج الكلي المتراكم بتاريخ
مليون برميل	0.305	2015	الإنتاج خلال العام
الف ب/ي	1	2015/1/1	الطاقة الانتاجية

### الإنتاج :

بلغ الانتاج من الممكن خلال العام حوالي (0.305) مليون برميل ،اي بمعدل (0.836) الف ب /ي وهو اقل بحوالي ( 0,026 ) الف ب/ي عن معدل انتاج العام الماضي، وبذلك يكون مجموع الانتاج الكلي من الممكن لغاية 2016/1/1 حوالي ( 19.55 ) مليون برميل من خلال بئرين هما زبير / 12، 62.

### 3.3.3 العطاء الثالث

الإنتاج الكلي بتاريخ	2016 /1/1	1638.05	مليون برميل
الاحتياطي المثبت بتاريخ	2016 /1/1	1249.93	مليون برميل
الإنتاج خلال عام	2015	54.3	مليون برميل
معدل الانتاج خلال عام	2015	149.4	ألف ب/ي
الطاقة الإنتاجية بتاريخ	2016 /1/1	150	ألف ب/ي
الحقن الكلي بتاريخ	2016 /1/1	335.54	مليون برميل
الحقن خلال عام	2015	76.83	مليون برميل

### أولاً : خواص المكمن :-

يتواجد مكمن العطاء الثالث في حقل الزبير على عمق (3300) متر تحت مستوى سطح البحر ، ويتكون من طبة طولية تمتد باتجاه (شمال غرب – جنوب شرق) يبلغ طولها حوالي (70) كم وعرضها (10) كم ، وتضم أربعة قبب إنتاجية أصغرهما قبة الحمار التي تقع شمال الحقل تليها جنوباً قبة الشعيبية ثم قبة الرافضية واخيراً قبة صفوان ، خارطة (1.8) .

يتكون مكمن العطاء الثالث من وحدات رملية وسجيلية معقدة ، يبلغ معدل سمكها الكلي (110) م بينما يبلغ سمك الوحدات الحاوية على النفط (55) م تقريباً وهي ذات مسامية تتراوح بين (15-20)% ونفاذية بمعدل (250) ملي دارسي .

يتألف مكنن العطاء الثالث من (14) وحدة جيولوجية متباينة ، إلا أن الوحدات المكننية الرئيسية فيها خمسة وهي ( N, L, J, H, A+B ) أكبرها وحدتان (L, H) من ناحية المخزون النفطي .  
 يقع مستوى تماس النفط والماء الأصلي في قبة الرفضية على العمق (3320) م تحت مستوى سطح البحر في الوحدة (H) فيما يقع على العمق (3355) م في الوحدة (L) أما في قبتي الشعيبية والحمار فان مستوى التماس يقع على العمق (3360 ، 3374) م تحت مستوى سطح البحر في الوحدتين (L, H) على التوالي . كما أن معدل مستوى تماس النفط والماء في قبة صفوان يبلغ (3221) م تحت مستوى سطح البحر في الوحدة (H) التي تعتبر الوحدة الرئيسية الحاوية على النفط في هذه القبة .

#### ثانياً:الإنتاج:-

بلغ مجموع الإنتاج خلال هذا العام (54.3) مليون برميل أي بمعدل انتاج قدره (149.4) ألف ب/ي عن معدل إنتاج العام الماضي من خلال (70) بئراً عامله وبذلك يكون مجموع الأنتاج الكلي من المكنن لغاية نهاية العام (1638.05) مليون برميل .

#### 4.3.3 العطاء الرابع

الإنتاج الكلي المتراكم بتاريخ	2016/1/1	99.47	مليون برميل
الاحتياطي المثبت بتاريخ	2016/1/1	318.53	مليون برميل
الإنتاج خلال عام	2015	3.3	مليون برميل
معدل الأنتاج خلال عام	2015	9.041	ألف ب/ي
الطاقة الإنتاجية في	2016/1/1	9	ألف ب/ي

### أولاً: خواص المكمن :-

يتواجد مكمن العطاء الرابع على عمق (3400) م تحت مستوى سطح البحر ويمتد لمسافة (48) كم تقريبا ويعرض يتراوح بين (10-12) كم. يتكون هذا العضو من وحدات رملية وسجيلية معقدة ويبلغ سمكه حوالي (65) م وسمك الوحدات الحاوية على النفط حوالي (30) م ، وذات مسامية تتراوح بين (15- 18 %) ونفاذية بمعدل (400) ملي دراسي .  
يقع المكمن ضمن العضو الرملي الأسفل بين الدالتين (Z\6,Z\5) ويتكون من عدد من الوحدات أهمها ( 2C, 2E, 2O, 2M, 2I). لقد بينت الدراسة المكمنية التفصيلية للعطاء الثالث والعطاء الرابع / حقل الزبير في قبة صفوان ان أقصى سمك للعطاء الصافي (12)م للعطاء الرابع في البئر (زبير/59) كما يقع اوطاء مستوى لتماس النفط والماء على العمق (3375)م تحت مستوى سطح البحر. وبعد حفر الآبار ( زبير / 177،178،179،180،181،176،) وجد إن أقصى سمك للعطاء الصافي بحدود (20) م للعطاء الرابع في البئر (زبير/178) .

### ثانياً- الإنتاج :

بلغ مجموع الإنتاج من المكمن خلال هذا العام (3,3) مليون برميل ، أي بمعدل (9,041) ألف ب/ي من خلال (5) آبار إنتاجية بنقصان مقداره (0,89) ألف ب/ي عن معدل إنتاج العام الماضي، وبذلك يكون مجموع الإنتاج الكلي حتى نهاية العام بحدود (99,47) مليون برميل .

### 3-4 حقل اللحيس :

يقع حقل اللحيس على بعد 105 كم شمال غرب مدينة البصرة، طوله 29 كم وعرضه 18 كم، اكتشف عام 1961 ودخل الانتاج عام 1972، وينتج من طبقتين رئيسيتين :

### 1.4.2 بن عمر

### مكمن بن عمر

مليون برميل	200,934	2016/1/1	- الإنتاج الكلي بتاريخ
مليون برميل	404,266	2016/1/1	- الاحتياطي المثبت بتاريخ
مليون برميل	11,110	2015	- الإنتاج خلال عام
ألف ب/ي	40	2016/1/1	- الطاقة الإنتاجية بتاريخ

#### أولاً: خواص المكمن :-

أ - يتواجد مكمن بن عمر على عمق (2520) متراً تحت مستوى سطح البحر ويتكون بصورة رئيسية من صخور رملية تتخللها طبقات من السجيل ويقسم إلى عدة أقسام من الناحية الليثولوجية تتميز أحدهما وهي الطبقة الرملية بالمواصفات المكمنية الجيدة وقلة احتواءها على طبقات السجيل، إن معدل مسامية المكمن تبلغ حوالي (20%) وذات نفاذية تبلغ (640) ملي دارسي ويبلغ السمك الصافي للأجزاء الحاوية على النفط حوالي (18) متراً.

ب- يتواجد مكمن الزبير في أعلى تكوين الزبير على عمق (2730) متراً تحت مستوى سطح البحر ويتكون من صخور رملية ذات مسامية تبلغ (19%) ونفاذية بحدود (290) ملي دارسي، إن سبب انخفاض النفاذية يرجع إلى احتواء الصخور على مواد كلسية وطمي، وهذه تسجل نسبة كبيرة من المادة الرابطة للحجر الرملي كما وتوجد طبقات سجيلية أيضاً توصل الصخور الرملية ولكن بنسبة قليلة. يبلغ السمك الكلي للمكمن إلى مستوى تماس النفط والماء الأصلي حوالي (37) متراً من ضمنها (11) متراً تمثل السمك الحاوي على النفط.

#### ثانياً: الإنتاج :-

##### مكمن بن عمر :-

بلغ مجموع الإنتاج من المكمن خلال العام (11,110) مليون برميل، أي بمعدل (30,440) ألف ب/ي، من عشرة أبار وهي (لحيس/ 2، 3، 7، 8، 10، 13، 15، 16، 18، 20) بارتفاع قدره (0,692) مليون برميل عن العام الماضي، وبذلك يكون مجموع الإنتاج الكلي من المكمن بحدود (200,934) مليون برميل.

### 2.4.3 الزيبر

#### مكمن الزيبر

مليون برميل	145,091	2016/1/1	- الإنتاج الكلي بتاريخ
مليون برميل	163,209	2016/1/1	- الاحتياطي المثبت بتاريخ
مليون برميل	10,03	2015	- الإنتاج خلال عام
ألف ب/ي	110	2016/1/1	- الطاقة الإنتاجية بتاريخ

بلغ الإنتاج من المكمن خلال العام (10,03) مليون برميل ، أي بمعدل (27,5) ألف ب/ي من إحد عشر بئراً (لحيس/ 1 ، 5 ، 6 ، 11، 7 ، 23، 17 ، 27، 26، 32، 35) بنقصان قدره (0، 515) مليون برميل عن العام الماضي وبذلك يكون مجموع الإنتاج الكلي من المكمن حوالي (145,091) مليون برميل.

### 3-5 حقل بن عمر :

يقع حقل نهر عمر شمال شرق محافظة البصرة بمسافة 36 كم، يبلغ طوله 32 كم وعرض 17 كم، تاريخ اكتشافه 1948 م، يبلغ مجموع الاحتياطي فيه 6 مليار و 400 مليون برميل وهو من النفوط الخفيفة، وينتج من مكمنين رئيسيين وكالاتي :

### 3.5-1 بن عمر

مكمن بن عمر:-

مليون برميل	110.141	2016/1/1	الإنتاج المتراكم الكلي بتاريخ
مليون برميل	50.741-	2016/1/1	الاحتياطي المثبت في
مليون برميل	2.296	2015	الإنتاج خلال عام
ألف ب/ي	6	2016/1/1	الطاقة الإنتاجية في

**أولاً- خواص المكنن:-** يقع مكنن بن عمر على عمق حوالي (2500) م تحت مستوى سطح البحر، ويتكون من طبقات سجيلية ورملية، يبلغ السمك الكلي للمكنن بحدود (110) م في حين يصل سمك الوحدات الحاوية على النفط بحدود (37) م، وهي ذات مسامية معدلها (22%) ونفاذية (900) ملي دارسي .

**ثانياً - الإنتاج:-** بلغ مجموع الإنتاج خلال العام (2.296) مليون برميل ، أي بمعدل (6.3) الف ب/ي من البئر ( بن عمر /4)، وبزياده طفيفة عن العام السابق بلغت (0.56) الف ب/ي مع استمرار غلق الابار بن عمر/11,6,3 ، وبذلك يكون الإنتاج المتراكم الكلي بحدود (110.141) مليون برميل والذي تجاوز الاحتياطي الكلي للمكنن البالغ ( 59,4 ) مليون برميل و المثبت في الجداول الخاصة بالاحتياطيات للحقول المنتجة و المعتمدة من قبل وزارة النفط .

### 2.5.3 مكنن الزبير

الإنتاج المتراكم الكلي بتاريخ	2016/1/1	45.748	مليون برميل
الاحتياطي المثبت في	2016/1/1	1668.25	مليون برميل
الإنتاج خلال عام	2015	6.508	مليون برميل
الطاقة الإنتاجية في	2016/1/1	30	ألف ب/ي

### اولاً" خواص المكنن

يقع مكنن الزبير على عمق حوالي ( 2728 ) م تحت مستوى سطح البحر ويتكون من صخور سجيلية سميكة وصخور رملية ناعمة تتخللها صخور كلسية ضئيلة السمك، بالا مكان تحديد ثلاث وحدات ليثولوجية تحتوي على صخور ناعمة مع بعض السجيل والتي تعتبر من المكامن الاساسية في هذا التكوين، يتراوح سمك تكوين الزبير في حقل نهر عمر بحدود (280-310) م، وهي ذات مسامية معدلها (17,9%) ونفاذية (105) ملي دارسي .

### ثانياً"- الإنتاج

بلغ مجموع الإنتاج خلال العام (2.296) مليون برميل ، أي بمعدل (6.3) الف ب/ي من البئر (بن عمر 4/)، وبزياده طفيفة عن العام السابق بلغت (0.56) الف ب/ي مع استمرار غلق الابار بن عمر/11,6,3 ، وبذلك يكون الإنتاج المتراكم الكلي بحدود (110.141) مليون برميل والذي تجاوز الاحتياطي الكلي للمكمن البالغ ( 59,4 ) مليون برميل و المثبت في الجداول الخاصة بالاحتياطيات للحقول المنتجة و المعتمدة من قبل وزارة النفط .

### 3-6 حقل غرب القرنة 1 :

يقع هذا الحقل شمال شرق حقل الرميلة ومساحته 442 كم2، واحتياطيات كبيرة جدا"، وينتج من المكمن الاتية :

#### 3.6.1 مكمن المشرف

الإنتاج المتراكم في	2016/1/1	1500.6	مليون برميل
الاحتياطي المتبقي في	2016/1/1	21039,398	مليون برميل
الإنتاج خلال العام	2015	117	مليون برميل
معدل الطاقة الإنتاجية في	2016/1/1	428	الف ب/ي
الحقن الكلي بتاريخ	2016/1/1	368,5	مليون برميل
الحقن خلال عام	2015	205.778	مليون برميل
معدل الحقن في	2016/1/1	563,78	الف ب/ي

#### أولاً : خواص المكمن:-

يعتبر مكمن المشرف في حقل غرب القرنة المرحلة الأولى امتداداً " لمكمن المشرف في حقل الرميلة الشمالي ويمتد بحدود (26) كم طولاً و ( 17 ) كم عرضاً اعتباراً من خط

التشميل (3400 - 3426) الحد الفاصل بين حقلي الرميلة الشمالي وحقل غرب القرنة المرحلة الثانية وفق العقد المبرم مع شركة اكسون موبيل وشركة نفط الجنوب. يتواجد المكمن على معدل عمق ( 2200 م) تحت مستوى سطح البحر ويتكون من صخور كلسيه معقدة من الناحية الليثولوجية وتختلف في خواصها فمنها ذات المسامية والنفاذية الجيدة والحاوية على النفط ومنها الصخور الصماء الصلدة عديمة المسامية ، ينقسم مكمن المشرف إلى وحدتين مكمنيتين رئيسيتين هما ( م أ ) ، ( م ب ) وخواص الوحدة ( م ب ) أفضل من الناحية المكمنية ، وتكون ذات سمك عطاء صافي كبير نسبياً ، تتحسن الخواص في قمة التركيب وتساء باتجاه السفحين وتتضمن الوجدتان أنواع مختلفة من الصخور هي المرجانية والخلجانية والطباشيرية، حيث يبلغ معدل المسامية لكافة الوجدات ( 20 - 25 % ) ومعدل نفاذية متوسطة ونسبة الغاز إلى النفط بحدود ( GOR=500 scf/stb ).

#### ثانياً: الإنتاج :-

أنتج مكمن المشرف خلال العام ما مجموعه (117.626) مليون برميل ، أي بمعدل (322,3) ألف ب/ي ، وبذلك يكون الإنتاج المتراكم في (2016/1/1) بحدود (1500.603) مليون برميل والذي يمثل ما نسبته ( 10.8 % ) من الاحتياطي المثبت وبذلك يكون الاحتياطي المتبقي في (2016/1/1) بحدود (21039,398) مليون برميل .

#### 2.6.3 مكمن الزبير

- الإنتاج المتراكم في	2016/1/1	63.971	مليون برميل
- الاحتياطي المتبقي في	2016/1/1	420.03	مليون برميل
- الإنتاج خلال العام	2015	16.525	مليون برميل
- الطاقة الإنتاجية في	2016/1/1	53.681	ألف ب/ي

#### أولاً: خواص المكمن:-

يعتبر مكمن الزبير في حقل غرب القرنة المرحلة الأولى هو امتداداً طبيعياً للمكمن الرئيسي في

حقلي الرميلة الجنوبي والشمالي ، حيث إن حدود مكمن الزبير في حقل غرب القرنة/1 طولاً من احداثي التشميل ( 3407000 )م الى إحداثي التشميل ( 3426000 ) بطول ( 19 ) كم وعرض ( 6 - 8)كم تقريبا ، حسب الحد الفاصل بين المرحلة الأولى والثانية لتطوير الحقل.

يقع مكمن الزبير على عمق يتراوح بين (3150-3280)م تحت مستوى سطح البحر ، ويتألف من ثلاث وحدات مكمنية ذات تشبع نفطي متوسط تفصل بينها وحدتان سجيليتان في اغلب أجزاء المكمن تقريبا هما ( C ) و ( K ) والوحدات المكمنية هي (Z2)، (H) ، (L) وذات سمك عطاء صافي يتراوح ما بين (12-42)م ، (21-50)م ، (17-47)م على التوالي ، ومسامية تتراوح بين (9-15%) ، (12-18%) ، (11-18%) على التوالي ومعدل نفاذية(77) ملي دارسي تقريبا ، ونسبة الغاز إلى النفط (GOR=570-770 scf/stb)، كثافة النفط (API=28-33).

**ملاحظة:-** تم اعتماد المخزون والاحتياطي النفطي الجديد وفق الدراسة الحديثة المقدمة من قبل شركة اكسون موبيل والمصادق عليها من قبل وزارة النفط بـ ( 1.1 ) مليار برميل كمخزون نفطي و ( 0.495 ) مليار برميل كأحتياطي قابل للاستخراج المدعم وبمعامل استخلاص قدرة ( 45 %).

### ثانياً: الإنتاج:-

بلغ إنتاج المكمن خلال العام ما مجموعه (16.301) مليون برميل أي بمعدل ( 45.5 ) ألف ب/ي ، وبذلك يكون مجموع الإنتاج المتراكم لغاية نهاية العام(63.971) مليون برميل حيث يمثل ما نسبته (12.9% ) من الاحتياطي الأصلي ويكون الاحتياطي المتبقي لمكمن الزبير في (2016/1/1) بحدود (420.03) مليون برميل.

### 3-6-3 مكمن مودود

مليون برميل	0.423	2016/1/1	- الإنتاج المتراكم في
مليون برميل	599.577	2016/1/1	- الاحتياطي المتبقي في
مليون برميل	0	2015	- الإنتاج خلال العام

### أولاً: خواص المكنن:-

يعتبر مكنن المودود من المكامن الكلسية الكربونية (Limestone)، حيث إن حدود مكنن المودود في حقل غرب القرنة/1 طولاً من احداثي التشميل ( 3400000 ) الى إحداثي التشميل ( 3426000 ) بطول (26)كم وعرض (12)كم تقريباً.

يقع مكنن المودود على عمق يتراوح بين ( 2545 - 2870)م تحت مستوى سطح البحر ، معدل النفاذية (Permeability:1-10 md) ، معدل المسامية ( Porosity:12-30%) ، ونسبة الغاز إلى النفط (GOR:50 scf/stb) ، كثافة النفط (API:20°) ، الضغط المكنني الاصيلي بحدود (4200)با/عقدة<sup>2</sup> ، ومستوى سطح التماس بين النفط والماء يتراوح ما بين ( 2595 - 2701 )م تحت مستوى سطح البحر .

ملاحظة:- تم اعتماد المخزون والاحتياطي النفطي الجديد وفق الدراسة الحديثة المقدمة من قبل شركة اكسونموبيل والمصادق عليها من قبل وزارة النفط بـ ( 1.6 ) مليار برميل كمخزون نفطي و(0.608 ) مليار برميل كأحتياطي قابل للاستخراج المدعم وبمعامل استخلاص قدرة ( 38 % ) .

### ثانياً: الإنتاج:-

توقف البئر ( غ.ق/ 373 ) عن الانتاج خلال عام 2014، وبذلك يكون مجموع الإنتاج المتراكم لغاية نهاية العام ( 0.423 ) مليون برميل والاحتياطي المتبقي لمكنن المودود في (2016/1/1) بحدود (599,577) مليون برميل.

### **4.6.3 مكنن السعدي**

- الإنتاج المتراكم في	2016/1/1	0.08416	مليون برميل
- الاحتياطي المتبقي في	2016/1/1	1.1999	مليار برميل
- الإنتاج خلال العام	2015	0.08416	مليون برميل
- الطاقة الإنتاجية في	2016/1/1	0.7	الف ب/ي

### الإنتاج:-

أنتج مكنم السعدي خلال العام ما مجموعه (0.08416) مليون برميل ، أي بمعدل ( 230 ) ب/ي ، وبذلك يكون الإنتاج المتراكم في (2016/1/1) 0.08416 مليون برميل .

### 3-7 حقل غرب القرنة 2:

مكنم المشرف :

الإنتاج الكلي بتاريخ	2016/1/1	215.5	مليون برميل
الاحتياطي المثبت بتاريخ	2016/1/1	6092.2	مليون برميل
الإنتاج خلال عام	2015	139.808	مليون برميل
الطاقة الإنتاجية بتاريخ	2016/1/1	383	ألف ب/ي
الحقن الكلي بتاريخ	2016/1/1	11.257	مليون برميل
الحقن خلال عام	2015	11.257	مليون برميل

### أولا -خواص المكنم:-

يعتبر مكنم المشرف/حقل غرب القرنة المرحلة الثانية من المكامن الرئيسية في جنوب العراق يمتد لمسافة (24.46) كم ويعرض أكثر من (13.29) كم يتواجد على عمق (2433) مترا تقريبا تحت مستوى سطح البحر.

يتكون من طبقات كلسية، وهي ذات ليثولوجية معقدة وخواص مكمنية متباينة، فمنها الصخور ذات المسامية والنفاذية الجيدة الحاوية على النفط ، ومنها الصخور الصماء الصلدة عديمة المسامية.

معدل المسامية البالغة ( 19 %) والنفاذية البالغة حوالي (72.3) ملي دارسي، وكثافة النفط المنتج (890.6)كغم/م<sup>3</sup>. ويبلغ سمك العطاء الصافي حوالي (80) متراً تقريباً

### ثانياً - الإنتاج :-

بلغ مجموع الإنتاج خلال العام حوالي (139.808) مليون برميل وبمعدل (383) ألف ب/ي وبلغ عدد الآبار المفتوحة للإنتاج خلال عام / 2015 (95) بئراً إضافة الى (5) ابار كانت منتجة وتم تحويلها الى ابار حقن خلال عام 2015 وبذلك يكون المجموع الكلي للآبار (100) بئر

### **3-8 حقل مجنون**

المكمن	الإنتاج المتراكم لغاية 2016/1/1 مليون برميل	الاحتياطي المتبقي لغاية 2016 /1/1 مليون برميل	الإنتاج خلال عام 2015 مليون برميل	معدل الإنتاج خلال عام 2015 ألف ب/ي
الهارثة	53.9	520.9	5.51	15.12
المشرف + الاحمدي	122.52	6700.38	25.12	68.83
نهر عمر + زبير	131.57	694.16	41.7	114.25
المجموع	307.99	7915.44	72.33	198.18

### أولاً: خواص المكامن المنتجة :-

يقع حقل مجنون في محافظة البصرة ويمتد شمالاً إلى جزء من منطقة اهوار الحويزة في محافظة ميسان ، ويبعد عن مدينة البصرة بحوالي ( 60 ) كم نحو الشمال والحقل هو تركيب متناظر السفحين تقريبا ، ويمتد محوره باتجاه شمال غرب - جنوب شرق، ويختلف طول وعرض التركيب من تكوين إلى آخر ويبلغ (60، 15) كم على التوالي في تكوين المشرف ، وفيما يلي خواص المكامن المنتجة .

1- مكمن الهارثة : يبلغ سمك المكمن بحدود (100) م، وتتكون من صخور كلسية متكسرة تتخللها طبقات رقيقة من السجيل .

2- المشرف : يتكون بصورة عامة من صخور كلسية، ويبلغ سمك المكمن بحدود (270) م، ويبلغ سمك العمود النفطي إلى أكثر من (100) م .

3- الأحمدي : يبلغ سمك التكوين بحدود (160) م وتتكون من صخور كلسية ذات سحنات رسوبية مختلفة، وتتعاقب الصخور الكلسية مع صخور السجيل في فترات عميقة مختلفة .

4- نهر عمر : يبلغ سمك التكوين بحدود (200) م، ويتكون القسم العلوي من صخور السجيل أما القسم الوسطي فيتكون من صخور كلسية صلبة تتداخل معها صخور السجيل أما القسم السفلي فيتكون من صخور رملية جيدة الخواص المكمنية .

5- الزبير : يبلغ سمك التكوين بحدود (180) م، ويتكون القسم العلوي من صخور سجيلية تتعاقب مع صخور جيرية صلبة وصخور رملية غير مكمنية أما القسم السفلي فيتكون من صخور رملية جيدة الخواص البتروفيزيائية تتعاقب مع صخور سجيلية .

### ثانيا : الإنتاج :-

تراوح انتاج الحقل لهذا العام بحدود 72.330 مليون برميل اي بمعدل انتاج 198.18 الف برميل يوميا من خلال 37 بئرا انتاجية موزعة على المكامن المنتجة ( الهارثة ، المشرف ، الاحمدي ، نهر عمر، الزبير) وكما يلي :

1- مكمن الهارثة : بلغ الإنتاج المتراكم للمكمن خلال هذا العام ما يقارب ( 5.51 ) مليون برميل ، أي بمعدل (15.12) ألف ب/ي من الابار مجنون ( 1،18،27،31) وقد بلغ الإنتاج المتراكم الكلي للمكمن نهاية العام ما يقارب ( 53.9 ) مليون برميل .

2- مكمن المشرف و الاحمدي : بلغ الإنتاج المتراكم للمكمنين خلال هذا العام ما يقارب ( 25.12 ) مليون برميل ، أي بمعدل (68.83) ألف ب/ي من الابار مجنون ( 3 ، 5، 6 ، 8 ، 10 ، 14 ، 16 ، 17 ، 19 ، 20 ، 28 ، 32 ، 34 ، 36 ، 43 ، 46 ) وقد بلغ الإنتاج المتراكم الكلي للمكمنين نهاية العام ما يقارب ( 122.52 ) مليون برميل .

3- مكمن نهر عمر و الزبير : بلغ الإنتاج المتراكم للمكمنين خلال هذا العام ما يقارب ( 41.7 ) مليون برميل ، أي بمعدل (114.25) ألف ب/ي من الابار مجنون ( 29 ، 33 ، 35 ، 37 ، 38 ، 41 ، 42 ، 45 ، 47 ، 48 ، 49 ، 50 ، 15 ، 30 ، 39 ، 40 ، 44 ) و قد بلغ الإنتاج المتراكم الكلي للمكمنين نهاية العام ما يقارب ( 131.57 ) مليون برميل .

### 3-9 حقل الطوبية

#### 3.9.1 مكمن المشرف

الانتاج الكلي بتاريخ	2016/1/1	49,665	مليون برميل
الاحتياطي المثبت بتاريخ	2016/1/1	519,332	مليون برميل
الانتاج خلال العام	2015	9,381	مليون برميل
الطاقة الانتاجية في	2016/1/1	30	ألف ب/ي

### أولاً:- خواص المكنن :-

قسم تكوين المشرف الى ثلاث اقسام هي العطاء والمشرف الأعلى والمشرف الأسفل، بشكل عام يتكون تكوين المشرف من صخور كلسيه معقدة التركيب وتتركز الصخور ذات المواصفات المكننية الجيدة في المشرف الأسفل يبلغ سمك تكوين المشرف (144)م في قمة التركيب كما ظهر في البئر (طوبه /2)، ويقل باتجاه الغرب ليصل الى (132,4)، (141) م كما ظهر في البئرين (طوبه / 3 ، 5) على التوالي . اما من الجهة الشرقية فان سمك التكوين يزداد اعتمادا على البئر(زبير/43) ليصل الى (167,2)م ويتراوح لسمك الكلي للمشرف الأسفل بين (85,69)م وانه يقل باتجاه الجنوب ليصل الى (69)م في البئر (طوبه / 3)، ويبلغ معدل السمك الصافي الحاوي للنفط للمشرف الأسفل (23,3)م ومعدل المسامية الموزون (18%) ومعدل نسبة التشبع بالماء الموزون (37,2%) ويتراوح السمك الكلي للمشرف الأعلى بين (40,932,4)م ويبلغ معدل المسامية الموزون (13%) ومعدل التشبع بالماء الموزون (37,2%).

### ثانيا :- الإنتاج :

بلغ مجموع الإنتاج خلال هذا العام ( 2015 ) بحدود (9,381) مليون برميل بمعدل 25,7 ألف ب/ي تقريبا وبزياده قدرها ( 3,56 ) الف ب/ي عن العام السابق نتيجة فتح البئر طوبه /25. كما بلغ الانتاج المتراكم بحدود (49,665) مليون برميل وهو يمثل (8,7) % من الأحتياطي الأصلي.

### 2.9.3 مكنن الزبير

الانتاج الكلي بتاريخ	2016/1/1	3.18	مليون برميل
الاحتياطي المثبت بتاريخ	2016/1/1	957,5	مليون برميل
الانتاج خلال العام	2015	2,46	مليون برميل
الطاقة الانتاجية في	2016/1/1	30	ألف ب/ي

### أولاً:- خواص المكمن :-

يتكون مكمن الزبير بصورة رئيسية من صخور رملية وسجيلية وبعض الصخور الكلسية في اعلاه ، ويقسم الى خمسة اقسام رئيسية هي (السجيل الاعلى، الرمل الاعلى، السجيل الاوسط، الرمل الاسفل (العطاء الرابع)، والسجيل الاسفل ) الذي لا يحتوي على اية شواهد نفطية). ويصنف الرمل الاسفل بانه افضل المكامن واهمها في تكوين الزبير لكونه يحتوي على نسبة 40 % من المخزون النفطي لتكوين الزبير، وان المعدل الموزون للمسامية 17,4 % والتشبع المائي 21,3% ونسبة السمك الصافي الكلي 45,9 % ومعدل النفاذية 187,8 ملي دارسي من خلال نتائج الابار طوبة /3,2,1

### ثانيا :- الإنتاج :

بلغ مجموع الإنتاج خلال هذا العام ( 2015 ) بحدود ( 2,46 ) مليون برميل بمعدل (6,76) ألف ب/ي تقريبا. بزيادة عن العام السابق بلغت (4,8) الف برميل نتيجة فتح الابار (طوبة /37,29 في شهر ايار وايلول على التوالي)

وبذلك يكون الانتاج المتراكم بحدود ( 3,18 ) مليون برميل. كما ويمكن زيادة الطاقة الانتاجية لمكمن الزبير بربط الابار طوبة/(34,33,32,31) وايصال الطاقة الكهربائية الى المضخات الغاطسة في الأبار طوبة/ (28,27,4) .

### **3-10 حقل ارطاوي**

#### مكمن اليمامة

مليون برميل	40,018	2016/1/1	- الإنتاج المتراكم في
مليون برميل	552,7	2016/1/1	- الاحتياطي المتبقي في
مليون برميل	5,247	2015	- الإنتاج خلال عام
ألف ب/ي	30	2016/1/1	- الطاقة الإنتاجية في

أولاً- خواص المكمن:-

- مكمن اليمامة:-

يتكون تكوين اليمامة إجمالاً من صخور جيرية مسامية ذات صفات مكمنيه جيدة – متوسطة حيث تتراوح المسامية ( 6-13 ) % , ونفاذية تتراوح ( 0.2 – 660 ) ملي دارسي ، وتحتوي هذه الصخور على نسبة قليلة من المواد الطينية ، تتخللها صخور صماء ذات مسامية ونفاذية واطئة جداً، أما الصخور الجيرية الطينية فهي ذات مسامية ونفاذية واطئة، وبصورة عامة فإن الصخور الجيرية الصماء أو الطينية مساميتها لا تتجاوز الـ 6% ونفاذيتها 0.2 ملي دارسي .

### ثانياً - الإنتاج:-

بلغ مجموع الإنتاج خلال هذا العام ( 5,247 ) مليون برميل ، أي بمعدل (4,14) ألف ب/ي من الآبار رطاوى/3، 4.6، 7) . وبذلك يكون مجموع الإنتاج الكلي في نهاية العام حوالي (40,018) مليون برميل.

### **3-11 حقل الناصرية**

48,22 مليون برميل	2016/1/1	- الإنتاج الكلي بتاريخ
2588,53 مليون برميل	2016/1/1	- الاحتياطي المثبت بتاريخ
11,689 مليون برميل	2015	- الإنتاج خلال العام
70 الف ب/ي	2016/1/1	- الطاقة الإنتاجية في

### أولاً - خواص المكمن:

يعتبر مكمن المشرف/حقل الناصرية من المكامن الرئيسية في جنوب العراق يمتد لمسافة (34) كم ويعرض أكثر من (13) كم يتواجد على عمق (1914-1922) متر تقريباً تحت مستوى سطح البحر.

يتكون من طبقات كلسية يصل معدل سمكها إلى حوالي (170) متر، وهي ذات ليثولوجية معقدة وخواص مكمنية متباينة، فمهما الصخور ذات المسامية والنفاية الجيدة الحاوية على النفط ومنها الصخور الصماء الصلدة عديمة المسامية.

يتألف المكنن من وحدتين هما المشرف الاعلى (MA) والمشرف الاسفل (MB) ويتواجد النفط في الجزء الاعلى من المشرف الاسفل في حين تكون المواصفات للـ (MA) رديئة وحماية على الماء ويبلغ معدل المسامية بالوحدة الاولى 18 % وفي الوحدة الثانية 23% يتواجد النفط بصورة أساسية في الوحدة (MB) وكثافة النفط المنتج (0,89 كم/سم<sup>3</sup>) بظروف السطح ويبلغ سمك العطاء الصافي حوالي (45) متر تقريبا.

### ثانياً - الإنتاج:

بلغ مجموع الإنتاج خلال عام 2015 حوالي (11,689) مليون برميل وبمعدل (32) الف ب/ي وبذلك يكون مجموع الإنتاج الكلي من المكنن حتى نهاية عام 2015 حوالي (48,22) برميل/ حيث بلغ عدد الآبار المفتوحة للإنتاج خلال عام 2015 (16) بئراً .

### 3-12 حقل الغراف

الإنتاج الكلي بتاريخ	2016 /1/1	82,67	مليون برميل
الاحتياطي المثبت بتاريخ	2016/1/1	911,1	مليون برميل
الإنتاج خلال عام	2105	35,45	مليون برميل
الطاقة الإنتاجية في	2016/1/1	100	ألف ب/ي

### أولاً - خواص المكنن :-

يقع حقل الغراف في جنوب العراق في محافظة ذي قار ويبعد حوالي 85 كم شمال مدينة الناصرية وعلى بعد 5 كم من شمال غرب مدينة الرفاعي، يبلغ طول الحقل 31 كم وعرضه 10 كم تقريبا، تم حفر ثلاثة آبار خلال الأعوام 1984,1986,1987 وثبت وجود النفط في

مكامن المشرف، الزبير، الرطاوي، واليمامة ويقدر المخزون النفطي من مكامن المشرف ب (3285 مليون برميل)، ويعتبر مكامن المشرف من أهم المكامن المكتشفة

### ثانياً - الانتاج

بلغ مجموع الانتاج خلال العام حوالي ( 35,45 ) مليون برميل وبمعدل ( 97,12 ) الف ب/ي من خلال ( 16 ) بئراً وبذلك يكون الانتاج الكلي في نهاية العام ( 82,67 ) مليون برميل .

### 3-13 خلاصة الحقول

\* يضاف (6) آبار لإعداد آبار حقل الرميطة الجنوبي حولت الى حقل الرميطة الشمالي و (12) بئراً أصبحت لدى الجانب الكويتي.

يلاحظ ان بعض المكامن هناك نتيجة سالب في حقل الاحتياط المتبقي بسبب كون البرنامج يقوم بطرح الانتاج المتراكم من الاحتياط الاصل، وحيث هناك مكامن تجاوز انتاجها المتراكم احتياطها الاصل المتوقع استخلاصه، بسبب كون تقييم المكامن قديم وغير محدث.

جدول (7) المخزون والاحتياطي النفطي (مليون برميل) في المكامن المنتجة ( لغاية 1/1/2016 )

الحقل	المكمن	المخزون النفطي	معامل الاستخلاص %	الأصلي الاحتياطي	الانتاج المتراكم	الاحتياطي المتبقي
الرميطة الجنوبية	الرئيسي	19435.8	55	10689.3	10616.6	73.3200
	السجيل الأعلى	4656	46.01	2142	479.28	1662.75
	المشرف	4842	32	1549	263	1285.98
	العطاء الرابع	985	46	453.1	57.84	395.27
الرميطة الشمالي	الرئيسي	8286	43	3563	3677.85	144.85-
	المشرف	22300	36	8028	1049.74	6978.26
	بن عمر	383	35	134	24.985	109.015
	السجيل الأعلى	1236	35	433	35.405	397.595

تكاليف إنتاج البرميل الخام في شركة نفط البصرة \_\_\_\_\_ مركز المحور للدراسات والتخطيط الاستراتيجي

1249.93	1638.05	2887.95	40	7220	العطاء الثالث	الزبير
1088.02	573.92	1662	28	5936	المشرف	
318.53	99.47	418	25	1673	العطاء الرابع	
	19.55	واحتياطي نفطي لا يوجد مخزون			السجيل الأعلى	
404.266	200.934	605.2	44	1375.5	بن عمر	الليحيس
163.209	145.091	308.3	41	752	الزبير	
50.741-	110.141	59.4	55	108	بن عمر	بن عمر
1668.25	45.748	1714	35	4897	الزبير	
21039.398	1500.603	22540	46	49000	المشرف	غرب القرنة / 1
420.03	63.971	484	44	1100	الزبير	
599.577	0.423				مودود	
1.1999	0.08416	680	25	2720	السعدي	
6092.2	215.5	6307.7	-	-	المشرف	غرب القرنة / 2
520.9	53.9	574.4	40	1436	الهائلة	مجنون
6700.38	122.52	6513.9	32	20356	المشرف	
		309	22	1404.5	الأحمدي	
694.16	131.57	463.1	43	1077	بن عمر	
		362.6	25	1451	الزبير	
519.332	49.665	569	30	1867	المشرف	الطوية
957.5	3.18	-	-	-	الزبير	
552.7	40.018	592.7	35	1693.4	اليمامة	رطاوي
2588.53	48.22	2845	32	8890	المشرف	الناصرية
911.1	82.67				المشرف	الغراف
57391.4019	21349.92816	76887.65		175080.2	المجموع	

جدول ( 8 ) أعداد الآبار كما في 1 كانون الثاني 2016

الملا	عدد الآبار	عدد الآبار	الممكن	عدد الآبار	الحقل
-------	------------	------------	--------	------------	-------

تكاليف إنتاج البرميل الخام في شركة نفط البصرة \_\_\_\_\_ مركز المحور للدراسات والتخطيط الاستراتيجي

المحفورة	المحفورة	الإنتاجية	حقن الماء	المراقبة	التقييمية والأخرى		
586	المشرف	330	268	57	3	2	الرميلة الشمالي
	السجيل الاعلى	1	1	0	0	0	
	الرئيسي	228	150	72	6	0	
	مشتركة	1	1	0	0	0	
	عميقة	5	0	0	0	5	
	نهر عمر	4	4	0	0	0	
	الدمام	17	0	0	0	17	
441	المشرف	368	303	65	0	0	غرب القرنة / 1
	الزبير	22	22	0	0	0	
	السعدي	3	3	0	0	0	
	مزدوجة	7	0	0	0	7	
	عميقة	11	0	0	0	11	
	الدمام	29	0	24	0	5	
	مودود	1	0	0	0	1	
458	المشرف	90	83	4	2	1	الرميلة الجنوبي
	السجيل الاعلى	95	75	18	1	1	
	الرئيسي	237	200	31	12	0	
	مزدوجة	4	4	0	0	0	
	عطاء4	4	4	0	0	0	
	عميقة	1	0	0	0	1	
	الدمام	27	0	0	0	27	
266	المشرف	88	86	1	1	0	الزبير
	عطاء 3	132	83	35	7	7	
	عطاء 4	11	11	0	0	0	
	مزدوجة	14	14	0	0	0	
	عميقة	3	0	0	0	3	
	الدمام	18	0	0	0	18	
57	الهارثة	6	6	0	0	0	مجنون
	مزدوجة	2	2	0	0	0	
	المشرف	16	12	4	0	0	
	نهر عمر	15	15	0	0	0	

تكاليف إنتاج البرميل الخام في شركة نفط البصرة \_\_\_\_\_ مركز المحور للدراسات والتخطيط الاستراتيجي

	0	0	0	9	9	الزبير		
	4	0	0	3	7	مكامن اخرى		
	2	0	0	0	2	دمام		
	2	0	0	11	13	نهر عمر	50	اللحيس
	0	2	0	29	31	الزبير		
	0	0	0	2	2	مزدوجة		
	1	0	0	0	1	عميقة		
	0	0	0	0	3	دمام		

تابع

الملا	عدد الابار				عدد الابار المحفورة	الممكن	عدد الابار المحفورة	الحقل
	التقييمية والأخرى	المراقبة	حقن الماء	الإنتاجية				
	0	3	0	5	8	نهر عمر	28	بن عمر
	0	0	0	11	11	الزبير		
	1	0	0	0	1	غار+فارس اسفل		
	5	0	0	0	5	عميقة		
	3	0	0	0	3	الدمام		
	4	0	0	6	10	نهر عمر	17	صبة
	1	0	0	2	3	الزبير		
	4	0	0	0	4	عميقة		
	0	0	0	1	1	المشرف	15	رطاوي
	1	0	0	8	9	عميقة		
	4	0	0	0	4	ام الرضومة		
	1	0	0	0	1	الدمام		
	1	0	0	27	28	المشرف	38	الطوبية
	0	0	0	10	10	الزبير		
	0	0	0	24	24	المشرف	24	ناصرية
				40	40	المشرف	40	الغراف
				82	82	المشرف	87	غرب القرنة 2/
	5				5	دمام		
	145	37	311	1617	2107		2107	المجموع

## الفصل الرابع :

### التكاليف المحاسبية لإنتاج النفط الخام في شركة نفط البصرة

يثار لغط كبير في موضوع التكاليف في الصناعة النفطية، وبالذات في شركة نفط الجنوب بعد دخول التراخيص وزيادة النفقات البترولية، وهذا شيء واضح للمراقبين حيث لوحظ ذلك في الموازنات العامة للدولة وفي تقارير دائرة التراخيص والتقارير الرسمية لوزارة النفط، وسنقوم في هذا الفصل بتوضيح التكاليف بلغة الأرقام الرسمية .

دخل ديوان الرقابة المالية على الخط في هذا الموضوع بسبب مشاكل معقدة حصلت في التكاليف الاستثمارية والتكاليف التشغيلية، ولأن المصادقة على الحسابات الختامية هي من تطلق أرباح المنتسبين ، إذ حصل تأخر في المصادقة على الحسابات الختامية وبالتالي تأخر صرف أرباح المنتسبين لأربع سنوات ، على أثرها حصلت عدة تظاهرات أمام مقر ديوان الرقابة المالية، وهذه الضغوط أسفرت عن تدخل لجنة الشؤون الاقتصادية في أمانة مجلس الوزراء لحسم الموضوع والاقرار بأن النفقات البترولية لجولات التراخيص تتضمن تكاليف استثمارية وتكاليف تشغيلية ومبوبة .

يلاحظ بأن المخصص لجولات التراخيص في الموازنة يصل الى بمليارات الدولارات ولو قسمت هذه المبالغ على الانتاج السنوي لظهرت ارقام تختلف عن الأرقام المعلنة كتكاليف انتاج .

لكن محاسبيا تم توزيع التكاليف الاستثمارية على طول عمر المشروع ليضاف كاندثارات سنوية للتكاليف التشغيلية كما سيوضح في هذا الفصل، حيث تقسم التكاليف التشغيلية فقط على الانتاج الكلي ليتم استخراج التكلفة النهائية، وهذه التكاليف التشغيلية تتضمن اندثارات للتكاليف الرأسمالية للمشاريع المنجزة فقط، وتبقى المشاريع قيد الانشاء والمشاريع المنجزة التي في طور تبويبها كموجودات غير مضافة الى التكاليف التشغيلية، فضلا عن ان لكل حقل هناك تكاليف انتاج داخل نفس الحقل تحسبها هيأت التشغيل ليتم لاحقا تجميع النفط في مستودعات مشتركة تابعة الى شركة نفط الجنوب وليس للمقاول ومن ثم الضخ والنقل والتصدير على نفس الشاكلة، اضافة الى التكاليف الادارية والتسويقية والمالية المشتركة التي تتكفلها شركة نفط الجنوب، وتوجد مشكلة

بسيطة وهي كيفية تقسيم هذه التكاليف على الهياآت المختلفة، وتم تلافي هذه المشكلة بتوزيع نسبي للإنتاج حسب النسبة المئوية .

تم اعتماد التقارير الصادرة من شركة نفط الجنوب - هياأة الإنتاج والخبز (هياأة العمليات سابقا) حول الإنتاج، والتي تعتمد على عدادات معتمدة دوليا

#### 1-4 الإنتاج والتكاليف لعام 2009

يلاحظ في ذلك العام وجود حقل ميسان قبل تأسيس شركة نفط ميسان، كذلك يلاحظ عدم وجود هياآت تشغيل قبل المباشرة بعمل عقد الخدمة الفنية، إضافة الى عدم وجود هياآت تشغيل غرب القرنة 2 .

جدول ( 9 )

#### الإنتاج حسب الحقول عام 2009

الانتاج ( برميل )	الحقل	ت
193,338,380	حقل الرميلة الجنوبي	1
155,867,735	حقل الرميلة الشمالي	2
73,067,765	حقل الزبير	3
11,083,950	حقل بن عمر	4
17,923,215	حقل اللحيس	5
94,985,288	حقل غرب القرنة 1	6
32,136,168	حقل ميسان	7
200,64,625	حقل مجنون	8
1,608,810	حقل الطوبى	9
5,212,285	حقل ارطاوي	10
1,371,597	حقل الناصرية	11
607,659,818	المجموع	12

اما التكاليف فقد كانت في عام 2009 قليلة نسبيا مقارنة بالسنوات اللاحقة، حيث كانت التكاليف حسب تقارير شركة نفط الجنوب كالآتي :

اجمالي المصاريف التشغيلية من ضمنها الاندثارات = 681,394,051,786 دينار

المصروف الفعلي من الخطة الاستثمارية = 146,269,522,000 دينار

تكلفة انتاج البرميل الواحد من ضمنها المصاريف الانتاجية والادارية والتسويقية الاندثارات وغيرها ( داخل الحقل) هي 1121 دينار للبرميل الواحد، ويساوي \$1 .

اما بالنسبة للتصدير فقد كان كالآتي :

ميناء البصرة النفطية = 515,760,986 برميل خلال سنة

ميناء خور العمية = 8,296,165 برميل خلال سنة

المجموع = 524,057,151 برميل خلال سنة

التجهيز الداخلي للبلد وكالاتي :

المصافي = 76,659,492 برميل خلال السنة

الكهرباء = 19,568,004 برميل خلال السنة

المجموع = 96,227,496 برميل خلال السنة

2-4 الانتاج والتكاليف عام 2010 :

دخول التراخيص الى حيز التنفيذ في منتصف ذلك العام لذلك لا توجد بيانات تفصيلية مستقلة، ويلاحظ انفصال شركة نفط ميسان .

جدول ( 10 )

الانتاج حسب الحقول عام 2010

الانتاج ( برميل )	الحقل	ت
231,122,221	حقل الرميلة الجنوبي	1
137,145,820	حقل الرميلة الشمالي	2
70,642,224	حقل الزبير	3
15,447,178	حقل بن عمر	4
19,816,665	حقل اللحيس	5
78,769,202	حقل غرب القرنة 1	6
22,991,960	حقل مجنون	7
2,226,285	حقل الطوبى	8
5,643,025	حقل ارطاوي	9
3,724,100	حقل الناصرية	10
588,428,680	المجموع	11

اما التكاليف فقد كانت في عام 2010 كانت التكاليف حسب تقارير شركة نفط الجنوب كالآتي :

اجمالي المصاريف التشغيلية من ضمنها الاندثارات = 1,241,406,738,312 دينار

تقسم على الانتاج السنوي : 588,428,680 برميل

تكلفة انتاج البرميل الواحد من ضمنها المصاريف الادارية والتسويقية ورسم الخدمة وغيرها هي 2109 دينار للبرميل الواحد ( من دون هامش الربح 12% ) وتساوي \$ 1.89 .

بعد اضافة هامش الربح 12% يصبح سعر البرميل الفعلي = 2362 دينار، ويساوي 2.11 \$.

اما بالنسبة للتصدير فقد كان كالآتي :

مـيـنـاء البـصـرة النـفـطـي = 528,506,330 بـرـمـيـل خـلـال سـنـة

مـيـنـاء خـور العـمـيـة = 10,875,752 بـرـمـيـل خـلـال سـنـة

المـجـمـوع = 539,382,082 بـرـمـيـل خـلـال سـنـة

التـجـهـيـز الـدـاـخـلـي للـبـلـد وکـالـاتـي :

المـصـافـي = 82,425,061 بـرـمـيـل خـلـال السـنـة

الکـهـرـبـاء = 16,521,549 بـرـمـيـل خـلـال السـنـة

المـجـمـوع = 98,946,610 بـرـمـيـل خـلـال السـنـة

### 3.4 الانتاج والتكاليف عام 2011 :

جدول ( 11 )

#### الانتاج حسب الحقول عام 2011

الانتاج ( برميل )	الحقل	ت
242,378,976	حقل الرميلة الجنوبي	1
165,639,690	حقل الرميلة الشمالي	2
86,762,683	حقل الزبير	3
13,804,621	حقل بن عمر	4
15,477,348	حقل اللحيس	5
108,503,535	حقل غرب القرنة 1	6
17,739,529	حقل مجنون	7
5,261,513	حقل الطوبى	8
6,805,614	حقل ارطاوي	9
3,509,805	حقل الناصرية	10
665,883,314	المجموع	11

اما التكاليف فقد كانت في عام 2011 كانت التكاليف حسب تقارير شركة نفط الجنوب كالاتي :

اجمالي المصاريف التشغيلية من ضمنها الاندثارات ورسم الخدمة = 2,654,787,528,303 دينار

تقسم على الانتاج السنوي : 665,883,314 برميل

تكلفة انتاج البرميل الواحد من ضمنها المصاريف الادارية والتسويقية وغيرها هي 3987 دينار للبرميل الواحد (من غير هامش الربح) وتساوي \$ 3.55 .

بـعـد اـضـاـفـة هـامـش الـرـيـح 13% يـصـبـح سـعـر الـبـرـمـيـل الـفـعـلـي = 4505 دـيـنـار، وـيـسـاـوي 4.03 \$.

اـمـا بـالنـسـبـة لـلـتـصـدـيـر فـقـد كـان كـالـاـتـي :

مـيـنـاء البـصـرة الـنـفـطـي = 593,478,894 بـرـمـيـل خـالـل سـنـة

مـيـنـاء خـور الـعـمـيـة = 30,836,221 بـرـمـيـل خـالـل سـنـة

المـجـمـوع = 624,315,115 بـرـمـيـل خـالـل سـنـة

التـجـهـيـز الـدـاـخـلـي لـلـبـلـد وـكـالـاـتـي :

المـصـاـفـي = 84,427,164 بـرـمـيـل خـالـل الـسـنـة

الـكـهـرـبـاء = 15,861,898 بـرـمـيـل خـالـل الـسـنـة

المـجـمـوع = 100,289,062 بـرـمـيـل خـالـل الـسـنـة

#### 4.4 الانتاج والتكاليف عام 2012 .:

جدول ( 12 )

الانتاج حسب الحقول عام 2012

الانتاج ( برميل )	الحقل	ت
272,728,327	حقل الرميلة الجنوبي	1
191,207,764	حقل الرميلة الشمالي	2
89,202,608	حقل الزبير	3
9,686,211	حقل بن عمر	4
15,420,342	حقل اللحيس	5
140,303,410	حقل غرب القرنة1	6
3,944,945	حقل مجنون	7
7,383,062	حقل الطوبى	8
4,725,543	حقل ارطاوي	9
5,311,564	حقل الناصرية	10
739,913,776	المجموع	11

اما التكاليف فقد كانت في عام 2012 كانت التكاليف حسب تقارير شركة نفط الجنوب كالاتي :

اجمالي المصاريف التشغيلية من ضمنها الاندثارات ورسم الخدمة = 3,015,310,156,521 دينار

تقسم على الانتاج السنوي : 739,913,776

تكلفة إنتاج البرميل الواحد من ضمنها المصاريف الادارية والتسويقية ورسم الخدمة وغيرها هي 4075 دينار للبرميل الواحد ( من غير هامش الربح ) ويساوي \$ 3.64 .  
بعد اضافة هامش الربح 13% يصبح سعر البرميل الفعلي = 4605 دينار، أي \$ 4.12 .

اما بالنسبة للتصدير فقد كان كالآتي :

ميناء البصرة النفطي = 558,655,867 برميل خلال سنة

ميناء خور العمية = 28,168,971 برميل خلال سنة

الميناء العائم جيكور (SPM-2) = 98,724,354 برميل خلال سنة

الميناء العائم الفيحاء (SPM-3) = 64,096,801 برميل خلال سنة

المجموع = 833,993,750 برميل خلال سنة

التجهيز الداخلي للبلد وكالاتي :

المصافي = 82,662,319 برميل خلال السنة

الكهرباء = 13,675,441 برميل خلال السنة

المجموع = 96,337,760 برميل خلال السنة

#### 5.4 الانتاج والتكاليف عام 2013 .:

جدول ( 13 )

الانتاج حسب الحقول عام 2013

الانتاج ( برميل )	الحقل	ت
272,660,156	حقل الرميطة الجنوبي	1
175,481,187	حقل الرميطة الشمالي	2
102,578,174	حقل الزبير	3
4,486,528	حقل بن عمر	4
13,882,859	حقل اللحييس	5
153,498,628	حقل غرب القرنة 1	6
13,556,033	حقل مجنون	7
6,694,180	حقل الطوبى	8
4,331,001	حقل ارطاوي	9
12,098,858	حقل الناصرية	10
8,122,714	حقل الغراف	11
767,390,318	المجموع	

حيث يلاحظ وجود حقل الغراف في الجدول، حيث تم الانتاج لأول مرة من حقل الغراف من قبل شركة بتروناس .

اما التكاليف فقد كانت في عام 2013 كانت التكاليف حسب تقارير شركة نفط الجنوب كالاتي :

اجمالي المصاريف التشغيلية من ضمنها الاندثارات ورسم الخدمة = 3,961,753,865,259  
دينار

تقسم على الانتاج السنوي : 767,390,318 برميل

تكلفة انتاج البرميل الواحد من ضمنها المصاريف الادارية والتسويقية ورسم الخدمة  
وغيرها هي 5163 دينار للبرميل الواحد (من غير هامش الربح ) وتساوي 4.62 \$.

بعد اضافة هامش الربح 17% يصبح سعر البرميل الفعلي = 6041 دينار، ويساوي 4.09 \$.

اما بالنسبة للتصدير فقد كان كالآتي :

ميناء البصرة النفطى = 493,074,143 برميل خلال سنة

ميناء خور العمية = 26,701,961 برميل خلال سنة

الميناء العائم جيكور (SPM-2) = 126,541,807 برميل خلال سنة

الميناء العائم الفيحاء (SPM-3) = 130,119,433 برميل خلال سنة

المجموع = 776,437,344 برميل خلال سنة

التجهيز الداخلى للبلد وكالاتي :

المصافي = 98,043,683 برميل خلال السنة

الكهرباء = 19,634,519 برميل خلال السنة

المجموع = 117,678,202 برميل خلال السنة

#### 6.4 الانتاج والتكاليف عام 2014 .:

جدول ( 14 )

الانتاج حسب الحقول عام 2013

الانتاج ( برميل )	الحقل	ت
257,313,614	حقل الرمييلة الجنوبي	1
177,843,208	حقل الرمييلة الشمالي	2
103,445,975	حقل الزبير	3
9,629,266	حقل بن عمر	4
22,199,458	حقل اللحييس	5
123,587,486	حقل غرب القرنة 1	6
75,361,441	حقل غرب القرنة 2	7
70,791,311	حقل مجنون	8
10,222,563	حقل الطوبى	9
6,216,744	حقل ارطاوي	10
9,477,712	حقل الناصرية	11
30,708,600	حقل الغراف	12
897,053,135	المجموع	

حيث يلاحظ وجود حقل غرب القرنة 2 في الجدول، حيث تم الانتاج لأول مرة من حقل غرب القرنة 2 من قبل شركة لوك اويل .

اما التكاليف فقد كانت في عام 2014 كانت التكاليف حسب تقارير شركة نفط الجنوب كالاتي :

اجمالي المصاريف التشغيلية من ضمنها الاندثارات ورسم الخدمة = 6,011,719,853,096 دينار

تقسم على الانتاج السنوي : 897,053,135 برميل

تكلفة انتاج البرميل الواحد من ضمنها المصاريف الادارية والتسويقية ورسم الخدمة وغيرها هي 6702 دينار للبرميل الواحد ( من غير هامش الربح ) وتساوي \$ 5.99 .

بعد اضافة هامش الربح 8,5% يصبح سعر البرميل الفعلي = 7272 دينار، ويساوي \$ 6.50.

اما بالنسبة للتصدير فقد كان كالآتي :

ميناء البصرة النفطي = 504,473,564 برميل خلال سنة

ميناء خور العمية = 32,485,008 برميل خلال سنة

الميناء العائم المرید (SPM-1) = 70,225,136 برميل خلال سنة

الميناء العائم جيکور (SPM-2) = 144,043,685 برميل خلال سنة

الميناء العائم الفيحاء (SPM-3) = 144,770,912 برميل خلال سنة

المجموع = 895,998,305 برميل خلال سنة

التجهيز الداخلي للبلد وكالاتي :

المصافي = 119,853,249 برميل خلال السنة

الكهرباء = 28,879,553 برميل خلال السنة

المجموع = 14,732,802 برميل خلال السنة

#### 7.4 الانتاج والتكاليف عام 2015 .:

جدول ( 15 )

الانتاج حسب الحقول عام 2015

الانتاج ( برميل )	الحقل	ت
248,332,288	حقل الرميلة الجنوبي	1
222,451,291	حقل الرميلة الشمالي	2
113,842,211	حقل الزبير	3
9,297,634	حقل بن عمر	4
25,572,100	حقل اللحييس	5
133,464,327	حقل غرب القرنة 1	6
139,800,233	حقل غرب القرنة 2	7
72,319,877	حقل مجنون	8
31,271,565	حقل الطوبى	9
6,233,175	حقل ارطاوي	10
11,483,452	حقل الناصرية	11
35,451,675	حقل الغراف	12
310,596	الفيحاء	13
1,031,830,424	المجموع	

حيث يلاحظ وجود حقل الفيحاء في الجدول، حيث تم الانتاج لأول مرة من حقل الفيحاء من قبل شركة نفط الجنوب بواسطة بئر واحد بدون منشآت وعن طريق الصهاريج، كما يلاحظ تجاوز الانتاج عتبة المليار برميل في السنة وهو رقم قياسي .

اما بالنسبة للتصدير فقد كان كالآتي :

ميناء البصرة النفطية = 552,007,395 برميل خلال سنة

ميناء خور العمية = 38,171,137 برميل خلال سنة

الميناء العائم المرشد (SPM-1) = 152,523,618 برميل خلال سنة

الميناء العائم جيكور (SPM-2) = 147,380,865 برميل خلال سنة

ال-ميناء العائم الفيحاء (SPM-3) = 149,201,163 برميل خلال سنة

المجموع = 1,039,284,178 برميل خلال سنة ( رقم قياسي )

التجهيز الداخلي للبلد وكالاتي :

المصافي = 131,744,604 برميل خلال السنة

الكهرباء = 35,130,862 برميل خلال السنة

المجموع = 166,875,466 برميل خلال السنة

اما التكاليف فقد كانت في عام 2015 كانت التكاليف حسب تقارير شركة نفط الجنوب كالآتي :

اجمالي المصاريف التشغيلية من ضمنها الاندثارات ورسم الخدمة = 6,730,026,877,098 دينار

تقسم على الانتاج السنوي : 1,031,830,424 برميل

تكلفة انتاج البرميل الواحد من ضمنها المصاريف الادارية والتسويقية ورسم الخدمة وغيرها هي 6522 دينار للبرميل الواحد ( من غير هامش الربح ) وتساوي \$ 5.83.

بعد اضافة هامش الربح 11 % يصبح سعر البرميل الفعلي = 7239 دينار، ويساوي \$ 6.2.

#### 8.4 الانتاج والتكاليف عام 2016 ..

جدول ( 16 )

#### الانتاج حسب الحقول عام 2016

الانتاج ( برميل )	الحقل	ت
250,108,792	حقل الرميلة الجنوبي	1
266,231,811	حقل الرميلة الشمالي	2
134,711,571	حقل الزبير	3
12,407,883	حقل بن عمر	4
32,631,608	حقل اللحييس	5
162,835,918	حقل غرب القرنة 1	6
148,807,189	حقل غرب القرنة 2	7
78,469,336	حقل مجنون	8
13,262,897	حقل الطوبى	9
6,123,726	حقل ارطاوي	10
26,023,131	حقل الناصرية	11
36,914,425	حقل الغراف	12
2,305,837	الفيحاء	13
1,170,834,124	المجموع	

حيث يلاحظ تجاوز الانتاج عتبة المليار ومئة وسبعون مليون برميل في السنة وهو رقم قياسي ايضا .

اما بالنسبة للتصدير فقد كان كالاتي :

ميناء البصرة النفطية = 614,374,883 برميل خلال سنة

ميناء خور العمية = 23,771,761 برميل خلال سنة

الميناء العائم المرشد (SPM-1) = 192,456,317 برميل خلال سنة

الميناء العائم جيكور (SPM-2) = 188,787,371 برميل خلال سنة

الميناء العائم الفيحاء (SPM-3) = 181,755,473 برميل خلال سنة

المجموع = 1,201,145,804 برميل خلال سنة ( رقم قياسي )

التجهيز الداخلي للبلد وكالاتي :

المصافي = 134,014,552 برميل خلال السنة

الكهرباء = 32,529,137 برميل خلال السنة

المجموع = 166,543,689 برميل خلال السنة

اما التكاليف فقد كانت في عام 2016 كانت التكاليف حسب تقارير شركة نفط الجنوب كالاتي :

اجمالي المصاريف التشغيلية من ضمنها الاندثارات ورسم الخدمة = 6,261,175,503,571 دينار .

تقسم على الانتاج السنوي : 1,170,834,124 برميل

تكلفة انتاج البرميل الواحد من ضمنها المصاريف الادارية والتسويقية ورسم الخدمة وغيرها هي : 5348 دينار للبرميل الواحد ( من غير هامش الربح بسبب عدم تقديم الحسابات الختامية الى ديوان الرقابة المالية لغاية منتصف عام 2017 ) وتساوي 4.78 \$.

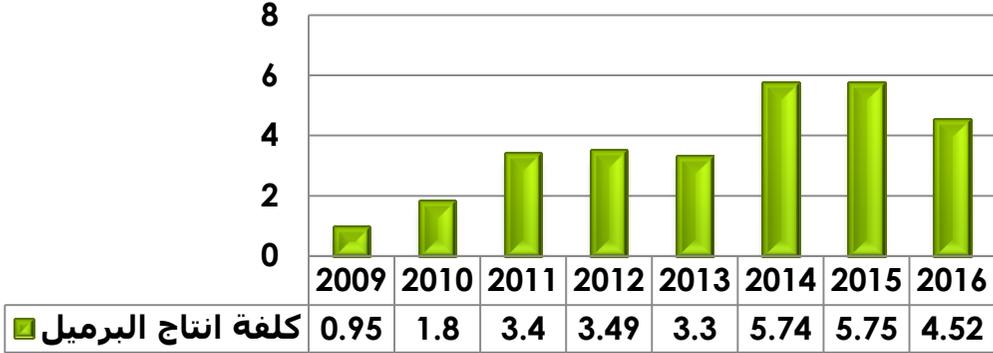
جدول ( 17 )

خلاصة كلف الانتاج في شركة نفط البصرة

خلال المدة 2009 - 2016

السنة	كلفة انتاج البرميل
2009	1
2010	1.89
2011	3.55
2012	3.64
2013	4.62
2014	5.99
2015	5.83
2016	4.78

## كلفة انتاج البرميل في شركة نفط الجنوب ٢٠٠٩ - ٢٠١٦



### 9.4 تكاليف الانتاج المحاسبية لكل حقل عام 2016 داخل حدود الحقل .

سيتم في هذا المبحث حساب التكاليف المحاسبية في كل حقل على حدة لحين نقطة التسليم خارج حدود الحقل ، دون حساب الكلف الادارية والدعم والتسويق والنقل والخزن والتصدير.

في هذا الفصل تم حساب كلفة استخراج و انتاج وتصدير النفط الخام في شركة نفط الجنوب بطريقة محاسبية تتوافق مع تعليمات تنفيذ الموازنات لكل السنوات المذكورة، كما ان طريقة حساب التكاليف الكلية وتكاليف البرميل الواحد جاءت حسب النظام المحاسبي الموحد، وهي البيانات متوافقة تماما" مع ما تم تقديمه في الحسابات الختامية الى ديوان الرقابة المالية .

1-9-4 حقول الجهد الوطني : وتشمل حقول (اللحيس واطاوي وبن عمر والطوبة والناصرية)، حيث بلغ الانتاج للحقول اعلاه مع بعض الحقول غير المطورة بمعدل (257,000) برميل في اليوم بتكلفة تشغيلية + اندثار التكلفة الرأسمالية بمجموع يساوي (235,000,000) دولار أي (262,730,000,000) دينار عراقي، حيث بلغت كلفة الانتاج لعام

2016 حوالي (2.5) \$ لكل برميل منتج داخل حدود الحقل فقط دون حساب التكاليف المشتركة للنقل والخزن والحماية والمصاريف الادارية والتسويقية والتصدير .

2-9-4 حقل الرميلة : حيث بلغ الانتاج للحقل بمعدل ( 1,414,000 ) برميل في اليوم بتكلفة تشغيلية + اندثار التكلفة الرأسمالية بمجموع يساوي (1,656,614,912) \$ أي (1,852,095,417,693) دينار عراقي، حيث بلغت كلفة الانتاج لعام 2016 حوالي (3.2) \$ لكل برميل منتج داخل حدود الحقل فقط دون حساب التكاليف المشتركة للنقل والخزن والحماية والمصاريف الادارية والتسويقية والتصدير .

ملاحظة / يلاحظ ان كلفة انتاج البرميل في حقل الرميلة منخفضة رغم ان النفقات عالية جدا" ( اكثر من مليار دولار ونصف المليار خلال السنة ) والسبب يعود الى ان انتاج الحقل عالية جدا" ( نصف مليار برميل خلال عام 2016)، وبما ان معادلة الكلفة هي المصاريف تقسيم الانتاج، فأن الرقم الناتج غير عالي .

3-9-4 حقل الزبير : حيث بلغ الانتاج للحقل بمعدل ( 369,072 ) برميل في اليوم بتكلفة تشغيلية + اندثار التكلفة الرأسمالية بمجموع يساوي (512,697,892) \$ أي (573,196,243,362) دينار عراقي، حيث بلغت كلفة الانتاج لعام 2016 حوالي (3.8) \$ لكل برميل منتج داخل حدود الحقل فقط دون حساب التكاليف المشتركة للنقل والخزن والحماية والمصاريف الادارية والتسويقية والتصدير .

4-9-4 حقل غرب الفرنة 1 : حيث بلغ الانتاج للحقل بمعدل ( 446,125 ) برميل في اليوم بتكلفة تشغيلية + اندثار التكلفة الرأسمالية بمجموع يساوي (516,662,658) \$ أي (577,628,851,424) دينار عراقي، حيث بلغت كلفة الانتاج لعام 2016 حوالي (3.17) \$ لكل برميل منتج داخل حدود الحقل فقط دون حساب التكاليف المشتركة للنقل والخزن والحماية والمصاريف الادارية والتسويقية والتصدير .

4-9-5 حقل غرب الفرنة 2 : حيث بلغ الانتاج للحقل بمعدل ( 407,690 ) برميل في اليوم بتكلفة تشغيلية + اندثار التكلفة الرأسمالية بمجموع يساوي (812,997,346) \$ أي (918,993,032,868) دينار عراقي، حيث بلغت كلفة الانتاج لعام 2016 حوالي (5.5) \$ لكل برميل منتج داخل حدود الحقل فقط دون حساب التكاليف المشتركة للنقل والخزن والحماية والمصاريف الادارية والتسويقية والتصدير .

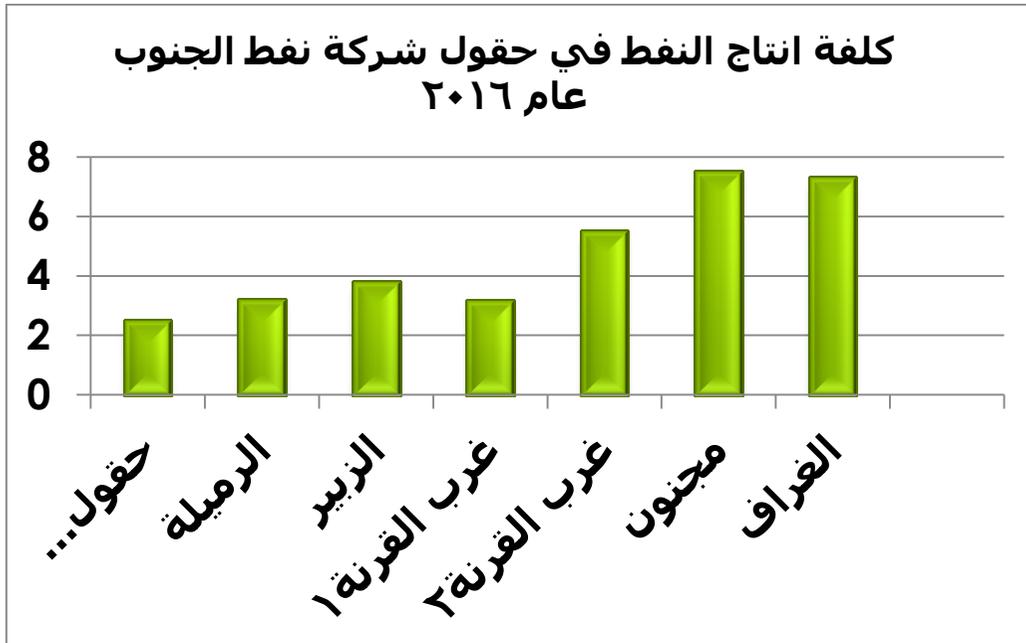
4-9-6 حقل معجون : حيث بلغ الانتاج للحقل بمعدل ( 217,000 ) برميل في اليوم بتكلفة تشغيلية + اندثار التكلفة الرأسمالية بمجموع يساوي (588,000,000) \$ أي (657,385,000,000) دينار عراقي، حيث بلغت كلفة الانتاج لعام 2016 حوالي (7.5) \$ لكل برميل منتج داخل حدود الحقل فقط دون حساب التكاليف المشتركة للنقل والخزن والحماية والمصاريف الادارية والتسويقية والتصدير .

4-9-7 حقل الغراف : حيث بلغ الانتاج للحقل بمعدل ( 101,135 ) برميل في اليوم بتكلفة تشغيلية + اندثار التكلفة الرأسمالية بمجموع يساوي (270,054,677) \$ أي (301,921,128,604) دينار عراقي، حيث بلغت كلفة الانتاج لعام 2016 حوالي (7.3) \$ لكل برميل منتج داخل حدود الحقل فقط دون حساب التكاليف المشتركة للنقل والخزن والحماية والمصاريف الادارية والتسويقية والتصدير .

جدول ( 18 )

كلفة إنتاج برميل النفط في الحقول النفطية عام 2016

الحقل	الكلفة \$	
ارطاوي، اللحيس، بن عمر، طوبة، ناصرية	2.5	وطني
الرميلة	3.2	الجولة الاولى
الزبير	3.8	
غرب القرنة 1	3.17	
غرب القرنة 2	5.5	الجولة الثانية
مجنون	7.5	
الغراف	7.3	



ويلاحظ ان كلفة إنتاج الرمیل الخام في حقول شركة نفط البصرة التي توصلت اليها هذه الدراسة هي أقل بكثير من كلف الإنتاج التي توصلت اليها وزارة النفط العراقية من خلال الدراسة التي نشرها مدير عام دائرة التراخيص في الوزارة والتي تبلغ 10,8 دولار للبرميل الواحد والسبب في ذلك احتساب قسط الاندثار السنوي ضمن الكلف الكلية وتعامل مع الكلف الرأسمالية بوصفها كلفا تشغيلية ؟ كما ان السيد المدير العام لم يفرق بين الحقول المنتجة للنفط والحقول المستكشفة وغير المطورة اذ ان الاولى تنتج معظم النفط العراقي وانفقت عليها مليارات الدولارات قبل التوقيع على عقود التراخيص واستفادت الشركات الاجنبية منها سواء بالنسبة للآبار المنتجة ام المنشآت السطحية او غيرها ولم يحسب لها اقساما للاندثار.

وعلى الرغم من ذلك فهناك ارتفاع كبير في كلف إنتاج للبرميل النفطي في حقول شركة نفط البصرة بالقياس الى ما كانت عليه قبل جولات التراخيص النفطية ، مما يستلزم تعديل بعض مواد عقود التراخيص وخاصة المادة المتعلقة باحتساب التكاليف التي تضع شروط معقدة وصعبة التنفيذ لجعل التكاليف منسجمة مع اسعار السوق. اذ تشير الفقرة 8 من المادة 2 في عقد الرميطة إلى الآتي : ( اذا كان لدى شركه نفط الجنوب اعتراض على اي من التكاليف والنفقات كما هي مبلغه او مفوترة من قبل المقاول فأن شركه نفط الجنوب سوف تقوم بأشعار المقاول باعترضها خطيا ولكن يجب ان تدفع كلا من المبالغ الموضوع الخلاف والتي لا خلاف عليها على حد سواء بانتظار التوصل الى حل للمسألة وفي غضون شهر واحد من تاريخ استلام المقاول لاعتراض شركه نفط الجنوب للوصول بحسن نيه الى حل مقبول او تعيين خبير واحد او اكثر لتسويه المسألة وفي حاله احواله المسألة الى خبراء يجب على الخبراء في غضون ثلاث اشهر تلي تعيينهم و تقديم حلهم للخلاف الذي يتماشى مع احكام هذا العقد وملحق و في حال فشل التسويه بهذه الطريق يجوز لاي من الطرفين احواله المسألة التحكيم بمقتضى المادة 37). والمادة 37 تشير الى التحكيم الدولي في باريس.

ان تكاليف الإنتاج لبرميل النفط الخام لم تتضمن الكلفة النهائية للخدمات الانتاجية الاخرى خارج حدود الحقل من نقل و خزن و ضخ و خدمات تسويقية و ادارية. وبسبب ان الكلف الاضافية هذه تكون مشتركة بين الحقول النفطية سيتم توزيعها على الحقول النفطية على النحو الآتي :

1- تقدر التكاليف للخدمات الانتاجية الاضافية خارج حدود الحقل النفطي في عام 2016 بحوالي 327,8 مليون دولار.

2- تكاليف الخدمات التسويقية تقدر بنحو 269,3 مليون دولار

3- التكاليف الادارية التي تحملتها شركة نفط البصرة تقدر بحوالي 906,7 مليون دولار.

سنختار طريقة مقبولة نوعا ما في توزيع التكاليف الاضافية، إذ سيتم توزيع تكاليف الخدمات الانتاجية وتكاليف التسويق حسب انتاج الحقول النفطية لان الخدمات الانتاجية من توربينات ضخ وانابيب نقل ومعدات اخرى يتم استهلاكها بحسب كميات الانتاج فمن المنطقي ان تتوزع النسبة حسب كميات الانتاج كل حقل خلال السنة وكذا الحال بالنسبة للخدمات التسويقية . اما الخدمات الادارية فليس لها علاقة بالانتاج بل لها علاقة بعدد العاملين في كل حقل ن لذا سيتم توزيع التكاليف الادارية حسب نسبة العاملين او الكادر في كل حقل الى اجمالي عدد العاملين.

تكون نسبة انتاج النفط لكل حقل بالنسبة للانتاج الكلي عام 2016 على النحو الاتي :

1- حقول الجهد الوطني = 8%

2- حقل الرميلة = 44%

3- حقل الزبير = 11,5%

4- حقل غرب القرنة / 1 = 13,9%

5- حقل غرب القرنة / 2 = 12,7%

6- حقل مجنون = 6,7%

7- حقل الغراف = 3,1%

تكون نسبة عدد العاملين في كل حقل بالنسبة لاجمالي عدد العاملين كالاتي :

1- حقول الجهد الوطني = 63%

2- حقل الرميلة = 19%

3- حقل الزبير = 9%

4- حقل غرب القرنة / 1 = 5%

5- حقل غرب القرنة / 2 = 1%

$$6- \text{ حقل مجنون} = 1\%$$

$$7- \text{ حقل الغراف} = 1\%$$

بعد ضرب نسبة الانتاج في النفقات الانتاجية والتسويقية والادارية ستضاف هذه النفقات الاضافية الى تكاليف الانتاج الاساسية للحقول النفطية التي تم حسابها سابقا وعلى النحو الآتي :

$$1- \text{ حقول الجهد الوطني} = 2,5 + 1,1 = 3,6 \text{ دولار}$$

$$2- \text{ حقل الرميطة} = 3,2 + 0,6 = 3,8 \text{ دولار}$$

$$3- \text{ حقل الزبير} = 3,8 + 0,6 = 4,4 \text{ دولار}$$

$$4- \text{ حقل غرب القرنة} / 1 = 3,8 + 0,5 = 4,3 \text{ دولار}$$

$$5- \text{ حقل غرب القرنة} / 2 = 6,5 + 0,5 = 6 \text{ دولار}$$

$$6- \text{ حقل مجنون} = 7,5 + 0,5 = 8 \text{ دولار}$$

$$7- \text{ حقل الغراف} = 7,3 + 0,5 = 7,8 \text{ دولار}$$

ويلاحظ ان حقول الجهد الوطني تتحمل تكاليف اضافية اكثر من بقية الحقول النفطية نظرا لكون عدد العاملين فيها يصل 18 ألف عامل مقابل انتاج يومي متواضع من النفط الخام .

على وفق الارقام السابقة يكون متوسط التكاليف لكل الحقول النفطية في شركة نفط البصرة ما يعادل 4,7 دولار للبرميل الواحد . واذا افترضنا ان هامش الربح يكون بنسبة 20% ، تصبح التكاليف النهائية لبرميل النفط الخام المنتج في شركة نفط البصرة هو دولار 5,6 في عام 2016 . وهذا يعني انه عندما يكون سعر برميل النفط العراقي المنتج في حقول شركة نفط البصرة و المصدر للاسواق الخارجية يعادل 50 دولارا فسيكون مقدر الربح النفطي لكل برميل على النحو الآتي :

$$\text{الربح النفطي} = 50 - 5,6 = 44,4 \text{ دولار لكل برميل نفط خام}$$

جدول (19)

تطور إنتاج النفط الخام في العراق والعوائد المالية وكلف التطوير خلال المدة 2010 -

2015

4.556	الانتاج الكلي من جميع الحقول(مليار برميل)
4.404	الانتاج الصافي ( مليار برميل )
2.305	الانتاج الاساس ( مليار برميل )
2.250	الزيادة في الانتاج ( مليار برميل )
282.997	العوائد المالية الكلية ( مليار دولار)
168.9955	العوائد المالية للزيادة في الانتاج (مليار دولار)
46.761	الكلف المدفوعة للشركات الاجنبية (مليار دولار)
991.048	الكلف المدفوعة للشريك الحكومي ، الاحدب ( مليون دولار)
4.538	اجور الربحية الكلية ( مليار دولار)
845.854	اجور الربحية للشريك الحكومي (مليون دولار)
2.405	اجور الربحية للشركات المقاوله بعد دفع الضريبة ( مليار دولار)
49.092	مجموع المستحقات المدفوعة للشركات المقاوله ( مليار دولار)
1.287	مبلغ الضريبة بضمنه ضريبة الاحدب المستردة ( مليار دولار)
333.908	صافي العوائد المالية للدولة بعد تسديد مستحقات الشركات المقاوله ( مليار دولار)
%44.11	نسبة العوائد المالية من الزيادة في الانتاج الى العوائد المالية الكلية

نسبة ربحية الشركات الاجنبية الى العوائد الكلية	0.63 %
نسبة المستحقات المدفوعة للشركات المقاوله الى العوائد المالية الكلية	12.82 %
نسبة عوائد الدولة الاجمالية الى العوائد المالية الكلية	88 %
الكلف الكلية لانتاج البرميل ( دولار )	10.8
كمية التقليص في الانتاج ( مليون برميل )	152.207

المصدر: عبد المهدي العميدي ، جولات التراخيص وعقود الخدمة ، متاح على الموقع الالكتروني لسبكة الاقتصاديين العراقيين



## الفصل الخامس

### الرؤية الاقتصادية للتكاليف النفطية في شركة نفط البصرة

تعجز الطرق المحاسبية عن توضيح بعض القضايا المتعلقة في التكاليف والايادات وغيرها من المؤشرات الاقتصادية والمالية، خصوصا عندما تتكون حالة جديد غير معيارية لا يمكن ان تنطبق عليها الطرق التقليدية، لذا يصار الى طريقة متفق عليها بين الاطراف صاحبة الشأن لغرض انسيابية اجراء المعاملات بنحو افضل لحين ايجاد قاعدة اكثر شرعية واكثر وضوحا"، في هذا الفصل سنتطرق لبعض المؤشرات الاقتصادية لغرض بيان التكاليف لكل حقل لسنة 2016، كذلك لحساب تكلفة البرميل الواحد للشركة عموما"، وسيتم اعتماد معيار كلفة البرميل الاضافي المنتج فوق خط الشروع بعد مرور عدة سنوات من توقيع العقد. وسيتم اعتماد عام 2016 كنموذج للحسابات الاقتصادية للتكاليف النفطية

#### 1.5 : حساب تكلفة البرميل الواحد لعام 2016 بطريقة اقتصادية:

من ضمن الامور التي لا تظهر في الطريقة المحاسبية هي المشاريع قيد الانشاء، حيث ان تكاليف هذه المشاريع لا تدخل ضمن كلفة البرميل، حتى تتحول الى مشاريع وتدخل الانتاج وتتحول الى موجودات ثابتة تابعة ملكيتها كاصول الى شركة نفط الجنوب، وتحسب لها اندثارات سنوية تضاف الى المصاريف السنوية، وهذه الاندثارات كانت موجودة ضمن التكاليف التي تم حسابها في الفصل السابق، الا ان المشاريع تحت الانشاء لم تتضمنها الطريقة المحاسبية، حيث تدخل المشاريع تحت الانشاء ضمن حساب 12 اما المشاريع المنفذة تدخل ضمن حساب 11، وهذه المصاريف ليست قليلة حتى يمكن اهمالها، كما ان هناك مشاريع تم تسليمها ودخلت الانتاج الا انه لم تدخل في حساب 11 كموجودات بسبب اجراءات حسابية مطولة .

يمكن حساب تكلفة البرميل وتجاوز هذه الثغرات الحسابية بطريقة اقتصادية، حيث تتضمن هذه الطريقة في الاحتساب ازالة الاندثارات من المصاريف التشغيلية ومن ثم احتساب قيمة المصاريف الرأسمالية التي صرفت على المشغل الاجنبي كذلك المصاريف الرأسمالية التي صرفتها شركة نفط الجنوب خارج نقطة التسليم لغاية التصدير كمبالغ متراكمة منذ توقيع العقد لغاية 2016/12/13 واعتبارها مشاريع منفذة لغرض ادخالها في عملية الحساب، ومن ثم افتراض نسبة للانذثارات كمعدل 10% متوسط، لان الاندثارات تتراوح من 5 - 25 %، وبسبب صعوبة حساب الاندثارات لكل مشروع على حدة بسبب عدم استلامها مستندياً".

(1) بلغ اجمالي المصاريف الرأسمالية المصروفة على جولات التراخيص فقط لاغراض المشاريع الاستثمارية من دون المصاريف التشغيلية =

دينار 33,350,130,000,000

قيمة الاندثارات لاجمالي المصاريف الرأسمالية للتراخيص =

دينار 3,335,013,000,000

(2) بلغ اجمالي المصاريف الرأسمالية المصروفة على شركة نفط الجنوب خارج جولات التراخيص لاغراض المشاريع الاستثمارية المشتركة خارج نقطة التسليم والمسماة بحسابات الخطة منذ عام 2009 لغاية 2016/12/13، من دون المصاريف التشغيلية =

دينار 3,781,359,272,000

قيمة الاندثارات لاجمالي المصاريف الرأسمالية لنفط الجنوب =

دينار 378,135,927,200

(3) اجمالي المصاريف التشغيلية لعام 2016 التي قام المشغل الاجنبي بصرفها و المصاريف المشتركة التي تكفلتها شركة نفط الجنوب من ناحية الخزن والتصريف

والحماية الخارجية والنقل والخدمات الادارية والتسويقية ورواتب النقل والموقتين  
ورواتب الكادر العراقي ومن دون قيمة الاندثارات =

5,943,380,409,732 دينار

يقسم ( اجمالي المصاريف التشغيلية + اندثارات المشاريع الرأسمالية للتراخيص  
ولنفط الجنوب ) على الانتاج الكلي عام 2016 =

( 965,6529,336,932 ) \ ( 1,170,834,124 ) = 8247 دينار\برميل من دون

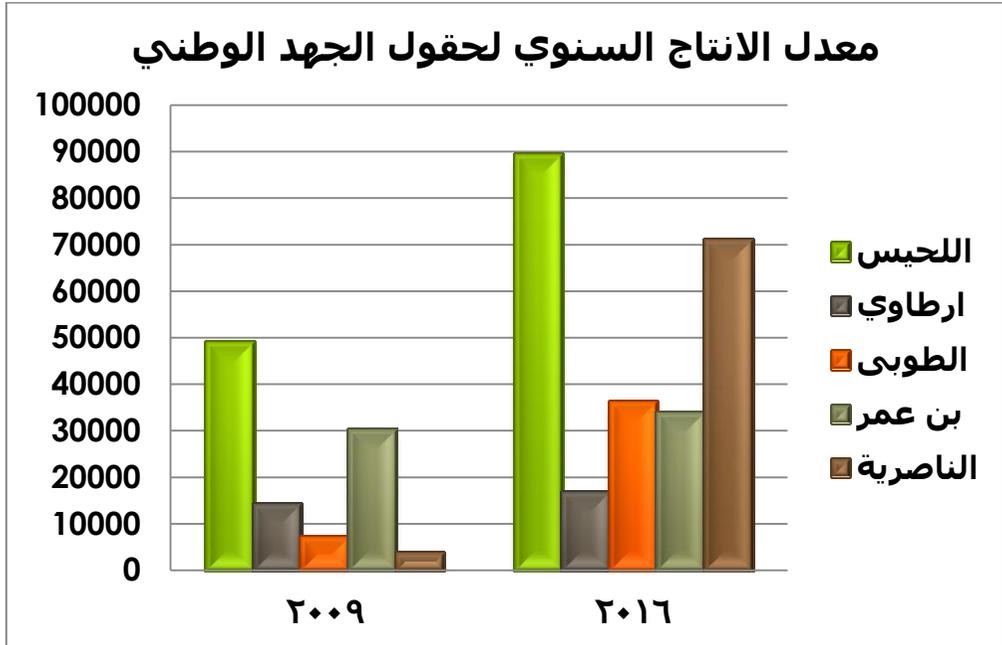
هامش الربح، وهو يساوي **6.9 \$**

يلاحظ ان هذه الطريقة ظهرت كلفة البرميل في عام 2016 تساوي 1,5 مرة عن الطريقة  
المحاسبية المعتمدة، وهذا يفسر حجم المبالغ المصروفة على المشاريع النفطية في شركة  
نفط الجنوب دون ظهورها قيمة تكلفة البرميل الرسمية .

## 2.5 كلفة الانتاج الاضافي في حقول الجهد الوطني .

يلاحظ من تقارير الانتاج الموجودة في الفصول السابقة تصاعد كبير في مستويات الانتاج في  
الحقول بمستويات متفاوتة، منها حقول كانت منتجة بالاساس وتم الاستثمار فيها مثل  
حقل الرميلة وحقل الزبير وحقل غرب القرنة 1، ومنها حقول خضراء او تم اعتبارها خضراء  
مثل غرب القرنة 2 ومجنون والغراف .

اما حقول الجهد الوطني فهي حقل اللحيس وحقل ارطاوي وحقل الطوبى وحقل بن عمر  
وحقل الناصرية التي لم بقت تحت تصرف الكادر الوطني في شركة نفط الجنوب، حيث تم  
ارتفاع وتيرة الانتاج بصورة كبيرة (نسباً) الى انتاجها القليل، اما ككميات فالانتاج لم  
يرتفع بصورة تقارن بالحقول الاخرى، بسبب انخفاض انتاجية هذه الحقول اولاً وبسبب  
انخفاض التخصيصات المالية المخصصة لهذه الحقول .



توجد مشكلة في تقييم الحقول التابعة للجهد الوطني من جهة والحقول التي تحت تصرف المشغل من جهة اخرى بسبب وجود تداخل كبير في كثير من المصاريف، حيث ان رواتب الكادر العامل في حقول جولات التراخيص وكل متعلقاته المالية والادارية تتحملها نفط الجنوب، اضافة الى ان شركة نفط الجنوب تتكفل بالنفط الخارج من محطات الحقول التابعة لجولات التراخيص ابتداءً من نقطة التسليم الواقعة على حدود المحطة لغاية خزنه وتصريفه ونقله وحمايته وتسويقه وكافة المصاريف الادارية الاخرى .

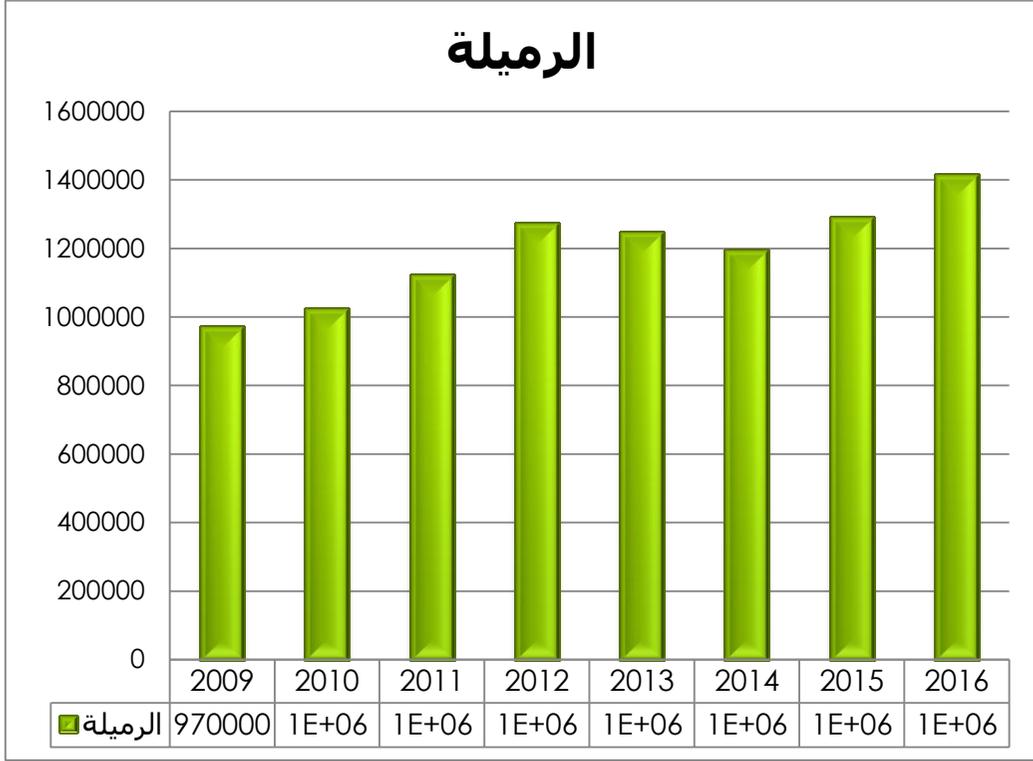
لذلك لا يمكن حساب التكاليف التي صرفت على حقول الجهد الوطني بصورة مستقلة، حيث ان منشآت الخزن والنقل والمنشآت الادارية والمالية هي منشآت مشتركة للجهد الوطني ولجولات التراخيص، ومثال على ذلك :

- بلغت المصاريف التشغيلية للجهد الوطني ضمنها الاندثارات منذ 2009 لغاية نهاية 2016  
1,823,943,779,922 =
- بلغت اجمالي المصاريف الرأسمالية التي صرفت منذ عام 2009 لغاية عام 2016 على مشاريع استثمارية خارج جولات التراخيص ومنها مشاريع مشتركة تنتفع منها الشركات الاجنبية = 1,768,487,339,025 دينار.
- زاد الانتاج في حقول الجهد الوطني كمعدل لجميع الحقول :  
من 101,275 برميل في اليوم عام 2009 الى 247,806 برميل في اليوم عام 2016 .  
أي مرتين ونصف الانتاج الاولي وما تعادل زيادة 146 الف برميل في اليوم بتكاليف تتجاوز الـ 1 ترليون و 800 مليار دينار عراقي من ضمنها الاندثارات .
- بعد تقسيم المصاريف التشغيلية المتراكمة على الانتاج الاضافي يتبين ان :  
تكلفة انتاج برميل اضافي منتج في اليوم فوق خط الشروع بعد سبع سنوات  
وكلفة الحفاظ على الانتاج الاصلي ومقاومة الانخفاض المكمني 5% يبلغ \$ 6296

### 3.5 كلفة الانتاج الاضافي في الحقول المنتجة ضمن جولة التراخيص الاولى

الجولة الاولى لجولات التراخيص اعطيت الحقول المنتجة (الرميلة + الزبير + غرب القرنة1) على ان يقوم المشغل بزيادة الانتاج عن خط الشروع، على ان تعطى ربحية للمشغل عن الانتاج الاضافي حسب كل حقل .

3-5-1 حقل الرميلة : احيل الحقل الى ائتلاف شركة ( Bp + petro china ) رغم المؤاخذات التي نبيدها على خط الشروع الا اننا نسلم بخط الشروع لهذا الحقل وهو المعلن وهو ( 1,066,000 ) برميل/اليوم على ان يصل الانتاج عام 2017 الى ( 2,850,000 ) برميل/اليوم قبل ان يعدل العقد ويخفض الانتاج وخفض المدة المقررة للوصول الى ذروة الانتاج .



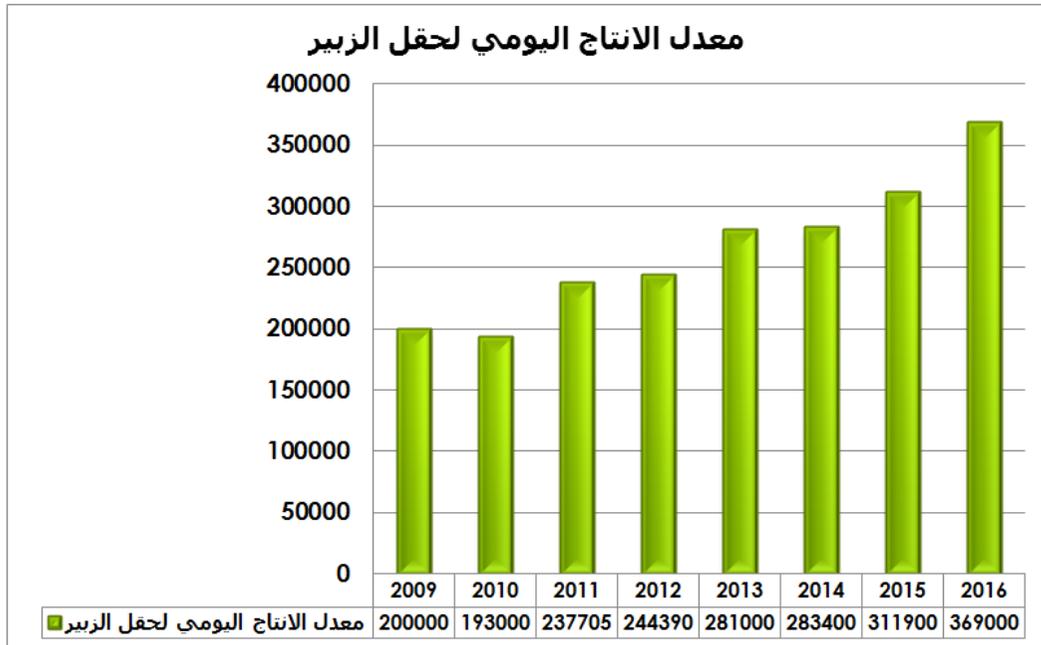
- بلغت اجمالي المصاريف التشغيلية التي صرفت على الحقل من قبل المشغل شركة (bp) منذ توقيع العقد لغاية 2016/12/13 من دون الاندثارات حوالي = \$ 6,900,000,000.
- بلغت اجمالي المصاريف الرأسمالية التي صرفت على الحقل من قبل المشغل شركة (bp) منذ توقيع العقد لغاية 2017/12/13 حوالي = \$ 6,800,000,000 .  
اجمالي الاندثارات للمشاريع الرأسمالية \$ 680,000,000 وتضاف الى المصاريف التشغيلية .

• ارتفع الانتاج عن خط الشروع لغاية 2016/12/13 (من 1,066,000 الى 1,414,000) برميل/اليوم أي بزيادة ( 348,631 ) برميل / يوم، أي 1,3 مرة للانتاج الاولي .

• بعد تقسيم المصاريف التشغيلية المتراكمة على الانتاج الاضافي يتبين ان :

تكلفة انتاج برميل اضافي منتج في اليوم فوق خط الشروع بعد سبع سنوات والحفاظ على الانتاج الاصلي ومقاومة الانخفاض المكمني بنسبة 5% يبلغ 21742 دولار.

2-3-5: حقل الزبير: احيل الحقل الى ائتلاف شركات ( Eni + Occidental + Kogas ) بخط شروع (182,000) برميل / اليوم على ان يصل الانتاج في الاجل الطويل (2017) الى (1,200,000) برميل / اليوم قبل تعديل العقد.



- بلغت اجمالي المصاريف التشغيلية التي صرفت على الحقل من قبل المشغل شركة (eni) منذ توقيع العقد لغاية 2016/12/13 من دون الاندثارات حوالي \$ 2,300,000,000 .
- بلغت اجمالي المصاريف الرأسمالية التي صرفت على الحقل من قبل المشغل شركة (eni) منذ توقيع العقد لغاية 2016/12/13 حوالي \$ 5,700,000,000 .
- اجمالي الاندثارات للمشاريع الرأسمالية \$ 570,000,000 وتضاف الى المصاريف التشغيلية .
- ارتفع الانتاج عن خط الشروع لغاية 2016/12/13 (من 182,000 الى 369,000) برميل/اليوم أي زيادة ( 187,000 ) برميل / يوم، أي زيادة ضعف عن الانتاج الاصلي مع المحافظة على الانتاج الاولي ومقاومة الانخفاض المكمني 5% .
- بعد تقسيم المصاريف التشغيلية المتراكمة على الانتاج الاضافي يتبين ان :
- تكلفة انتاج برميل اضافي منتج في اليوم فوق خط الشروع بعد سبع سنوات والحفاظ على الانتاج الاصلي ومقاومة الانخفاض المكمني بنسبة 5% يبلغ 15347 دولار

3-3-5: حقل غرب القرنة 1 : .احيل الحقل الى ائتلاف شركات :

( ExxonMobil + shell + petro china + PERTAMINA ) بخطط شروع (244,000) برميل / اليوم على ان يصل الانتاج في الاجل الطويل (2017) الى (2,325,000) برميل / اليوم قبل تعديل العقد.



- بلغت اجمالي المصاريف التشغيلية التي صرفت على الحقل من قبل المشغل شركة (Exxon) منذ توقيع العقد لغاية 2016/12/13 من دون الاندثارات حوالي \$ 1,800,000,000 .
- بلغت اجمالي المصاريف الرأسمالية التي صرفت على الحقل من قبل المشغل شركة (Exxon) منذ توقيع العقد لغاية 2016/12/13 حوالي \$ 3,320,000,000 .
- اجمالي الاندثارات للمشاريع الرأسمالية \$ 332,000,000 وتضاف الى المصاريف التشغيلية .
- ارتفع الانتاج عن خط الشروع لغاية 2016/12/13 (من 244,000 الى 446,000) برميل/اليوم أي بزيادة ( 202,125 ) برميل / يوم، أي مرة ونصف الكمية عن خط الشروع مع المحافظة على الانتاج الاولي ومقاومة الانخفاض المكميني 5% .
- بعد تقسيم المصاريف التشغيلية المتراكمة على الانتاج الاضافي يتبين ان :
- تكلفة انتاج برميل اضافي منتج في اليوم فوق خط الشروع بعد سبع سنوات والحفاظ على الانتاج الاصلي ومقاومة الانخفاض المكميني 5% يبلغ 10547 دولار

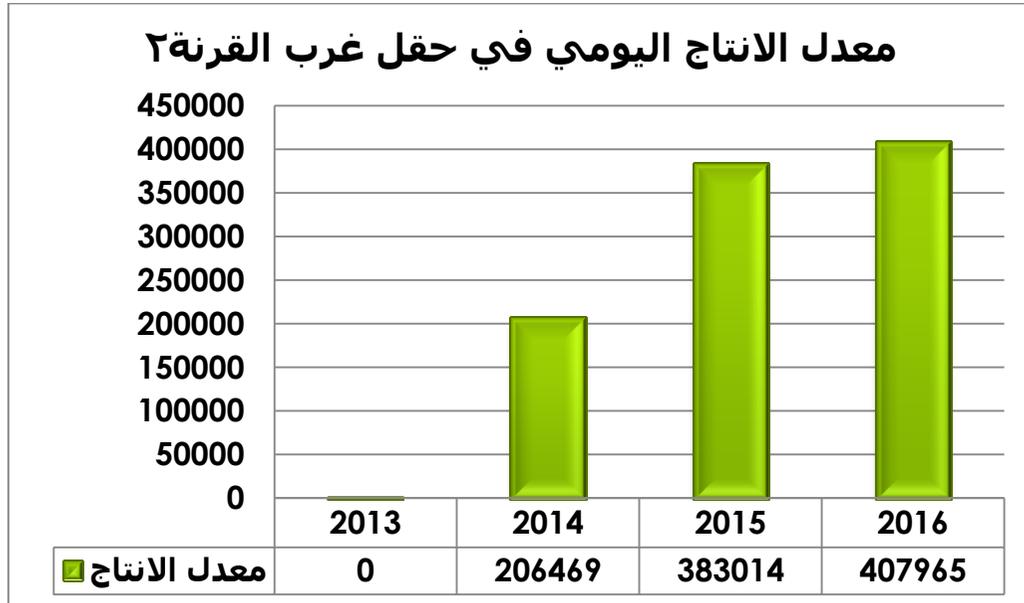
#### 4.5 : كلفة الإنتاج الاضافي في الحقول المكتشفة غير المطورة ضمن جولة

##### التراخيص الثانية

سيتم دراسة الحقول ضمن شركة نفط الجنوب فقط وهي ( غرب القرنة2، مجنون، الغراف ) اما باقي الحقول فلم يتم التطرق لها ضمن هذا البحث .

1-4-5 : حقل غرب القرنة2 احيل هذا الحقل غير المنتج الى ائتلاف مكون من شركات :

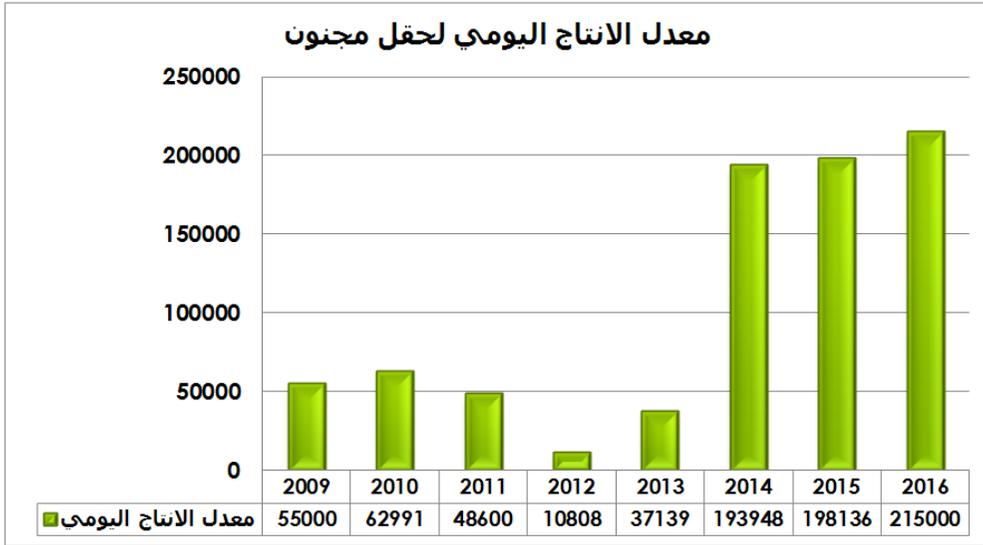
( lukoil + Statoil ) خط الشروع (صفر) وبافتراض ان الانتاج الاولي في المرحلة الاولي هو 120 الف برميل يوميا"، على ان يصل الانتاج في الاجل الطويل الى 1,800,000 برميل باليوم، حيث تم بناء منشآت نفطية من قبل المشغل عن طريق شركة سامسونج، حيث كان الحقل غير مطور ولا توجد منشآت سطحية فيه، ودخل الانتاج بقوة عام 2014، بنفط بين المتوسط والثقيل .



- بلغت اجمالي المصاريف التشغيلية التي صرفت على الحقل من قبل المشغل شركة (lucoil) منذ توقيع العقد لغاية 2016/12/13 من دون الاندثارات حوالي \$ 1,800,000,000 .
- بلغت اجمالي المصاريف الرأسمالية التي صرفت على الحقل من قبل المشغل شركة (lucoil) منذ توقيع العقد لغاية 2016/12/13 حوالي \$ 5,600,000,000 .
- اجمالي الاندثارات للمشاريع الرأسمالية \$ 560,000,000 وتضاف الى المصاريف التشغيلية .
- ارتفع الانتاج عن خط الشروع لغاية 2016/12/13 (من 0 الى 407,690) برميل/اليوم أي بزيادة (407,690) برميل / يوم .
- بعد تقسيم المصاريف التشغيلية المتراكمة على الانتاج الاضافي يتبين ان :
- تكلفة انتاج برميل اضافي منتج في اليوم فوق خط الشروع بعد سبع سنوات مع الحفاظ على الانتاج الاصلي ومقاومة الانخفاض المكمني 5% يبلغ 5789 دولار .

2-4-5 : حقل مجنون : احيل هذا الحقل الى ائتلاف مكون من شركات :

( Shell + PETRONAS ) بافتراض خط شروع (0) برميل يوميا" رغم ان الحقل كان ينتج حوالي (55,000) برميل / باليوم، على ان يصل الانتاج في الاجل الطويل الى 1,800,000 برميل باليوم، حيث تم بناء منشآت نفطية من قبل المشغل، حيث كان الحقل منتج ولكن غير مطور بصورة كافية لرفع الانتاج، وتوجد منشآت سطحية لا ترقى لرفع الانتاج .



- بلغت اجمالي المصاريف التشغيلية التي صرفت على الحقل من قبل المشغل شركة (Shell) منذ توقيع العقد لغاية 2016/12/13 من دون الاندثارات حوالي \$ 1,300,000,000 .
- بلغت اجمالي المصاريف الرأسمالية التي صرفت على الحقل من قبل المشغل شركة (Shell) منذ توقيع العقد لغاية 2016/12/13 حوالي \$ 4,500,000,000 .
- اجمالي الاندثارات للمشاريع الرأسمالية \$ 450,000,000 وتضاف الى المصاريف التشغيلية .
- افتراض (أ) ارتفع الانتاج عن خط الشروع لغاية 2016/12/13 (من 0 افتراضا الى 215,000) برميل/اليوم أي بزيادة ( 215,000 ) برميل / يوم .
- افتراض (ب) لو فرضنا ان الحقل منتج 55 الف برميل \ اليوم فانه ارتفع الانتاج عن خط الشروع لغاية 2016/12/13 (من 55,000 الى 215,000) برميل/اليوم أي بزيادة ( 160,000 ) برميل / يوم، أي 3,9 مرة بقدر الكمية عن خط الشروع مع المحافظة على الانتاج الاولي ومقاومة الانخفاض المكمي 5% .
- افتراض (أ) بعد تقسيم المصاريف التشغيلية المتراكمة على الانتاج الاضافي يتبين ان :

8140 \$ تكلفة إنتاج برميل اضافي منتج في اليوم فوق خط الشروع الصفري (وهو المعتمد) .

• افتراض (ب) بعد تقسيم المصاريف التشغيلية المتراكمة على الانتاج الاضافي يتبين ان :

• 10938 دولار تكلفة إنتاج برميل اضافي منتج في اليوم فوق خط الشروع (55,000 برميل \ اليوم).

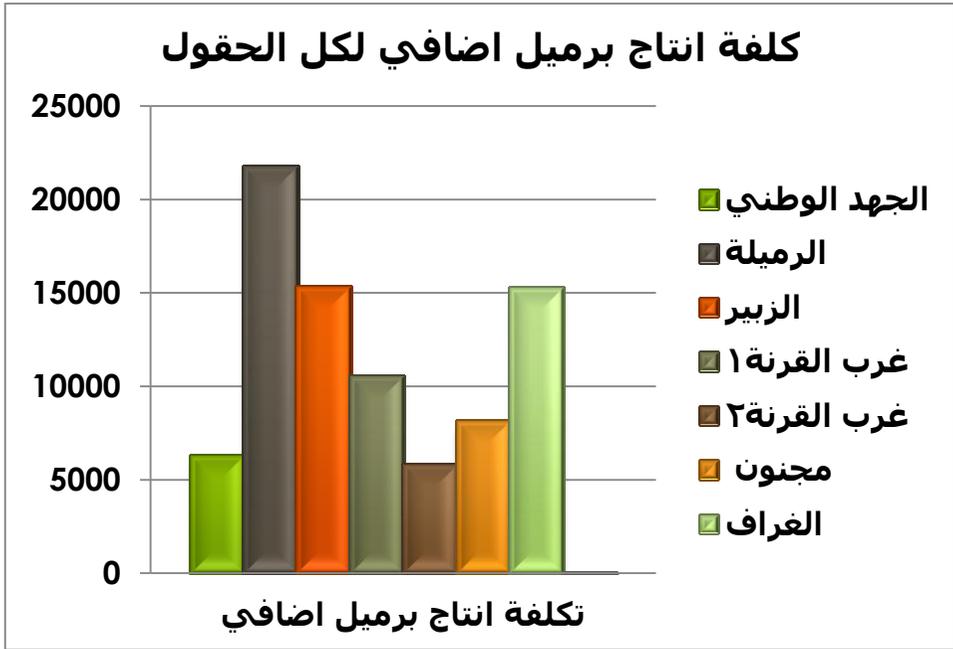
3-4-5 : حقل الغراف : احيل هذا الحقل غير المنتج الذي يقع في محافظة ذي قار الى ائتلاف مكون من شركات :

( PETRONAS + japex ) خط شروع (صفر) برميل باليوم، على ان يصل الانتاج في الاجل الطويل الى 230,000 برميل باليوم، حيث تم بناء منشآت نفطية من قبل المشغل، حيث كان الحقل غير مطور ولا توجد منشآت سطحيه، دخل الانتاج عام 2013 .



- بلغت اجمالي المصاريف التشغيلية التي صرفت على الحقل من قبل المشغل شركة (PETRONAS) منذ توقيع العقد لغاية 2016/12/13 من دون الاندثارات حوالي \$ 792,000,000 .
- بلغت اجمالي المصاريف الرأسمالية التي صرفت على الحقل من قبل المشغل شركة (PETRONAS) منذ توقيع العقد لغاية 2016/12/13 حوالي = \$ 2,200,000,000 .
- اجمالي الاندثارات للمشاريع الرأسمالية \$ 220,000,000 وتضاف الى المصاريف التشغيلية .
- ارتفع الانتاج عن خط الشروع لغاية 2016/12/13 (من 0 الى 101,135) برميل/ اليوم أي بزيادة ( 101,135 ) برميل / يوم .
- بعد تقسيم المصاريف التشغيلية المتراكمة على الانتاج الاضافي يتبين ان :  
\$ تكلفة انتاج برميل اضافي منتج في اليوم فوق خط الشروع الصفري بعد سبع سنوات تبلغ 10006 دولار .

الغراف	مجنون		غرب	غرب	الزينة	الرميلة	الوطني	الجهد	الحقل
	ب	أ	القرنة2	القرنة1					
10006	10938	8140	5789	10547	15347	21742	6296	تكلفة انتاج برميل اضافي \$	



#### 5.5 : بعض الاراء المختلفة حول جدوى مشروع التراخيص

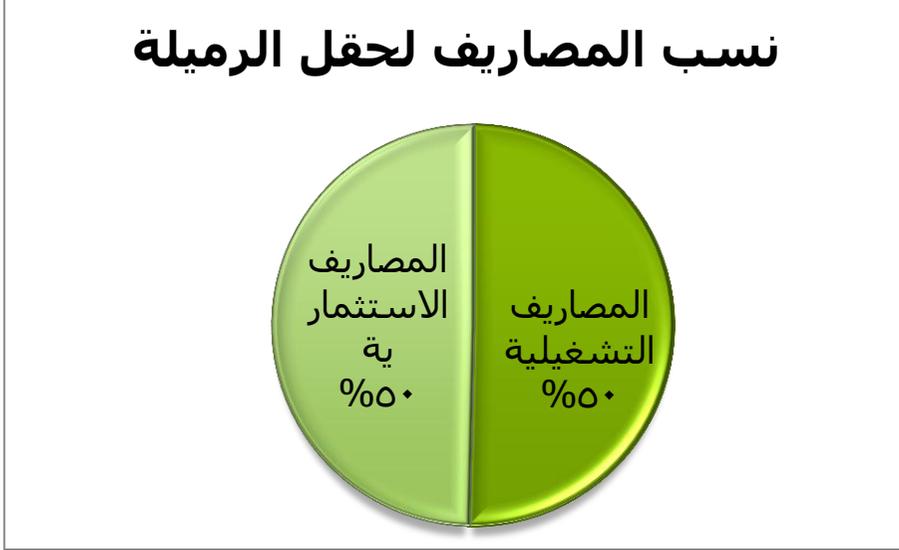
- لا يمكن مقارنة تكلفة البرميل الاضافي للحقل المنتج مع التكلفة في الحقل غير المنتج، حيث ان الحقل غير المنتج قد صرفت عليه مصاريف انشاء جديدة كثيفة رأس المال لمنشآت سطحية متطورة قبل دخول الحقل للإنتاج وهو ما ظهر واضحا" في المصاريف الرأسمالية .
- يلاحظ انه في الحقول المنتجة ( الوطني، الرميلة، الزبير، غرب القرنة 1 ) ان كلفة الانتاج الاضافي الاقل هي للجهد الوطني، والكلفة الاعلى هي لحقل الرميلة، ويرد الفريق الداعم لفكرة التراخيص ان الانتاج الاضافي في حقول التراخيص لا يقارن بالجهد الوطني حيث ان الانتاج في حقول الجولات هو بملايين البراميل يوميا" بينما في الجهد الوطني يصل الى ربع مليون برميل يوميا"
- يرد الفريق المعارض لجولات التراخيص بأن فكرة التكلفة الاضافية هي ناتجة عن قسم المصاريف على الانتاج الاضافي، وهذا يعني ان النفقات التي صرفت لهذه

البراميل الاضافية هي عالية جدا" ( نسبة وتناسب ) فلو كان الانتاج الاضافي بملايين البراميل فكان من المفترض ان تنخفض نسبة كلفة البرميل لان الانتاج الاضافي يقع في المقام في معادلة الاحتساب ( مصاريف تقسيم انتاج اضافي )، وهذا يعني ان النفقات كانت عالية جدا"، حيث ان الجهد الوطني رغم ان الانتاج الاضافي قليل جدا" الا انه يعني ان النفقات التي صرفت على هذه الحقول قليلة جدا" ولا تقارن بمصاريف المشغل الاجنبي .

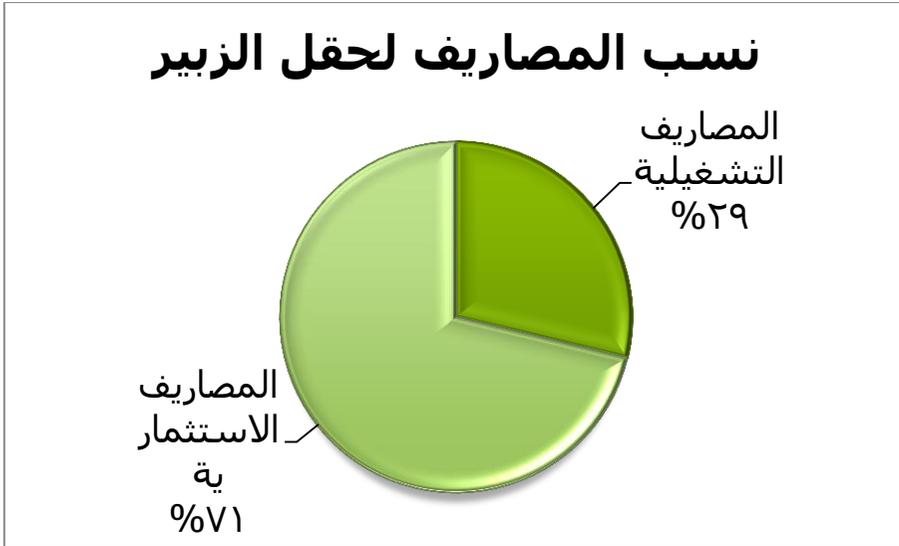
● يقول الفريق الداعم لمشروع التراخيص ان النفقات العالية التي صرفت على الحقول النفطية العراقية تحولت الى موجودات ثابتة ومنشآت نفطية تابعة للدولة العراقية ولها عمر اندثاري طويل وهي تعوض المنشآت الحالية للشركة والتي تجاوزت عمرها الاندثاري .

● يرد فريق الرفض لمشروع التراخيص بقوله ان النفقات الاستثمارية التي صرفت على العمليات البترولية لا اعتراض عليها كونها تتحول لموجودات ثابتة تابعة الى الدولة العراقية، ولكن الاعتراض على النفقات التشغيلية التي تنتهي بوقتها كالرواتب والوقود والحماية والسلع الاستهلاكية والمصاريف الاخرى، والتي كانت المصاريف الاجمالية منذ توقيع العقد لغاية 2016/12/31 بالشكل الاتي :

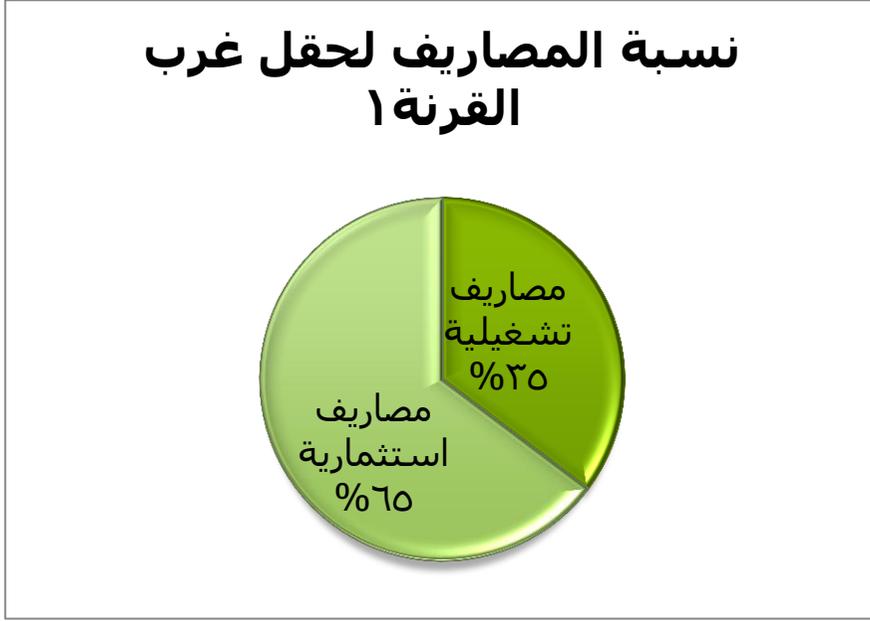
(1) حقل الرميلة



(2) حقل الزبير

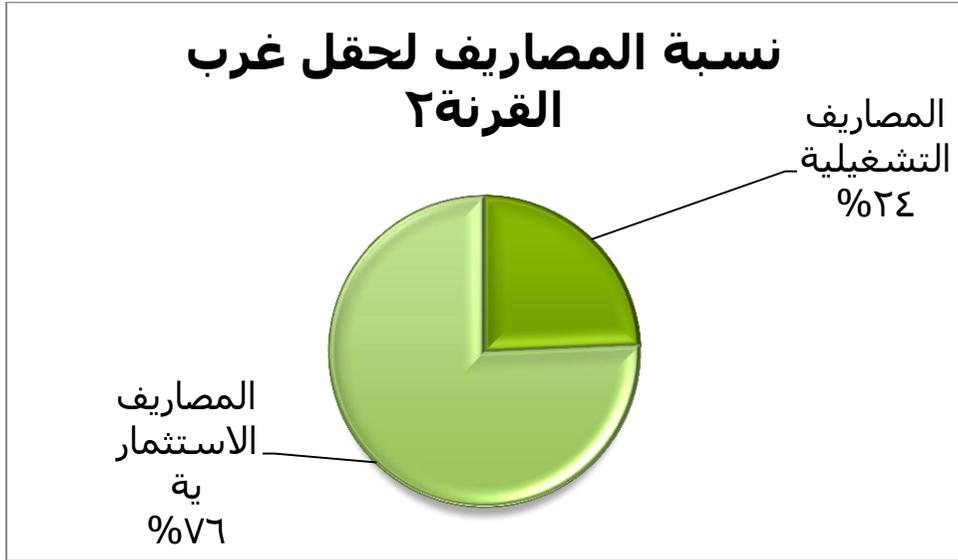


(3) حقل غرب القرنة 1

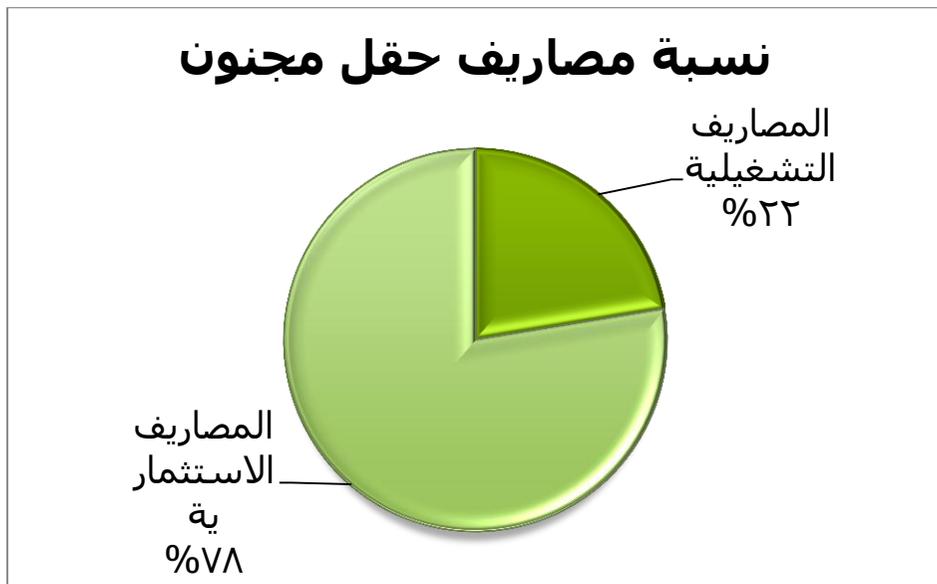


يلاحظ ان الحقول المنتجة في جولة التراخيص تختلف نسب مصاريفها التشغيلية الى نسبة المصاريف الاستثمارية، فنلاحظ ارتفاع نسب المصاريف التشغيلية في قل الرميلة لتصل الى اكثر من 50%، وهذا مؤشر غير صحي في المشاريع .  
اما الحقول غير المنتجة في الجولة الثانية فكانت نسبة المصاريف كالاتي :

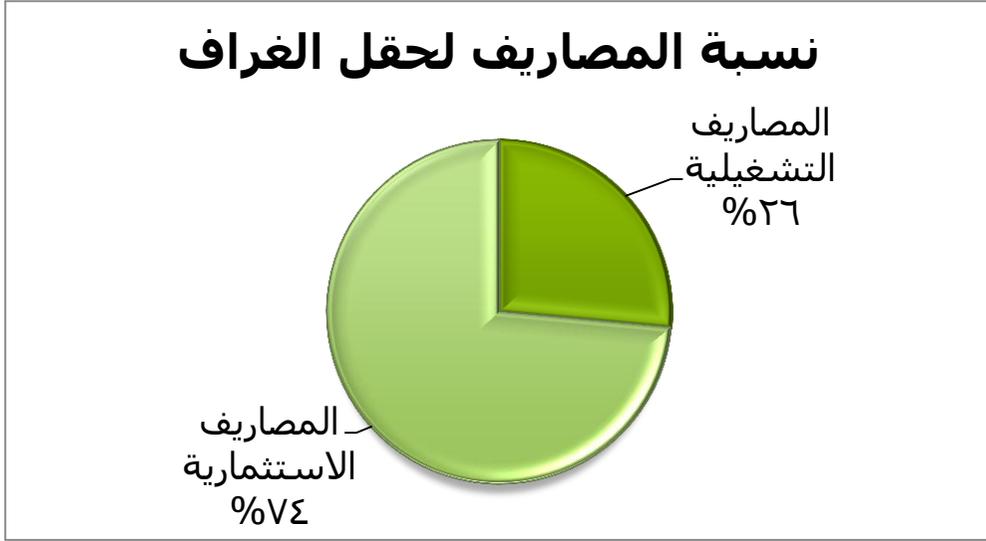
(4) حقل غرب القرنة 2



(5) حقل مجنون



(6) حقل الغراف



حيث يلاحظ ارتفاع المصاريف الاستثمارية مقابل المصاريف التشغيلية باعتبار هذه الحقول خضراء لا توجد فيها منشآت وتم بناءها من الصفر.

- يدعم فريق التراخيص رأيهم بكون الصناعة النفطية كثيفة رأس المال وتحتاج الى استثمارات كبيرة ومهارة وخبرة كبيرة، والبلد لا يملك الاموال اللازمة للاستثمارات، فلجأت الى الشركات العالمية والعملاقة التي تملك الاموال والخبرة اللازمة .
- يرد الفريق المعارض بأن العقود تطرقت لزيادة الانتاج ولم تتطرق الى سعة التخزين او التصدير او التكرير، وهذا ما اوقع البلد في مشكلة كون العقد الاول قد حدد الانتاج ب11 مليون برميل عام 2017، وهو ما دعى الى تساؤلات عديدة حول مصير هذه الكميات المنتجة، هل يستوعبها السوق العالمي ؟ هل يمكن للبلد تصديرها او تكريرها ؟ او هل بالامكان للشركة الوصول لهكذا مستوى من الانتاج اصلا ؟ ما دعا الى تعديل العقود عام 2012 حيث تحدد انتاج ب6,9 مليون برميل عام 2020 مقابل تمديد العقود 5 سنوات اضافية لتصبح 25 سنة بدلا من 20 سنة، اضافة الى تخفيض حصة الشريك الحكومي من رسم الخدمة من 25% الى 5% .

## المصادر

1. توفيق ياسين موحان، شركة نفط الجنوب (1938-1990) ، رسالة ماجستير غير منشوره، جامعة البصرة، كلية الآداب ،2009، ص.61
2. رسالة توفيق ياسين موحان: شركة نفط (1938-1990).
3. مذكرة وزارة النفط الى مجلس الوزراء في 9/6/1963 حول عوائد ميناء الفاو النفطي والمفاوضات بهذا الخصوص
4. الامر الوزاري ذي الرقم 969 في 24 / 12 / 1961 حول تأليف لجنة هيئة المسح وهيئة التسليم
5. كتاب وزارة النفط الى شركات نفط العراق ، نفط الموصل ، و نفط البصرة في 25 / 9 / 1961 ( دراسات وتقارير)
6. المفاوضات النفطية بين الحكومة والشركات العاملة والنص الكامل لمحضر الاجتماعات الثلاثة التي عقدت في مقر رئيس الوزراء . عبد الكريم قاسم في ( وزارة الدفاع ) بتاريخ 28 ايلول و 8 ، 11 تشرين الاول 1961 .
7. الاستثمار المباشر للنفط ، ( التقرير المقدم الى رئيس مجلس الوزراء ) بتاريخ 12 / 9 / 1966/ من قبل عبد المنعم السيد علي
8. (تقارير ودراسات. عروض شركات النفط ) حول الاستثمار الوطني المباشر
9. (عروض الشركات الاجنبية بخصوص الاستثمار في النفط العراقي) من شركة النفط الوطنية العراقية
10. جواد كاظم الكعبي ، جدلية الخيل والخيالة في ادارة تكاليف العمليات النفطية بموجب عقود جولات التراخيص
11. استعراض المكامن 2015 \_ هيئة الحقول \_ شركة نفط البصرة .
12. تقرير داخلي \_ الشعبة الفنية\_ قسم الانتاج \_ هيئة الانتاج و خزن النفط الخام\_شركة نفط البصرة
13. النظام المحاسبي الموحد
14. الحسابات الختامية لشركة نفط البصرة 2009-2016

15. تقارير الانتاج 2009-2016 \_ هيئة الانتاج \_ شركة نفط البصرة .
16. تقارير الكلف 2009-2016 \_ الهيئة المالية \_ شركة نفط لبصرة
17. الحسابات الختامية لشركة نفط البصرة 2009-2016
18. تقارير الانتاج 2009-2016 \_ هيئة الانتاج \_ شركة نفط البصرة .
19. تقارير الكلف 2009-2016 \_ الهيئة المالية \_ شركة نفط لبصرة .
20. نبيل جعفر عبد الرضا ، اقتصاد النفط ، 2011
21. نبيل جعفر عبد الرضا ، عقود التراخيص النفطية – قيود جديدة على الاقتصاد العراقي ، 2016
22. نبيل جعفر عبد الرضا وعبد الجبار الحلفي ، نفط العراق من عقود الامتيازات الى جولات التراخيص ، 2013

## المحتويات

4	الاهداء.....
5	المقدمة.....
7	الفصل الاول.....
7	التكاليف النفطية ، المفهوم والاطار التاريخي.....
7	1-1: التكاليف النفطية.....
7	اولا: مفهوم التكاليف وانواعها.....
10	ثانياً: مفهوم التكاليف النفطية.....
11	تنمية الحقول والاستعداد للإنتاج.....
12	ثالثا : التكاليف النفطية في عقد الرميطة.....
13	المادة 6 – التكاليف والنفقات.....
13	المادة 7 – حالات التعثر.....
14	المادة 10 – التكاليف غير المستردة.....
15	المادة 11 – بيانات الرقابة والحسابات الرئيسية.....
16	2-1 : الإطار التاريخي للتكاليف النفطية في العراق.....
	الفصل الثاني
25	شركة نفط البصرة : نظرة في التاريخ، الهيكل التنظيمي، الاهمية.....
26	2 - 1 : شركة نفط البصرة المحدودة – عودة الى التاريخ.....
28	المرحلة الأولى1952-1958.....
30	المرحلة الثانية1959-1971.....
34	المرحلة الثالثة : مرحلة التأميم 1972 وما بعدها.....
34	تأميم شركة نفط البصرة المحدودة.....
34	قرارات تأميم شركة نفط البصرة المحدودة.....
39	شركة نفط الجنوب 1976 – 1977.....
39	2-2 : شركة نفط الجنوب.....
45	المدراء العامون الذين تناوبوا على ادارة الشركة :.....

- 46.....3-2 : التوصيف الوظيفي للهيآت والاقسام والشعب والهيكمل التنظييمي.....
- 48.....1-3-1 : هيأة الحقول.....
- 50.....2-3-2 هيأة الحفر والاستصلاح.....
- 52.....4-3-2 : هيأة المشاريع.....
- 54.....5-3-2 : الهيأة الهندسية.....
- 56.....6-3-2 : هيأة العمليات.....
- 58.....7-3-2 : هيأة المياه.....
- 59.....9-3-2 : قسم الفحص الهندسي.....
- 59.....10-3-2 : قسم البيئنة.....
- 60.....11-3-2 : الهيأة التجارية.....
- 61.....12-3-2 : هيأة المواد.....
- 63.....13-3-2 : هيأة النقليات.....
- 65.....14-3 : هيأة التخطيط والمتابعة.....
- 65.....15-3-2 : الهيأة الادارية.....
- 66.....16-3-2 : هيأة تقنية المعلومات.....
- 68.....17-3-2 : الهيأة المالية.....
- 69.....18-3-2 : قسم التدقيق.....
- 69.....20-3-2 : القسم القانوني.....
- 70.....21-3-2 : قسم الاسكان.....
- 70.....22-3-2 : هيأة تشغيل الرميلة.....
- 72.....1-4-2 : جولات التراخيص.....

### الفصل الثالث

- 77.....الحقول النفطية المنتجة في شركة نفط البصرة.....
- 77.....1-3 الرميلة الجنوبية :.....
- 77.....1-1-3 الرئيسي :.....
- 79.....2-1-3 السجيل الاعلى :.....

- 80..... : 3-1-3 المشرف
- 81..... : 4-1-3 العطاء الرابع
- 82..... : 2-3 الرميطة الشمالية
- 82..... : 1-2-3 الرئيسي
- 84..... : 2-2-2 المشرف
- 85..... : 3-2-3 بن عمر
- 86..... : 4-2-2 السجيل الاعلى
- 87..... : 3-3 حقل الزبير
- 87..... : 1-3-3 المشرف
- 88..... : 2-3-4 السجيل الاعلى
- 89..... : 3-3-3 العطاء الثالث
- 90..... : 4-3-3 العطاء الرابع
- 91..... : 4-3 حقل اللجيس
- 91..... : 1-4-2 بن عمر
- 93..... : 2-4-3 الزبير
- 93..... : 5-3 حقل بن عمر
- 93..... : 1-5-3 بن عمر
- 94..... : 2-5-3 مكمن الزبير
- 95..... : 6-3 حقل غرب القرنة 1
- 95..... : 1-6-3 مكمن المشرف
- 96..... : 2-6-3 مكمن الزبير
- 97..... : 3-6-3 مكمن مودود
- 98..... : 4-6-3 مكمن السعدي
- 99..... : 7-3 حقل غرب القرنة 2
- 100..... : 8-3 حقل مجنون
- 102..... : 9-3 حقل الطوبة

102	1-9-3 مكنم المشرف
103	2-9-3 مكنم الزبير
104	10-3 حقول ارطوي
105	11-3 حقول الناصرية
106	12-3 حقول الغراف

#### الفصل الرابع

111	التكاليف المحاسبية لانتاج النفط الخام في شركة نفط البصرة
116	3-4 الانتاج والتكاليف عام 2011 :
118	4-4 الانتاج والتكاليف عام 2012 :
120	5-4 الانتاج والتكاليف عام 2013 :
122	6-4 الانتاج والتكاليف عام 2014 :
124	7-4 الانتاج والتكاليف عام 2015 :
126	8-4 الانتاج والتكاليف عام 2016 :
129	9-4 تكاليف الانتاج المحاسبية لكل حقول عام 2016 داخل حدود الحقول .
139	الفصل الخامس
139	الرؤية الاقتصادية للتكاليف النفطية في شركة نفط البصرة
139	1-5 : حساب تكلفة البرميل الواحد لعام 2016 بطريقة اقتصادية :
141	2-5 كلفة الانتاج الاضافي في حقول الجهد الوطني .
143	3-5 كلفة الانتاج الاضافي في الحقول المنتجة ضمن جولة التراخيص الاولى
	4-5 : كلفة الانتاج الاضافي في الحقول المكتشفة غير المطورة ضمن جولة التراخيص
148	الثانية
153	5-5 : بعض الاراء المختلفة حول جدوى مشروع التراخيص
159	المصادر

## المؤلفان

### الدكتور نبيل جعفر المرهومي

استاذ الاقتصاد في جامعة البصرة وقد صدرت له الكتب الآتية :

1. اقتصاد النفط
2. اقتصاد الطاقة
3. نفط العراق من عقود الامتيازات الى جولات التراخيص
4. اقتصاديات صناعة الغاز الطبيعي
5. صناعة الغاز الطبيعي في العراق
6. نفط العراق الشفافية في مواجهة الفساد
7. المسارات العكسية للنفط العراقي
8. مستقبل الدولة الربعية في العراق
9. نفط البصرة وأهميته الاقتصادية الدولية
10. تطور الفكر الاقتصادي من افلاطون إلى فريدمان
11. في مواجهة التخلف
12. البيئة الاستثمارية في البصرة
13. دراسات في الاقتصاد الإيراني .
14. الاقتصاد العراقي في مرحلة ما بعد السقوط .
15. تاريخ الأزمات الاقتصادية في العالم
16. التمكين الاقتصادي للمرأة في العراق
17. دور القطاع الخاص في تطوير الاقتصاد العراقي

18. مناخ الاستثمار في العراق
19. الفساد الاقتصادي في العراق
20. سياسات تحرير التجارة الخارجية في العراق
21. قياس وتحليل اتجاهات الفقر في العراق
22. عقود التراخيص النفطية قيود جديدة على الاقتصاد العراقي
23. أسواق النفط العالمية
24. التنمية وحقوق الانسان
25. تاريخ الوقائع الاقتصادية
26. دور المضاربات في السوق النفطية العالمية

## **المهندس مصطفى جبار سند**

بكالوريوس هندسة تقنيات البتروكيمياويات

بكالوريوس اقتصاد النفط والغاز

مهندس انتاج في محطة عزل غاز اللحيس

مهندس خزن وتصريف لمستودع بي اس اي

مسؤول وحدة المتابعة في قسم حصة نفط البصرة البديل عن شركة اوكسيدنتال

الامريكية في حقل الزبير

مدير مجموعة لجنة منتسي نفط البصرة في برنامج التواصل الاجتماعي

عضو لجنة منتسي القطاع النفطي