

الورقة البيضاء

(الجزء الثاني)

خطة تنفيذ برنامج الاصلاح

القسم الاول: الحوكمة

القسم الثاني: المشاريع

(كانون الثاني 2021)

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

مقدمة

استكمالاً للورقة البيضاء للإصلاح الاقتصادي والمالي التي أقرها مجلس الوزراء في جلسته المنعقدة في 13 / 10 / 2020، وبموجب قراره المرقم (148) لسنة 2020، يأتي الجزء الثاني من برنامج الإصلاح ليضع الآليات التي تضمن تنفيذه وفقاً للمستهدفات التي تضمنها الجزء الأول، وفي إطار توقيتات زمنية محددة، كما نصت على ذلك الورقة البيضاء بتحديد مدة 3-5 سنوات لإنجاز الأهداف التي وضعت من أجلها.

إن الضمانة الأساسية لاستدامة تنفيذ برنامج الإصلاح الاقتصادي والمالي، والتزام الجهات الحكومية كافة به، تتمثل في وجود مسار واضح للتنفيذ، ضمن توقيتات محددة، ويخضع للمتابعة من قبل جهة متخصصة تمتلك الصلاحيات اللازمة لضمان حسن التنفيذ، وهو ما تتضمنه الخطة التي نضعها بين أيديكم هنا. وحيث أن مخاطر عدم الالتزام بتنفيذ خطة الإصلاح لا تقل عن مخاطر عدم وجود خطة بالأساس، فإن خطة التنفيذ هذه تكتسب أهمية قصوى لضمان توفير الظروف الملائمة لتعافي اقتصاد البلد ونموه، وإرساء أسس التقدم الاقتصادي للعراق في القرن الحادي والعشرين.

تتوزع الخطة على قسمين أساسيين: يتمثل الأول في حوكمة برنامج الإصلاح، بما في ذلك الهياكل والعمليات المسؤولة عن الاشراف والمتابعة وتقييم تنفيذ الخطة، واتخاذ القرار الخاص بها، حيث يتم ضمان إدارة عملية الإصلاح على نحو دقيق، وتحت القيادة والتوجيه المناسبين، والفريق الكفوء المؤهل لهذه المهمة، وارتباطه برأس الجهاز التنفيذي للدولة، لضمان توافر الصلاحيات اللازمة والاشراف الحثيث على عملية التنفيذ، وتكاملها بين مختلف المؤسسات الحكومية، بالإضافة الى التنسيق والمتابعة مع مؤسسات الدولة بشكل عام.

أما القسم الثاني فقد تضمن تحويل مكونات الورقة البيضاء الى برنامج الاصلاح الذي يضم مجموعة من المشاريع، بلغ عددها 64 مشروعاً، يشتمل كل منها على جملة مستهدفات تقود عملية تنفيذها على نحو متكامل الى انجاز كل مشروع، وتتكامل المشاريع مع بعضها لتنجز برنامج الاصلاح ككل. مع ملاحظة أن كل من تلك المستهدفات تنطوي على إجراءات تفصيلية يصار الى تحديدها مع الجهات المسؤولة عن كل مشروع، وضمن توقيتات يتم الاتفاق عليها في إطار مدة الخطة. كما تضمن هذا القسم تحديداً للجهة المسؤولة عن تنفيذ المشروع، تتبعها الجهات الساندة، ضمن جهد تكاملي بين المؤسسات ذات العلاقة بمفردات العمل. وقد تم وضع نموذج توضيحي في مقدمة القسم الثاني يوضح المقصود من كل جزء من مكونات خطة التنفيذ لكل مشروع من مشاريع البرنامج. إن ما ورد في هذا القسم الثاني من عناصر وتوقيتات يبقى في إطار الاقتراح الخاضع للمناقشة والتعديل من قبل مجلس الوزراء الموقر، والجهات المسؤولة والساندة.

ولا بد من الإشارة الى أن الورقة البيضاء قد حظيت بالدعم الكامل من المجتمع الدولي، وهو ما تجسد في انشاء لجنة خاصة للدعم، سميت "مجموعة الاتصال الاقتصادي للعراق IECG"، ومهمتها هي توفير الدعم لعملية الإصلاح الاقتصادي في العراق في إطار الورقة البيضاء، وتضم هذه المجموعة الدول الصناعية السبع G7، والبنك الدولي وصندوق النقد الدولي، بالإضافة الى الاتحاد الأوروبي. وقد تم تأسيس هذه المجموعة إثر زيارة دولة رئيس الوزراء والوفد العراقي المرافق الى المملكة المتحدة. ويرأس المجموعة احدى الجهات الأعضاء بالتناوب، حيث بدأت بالمملكة المتحدة، وحالياً ترأسها ألمانيا. إن إحدى المهام الأساسية لهذه المجموعة هو تنسيق تعيين متخصصين ومستشارين دوليين لمساعدة الحكومة العراقية في المجالات الأساسية للإصلاح، وحيثما تكون هناك حاجة للمساعدة التقنية والإدارية.

ولا يخفى أهمية الدور الدولي في دعم عملية الإصلاح، حيث يوفر ذلك الدعم فرص مهمة للاستفادة من الخبرات الدولية المتقدمة في مختلف مجالات تنفيذ خطة الإصلاح، فضلاً عن توفير الظروف الملائمة لتسهيل دعم المؤسسات الدولية للتعامل مع مختلف التعقيدات التي قد ترافق عملية التنفيذ، وهنا نوصي بوجود تمثيل لمجموعة الاتصال الاقتصادي للعراق والبنك الدولي في اللجنة العليا للإصلاح عبر ممثلين لا يمتلكان حق التصويت، وبما ينسق على نحو حثيث استمرار الدعم الدولي لخطة الإصلاح.

كما نوصي بتشكيل لجنة رفيعة المستوى من الاقتصاديين ورجال الدولة، ذوي الكفاءة والسمعة الدولية، لتقديم المشورة لفريق التنفيذ بشأن المسائل الاستراتيجية ذات التأثير في اتجاهات الاقتصاد العراقي، وذلك على غرار التجارب المماثلة في بلدان أخرى، حيث ساعدت تلك اللجان في المساعدة على ضبط مسارات الإصلاح الاقتصادي وإنجاز التغيير الإيجابي. وهذه اللجنة قد تجتمع فصلياً، أو عند الحاجة، لتقييم مسارات تطبيق خطة الإصلاح، واقتراح المعالجات والتعديلات التي قد تتطلبها الخطة. ولا يتجاوز عدد أعضاء هذه اللجنة (10) اشخاص من بلدان وتجارب مختلفة مشهود لها بالنجاح.

ومن الله نستمد العون والتوفيق.

خلية الطوارئ للإصلاح المالي

كانون الثاني 2021

جدول المحتويات

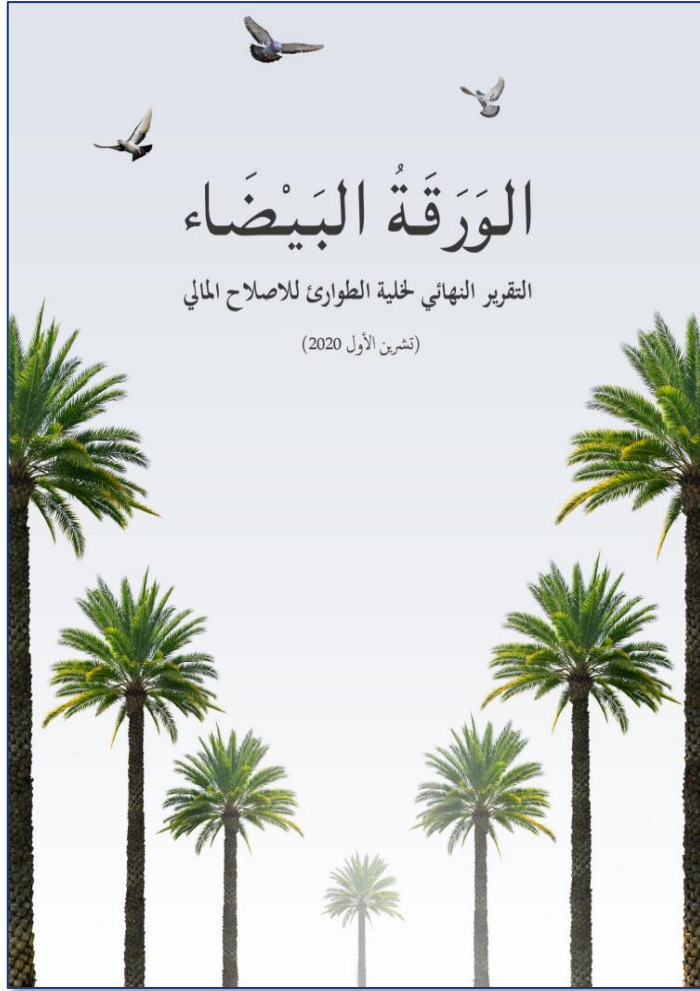
2	مقدمة
9	القسم الأول: الحوكمة
11	المخاطر الأساسية التي تواجه برنامج الإصلاح
12	مستويات الحوكمة الرسمية
14	مستوى الحوكمة الثاني: اللجنة العليا للإصلاح
19	مستوى الحوكمة الثالث: خلية إدارة الإصلاح
30	الهيكل التنظيمي لخلية إدارة الإصلاح
35	ملحق
38	القسم الثاني: المشاريع
40	(01) الموازنة العامة
41	(02) الإيرادات الحكومية
42	(03) الأراضي المملوكة للدولة
43	(04) النفقات الحكومية
44	(05) رواتب منتسبي القطاع العام
45	(06) موازنة البرامج
46	(07) الأولويات الاستثمارية
47	(08) الدين الحكومي
48	(09) النظام الضريبي

49	(10) الأداء المصرفي
50	(11) الخدمات المصرفية الالكترونية
51	(12) المصارف الحكومية
52	(13) سوق الاوراق المالية
53	(14) جذب الاستثمار
54	(15) الاطار التنظيمي لقطاع التأمين
55	(16) الخدمات التأمينية
56	(17) بيئة الاعمال
57	(18) الدعم الحكومي للقطاع الخاص
58	(19) القروض التنموية
59	(20) الشركات العامة
60	(21) شراكة القطاعين العام والخاص
61	(22) المنافذ الحدودية
62	(23) التصدير
63	(24) النظام الكمركي
64	(25) المناطق الحرة
65	(26) المدن الصناعية والاستثمارية
66	(27) البنية التحتية للقطاع الزراعي
67	(28) تمويل القطاع الزراعي
68	(29) الإنتاج الزراعي
69	(30) إدارة الموارد المائية
70	(31) الاطار التنظيمي للقطاع النفطي
71	(32) الإنتاج النفطي
72	(33) المشتقات النفطية

73	(34) توزيع المنتجات النفطية
74	(35) تصدير النفط
75	(36) انتاج وتصدير الغاز
76	(37) انتاج الطاقة الكهربائية
77	(38) الطاقة البديلة
78	(39) نقل وتوزيع الطاقة الكهربائية
79	(40) أتمتة جباية أجور الكهرباء
80	(41) إيرادات أجور الكهرباء
81	(42) ترشيد استهلاك الطاقة الكهربائية
82	(43) الاطار التنظيمي لقطاع النقل
83	(44) الطيران والمطارات
84	(45) النقل البري
85	(46) الموانئ العراقية
86	(47) الاطار التنظيمي لقطاع الاتصالات
87	(48) خدمات الاتصالات
88	(49) الخدمات الصحية
89	(50) الماء والصرف الصحي
90	(51) الحماية الاجتماعية
91	(52) نظام البطاقة التموينية
92	(53) النظام التقاعدي
93	(54) التعليم وسوق العمل
94	(55) التأهيل المهني
95	(56) بناء المدارس
96	(57) الاشغال العامة

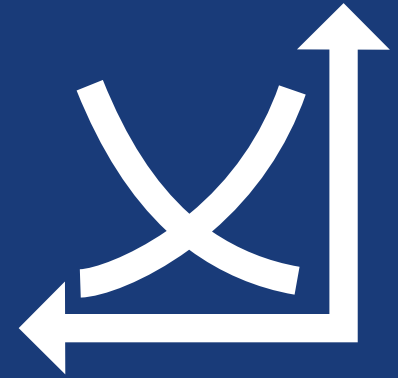
97	(58) الأداء الحكومي
98	(59) الوظيفة العامة
99	(60) العقود الحكومية
100	(61) نظام الإدارة المالية العامة
101	(62) أداء وزارة المالية
102	(63) الحفاظ على المال العام
103	(64) اللامركزية والتنمية الإقليمية

القسم الأول: الحوكمة



... ولكن لا بد من تجاوز تحديات التنفيذ

دفعت التحديات
الاقتصادية الهيكلية
المتزايدة الحكومة
العراقية إلى إعداد
"الورقة البيضاء
للإصلاح الاقتصادي" ...



تواجه الإصلاحات الكبرى عدة مخاطر على مستوى البرامج ككل، والتي يجب ادارتها بشكل فاعل للتخفيف من حدتها

إجراءات التخفيف من المخاطر	حجم الضرر في حالة حدوث الخطر	احتمالية حدوث الخطر	المخاطر المحتملة
<ul style="list-style-type: none"> • خطط رصينة لإدارة التغيير • التزام فعال وصريح من قبل القيادة العليا بتطبيق الاصلاحات 	●	◐	ضعف التزام موظفي الدولة بالتغيير مما يضعف تأثير المشاريع المقترحة
<ul style="list-style-type: none"> • تحديد الموارد المطلوبة مقدماً، وتوفيرها بشكل كامل قبل الشروع بتنفيذ المشاريع. • اطلاق المشاريع تباعاً للتأكد من توفر الموارد وتجنب تشتيتها 	◐	◐	عدم توفر القدرات والموارد المطلوبة للتنفيذ
<ul style="list-style-type: none"> • التواصل المركز مع الجهات الفرعية • اشراك تلك الجهات في فرق المشروع • اشراك تلك الجهات في المراحل التجريبية الأولى لاطلاق المشاريع 	◐	◐	عدم تطبيق التغيير في المستويات الفرعية بسبب التباعد وضعف التواصل
<ul style="list-style-type: none"> • ضمان مشاركة جميع الاطراف وموائمة موافقها منذ البداية • التأكيد على أن برنامج الإصلاح هو جزء من تطبيق الورقة البيضاء التي تم اعتمادها رسمياً وأصبحت واجبة التنفيذ على الجميع 	◐	◐	اعتماد جهات التنفيذ على الجهات الساندة (مثل وزارة المالية ووزارة التخطيط) يبطئ برنامج الإصلاح بأكمله
<ul style="list-style-type: none"> • تحقيق التزام مسبق ومستمر من مدراء مشاريع المشاريع وأعضاء الفرق الرئيسيين (وربط ذلك بتقييم الاداء الوظيفي لكل منهم بما في ذلك الترقيات والعلاوات والحوافز وغيرها) 	◐	◐	فقدان الاستمرارية في تنفيذ المشاريع بتغير أعضاء الفريق الحكومي الملزمين بالمشروع
<ul style="list-style-type: none"> • تعاقب إطلاق المشاريع (تجنب البدء بجميع المشاريع مرة واحدة) • استحداث بيئة تجريبية محدودة للتطبيق والاستفادة من مخرجات التجربة قبل توسيع نطاق التنفيذ 	◐	◐	عدم قدرة المؤسسات على استيعاب وتيرة أو حجم التغييرات مما يؤدي إلى فشل أو توقف المشاريع

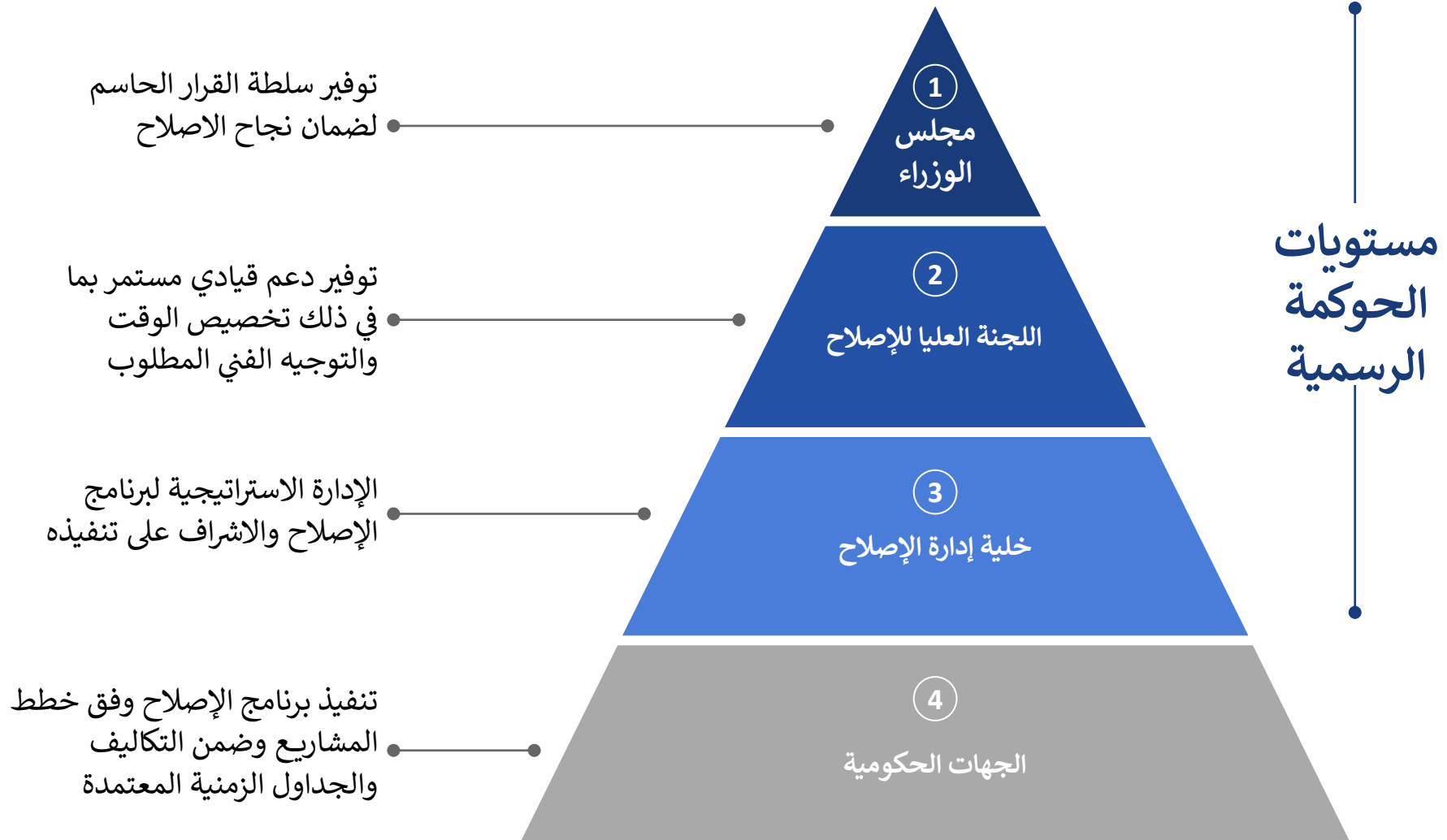
تحظى أدوار القيادة العليا وهياكل الإشراف على التنفيذ بأهمية بالغة

متوسط ◐

كبير ◐

كبير جداً ●

يحظى دور القيادة العليا بأهمية قصوى في نجاح برنامج الإصلاح من خلال: توفير الرؤية، وتأکید الالتزام بالإصلاح، والإشراف على تنفيذه، ومتابعة الأخطاء، وإصلاحها، وإدارة التغيير



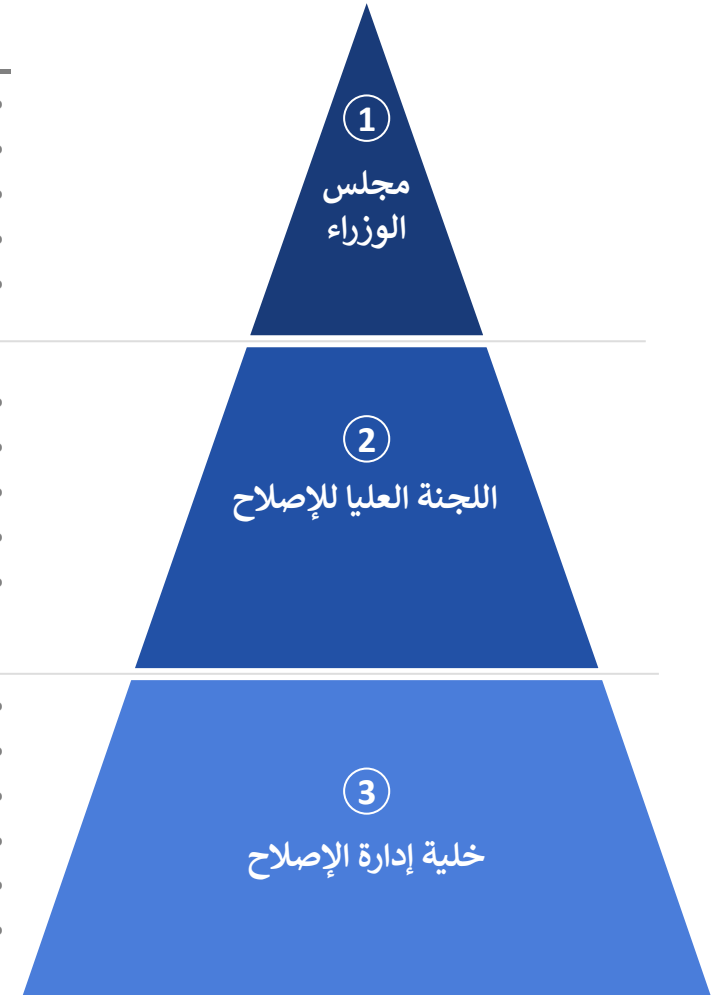
حُددت ثلاثة مستويات رسمية لتطبيق حوكمة برنامج الإصلاح والاشراف عليه واتخاذ القرارات الرئيسية فيه بصورة فعالة

الدور المحدد ضمن مستويات الحوكمة الرسمية

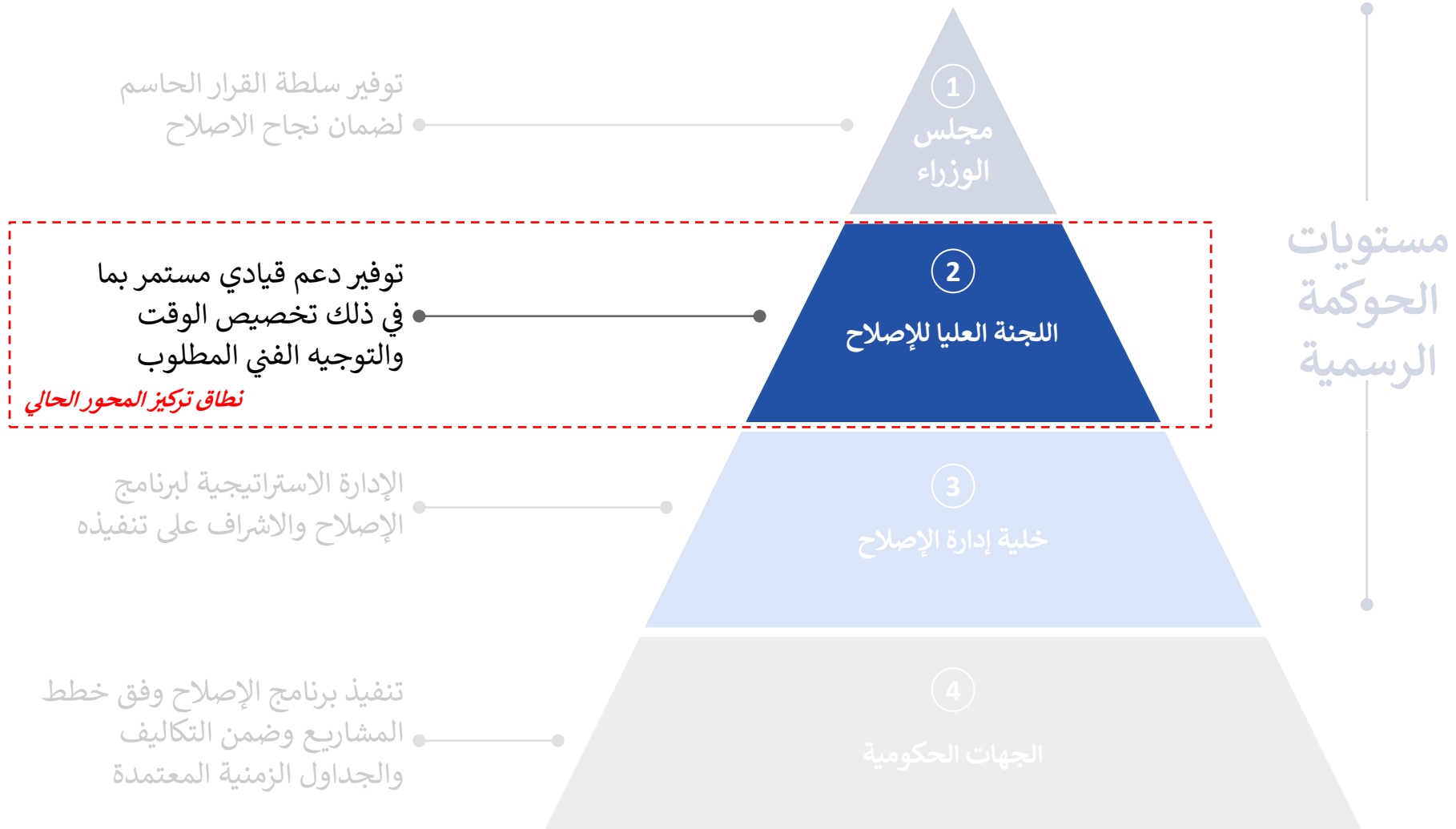
- توفير الاشراف العام
- وضع المسارات الاستراتيجية والموافقة عليها
- مراجعة التقدم المحرز في برنامج الإصلاح بشكل دوري
- ضمان المشاركة الواسعة على مستوى الحكومة وتحقيق التنسيق والتكامل بين الجهات المختلفة
- التغلب على العقبات الرئيسية

- الإشراف على تفاصيل مشاريع برنامج الإصلاح
- ضمان توافر الموافقات الإدارية والتمويل في الوقت المناسب أثناء التنفيذ
- تنسيق عمل الجهات المختلفة وتحديد المسؤوليات وتحقيق التكامل بينها
- مراقبة الأداء وتطبيق المساءلة
- رفع تقارير دورية عن سير العمل إلى مجلس الوزراء

- إدارة عمليات تنفيذ الإصلاح واتخاذ القرارات الميدانية الرئيسية
- العمل كمكتب إدارة برامج لتنفيذ برنامج الإصلاح
- تتبع التقدم المحرز والإبلاغ عنه بشكل محايد ومستقل
- تحديد المخاطر المستجدة ومعالجتها مبكراً
- تنسيق الدعم الدولي
- دعم الجهات المنفذة استراتيجياً وفنياً



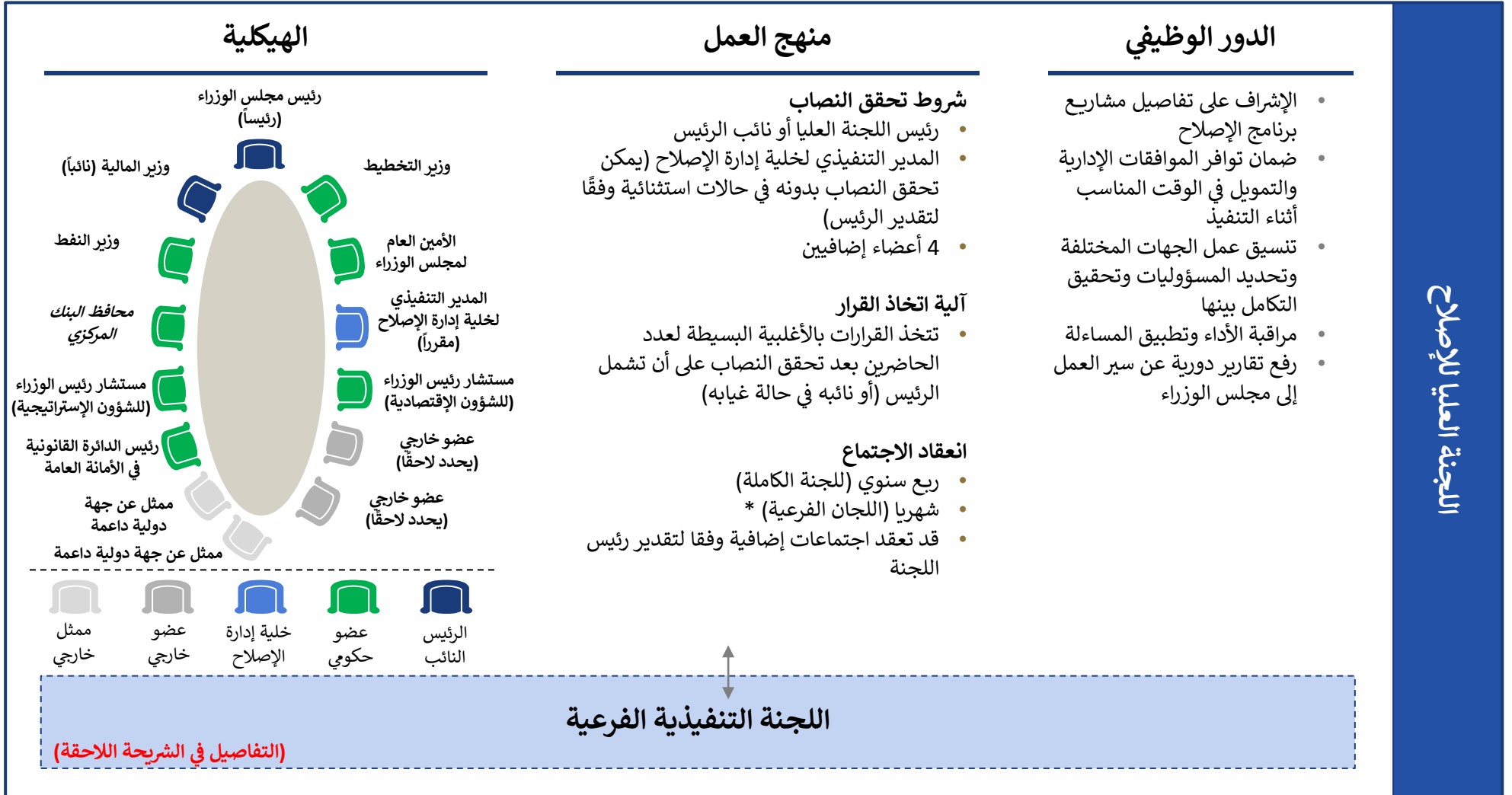
مستوى الحوكمة الثاني: اللجنة العليا للإصلاح، وتتولى الإشراف والتوجيه المباشر



يقوم مجلس الوزراء والجهات التنفيذية الحكومية بأدوار تكاملية ضرورية في عملية الإصلاح، وتقوم اللجنة العليا للإصلاح بمواءمة هذه الأدوار المختلفة وتنسيقها



تحدد اللجنة العليا للإصلاح مسار التنفيذ، وتحاسب الجهات المسؤولة، وتبت في جميع شؤون برنامج الإصلاح



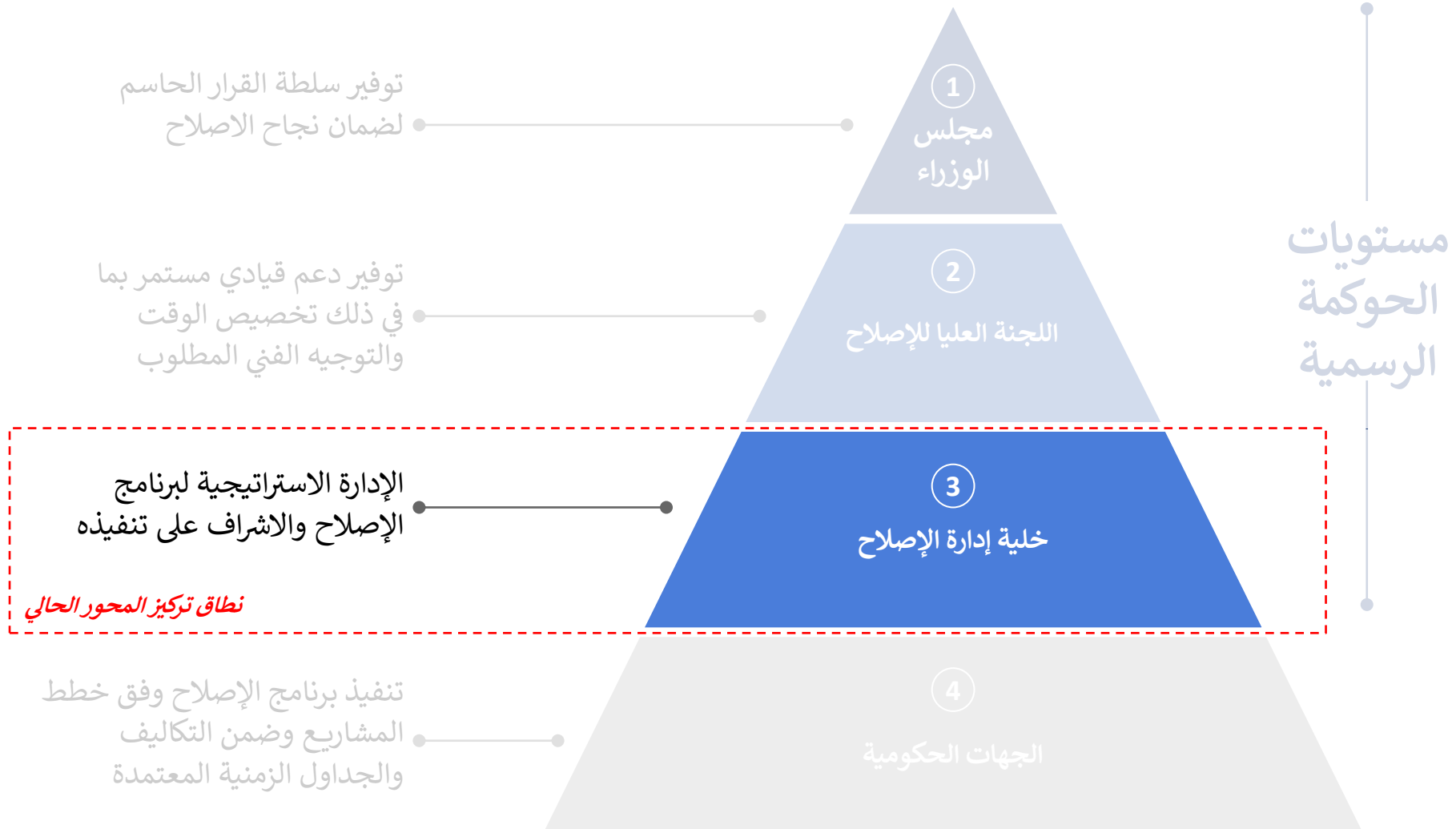
يمكن للجنة العليا تشكيل لجنة تنفيذية فرعية وتخويلها بمتابعة تنفيذ برنامج الإصلاح، ومساءلة الجهات المنفذة للمشاريع، وإدارة المخاطر، والبت في الشؤون التشغيلية كافة



يجري تطوير ميثاق مفصل لكل مشروع ويتم اقراره من قبل اللجنة العليا للإصلاح

أهداف واضحة لتحقيق الغرض من المشروع				الهدف الاستراتيجي	الهدف الاستراتيجي الذي تناوله المشروع
				وصف المشروع	
تحديد المسؤول وجهات التنفيذ	جهة التنفيذ	جهة التنفيذ والجهات الساندة	الاسم	مسؤول المشروع	مسؤول ومدير التنفيذ
				الوظيفة	
	الاسم	الوظيفة	الاسم	مدير المشروع	توضيح التحديات التي يتعين معالجتها
				الوظيفة	
وصف نهج / حل عالي المستوى	الحلول المستهدفة		المشاكل والمعوقات المستهدفة		
تحديد الأنشطة الرئيسية والمواعيد النهائية الرئيسية	الإجراءات الرئيسية والجدول الزمني			الميزانية	مؤشرات الأداء الرئيسية
	تاريخ النفاذ	تاريخ البداية	الاجراء	صافي الأثر الاستثماري	
				صافي الأثر التشغيلي	مجموعة أولية من مؤشرات الأداء الرئيسية المحددة لقياس الأداء
					تحديد الآثار المترتبة على الموارد والتأثير على الميزانية على المدى الطويل

مستوى الحوكمة الثالث: خلية إدارة الإصلاح، وتتولى دور (مكتب إدارة برنامج الإصلاح) و ضمان فاعلية تنفيذ البرنامج وفق الخطط المعتمدة



تمت دراسة ثلاثة نماذج لتعريف دور خلية إدارة الإصلاح: أفضلها أنموذج الدعم الإيجابي حيث تقوم بالمتابعة النشطة لجهات التنفيذ، وتقديم الدعم والمحاسبة عند الضرورة

خيارات أنموذج إدارة برنامج الإصلاح:

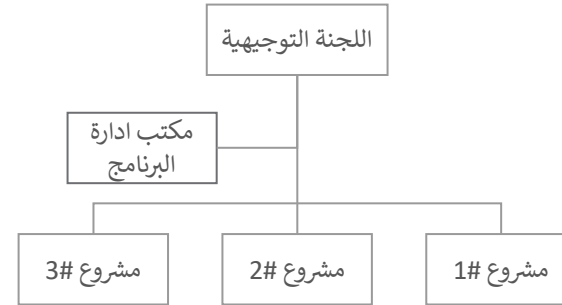
المسؤولية المباشرة: تحمل مسؤولية التنفيذ مباشرة بشكل منفرد او من خلال توجيه الجهات الأخرى

- يتحمل مكتب ادارة البرنامج مسؤولية التنفيذ
- يمتلك موظفو إدارة مشاريع الخبرة في كافة خطوات تنفيذ تسليم المشروع



الدعم الإيجابي: المتابعة النشطة لجهات التنفيذ والتدخل عند الضرورة لتقديم الدعم، والمحاسبة

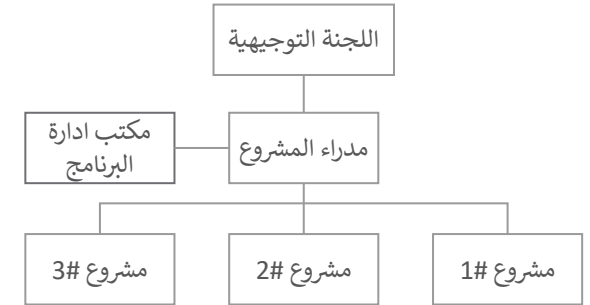
- يشارك مكتب إدارة المشاريع بشكل فعال في بعض خطوات سير المشروع؛ وتقع مسؤولية كل مشروع على الجهات المعنية
- يستجيب المكتب بشكل استباقي لبيانات المشروع (على سبيل المثال، المراحل الرئيسية للمشروع، مؤشرات الأداء الأساسية، المخاطر المحددة)



النموذج المقترح

الرقابة والتقييم: استلام ورفع التقارير دون التدخل في التنفيذ وتقديم المشورة إلى الجهات المنفذة

- يوفر المكتب الدعم الإداري لصناع القرار من خلال عملية جمع البيانات.
- أصحاب المشروع مسؤولون عن تنفيذ الاجراءات والأهداف المحددة



يتم تشكيل (خلية إدارة الإصلاح) للقيام بدور مكتب إدارة برنامج الإصلاح

تؤدي خلية إدارة الإصلاح أربعة أدوار رئيسية

1 دور نقطة الاتصال المركزية



- خلية إدارة الإصلاح كنقطة اتصال
- حصرية للمسائلة على المشروع
- الدعم الإداري للجنة العليا للإصلاح
- لضمان الإدارة الفعالة للبرنامج

2 دور الناقد الموضوعي الصريح والحكم المحايد



- تقييم نقدي للتدابير المقترحة من فرق المشروع
- الرفض، إذا كانت تتعارض مع المبادئ أو الالتزامات الأساسية للورقة البيضاء
- الفصل في التقاطعات الناشئة بين الفرق المختلفة

3 دور الداعم القوي لفرق المشاريع



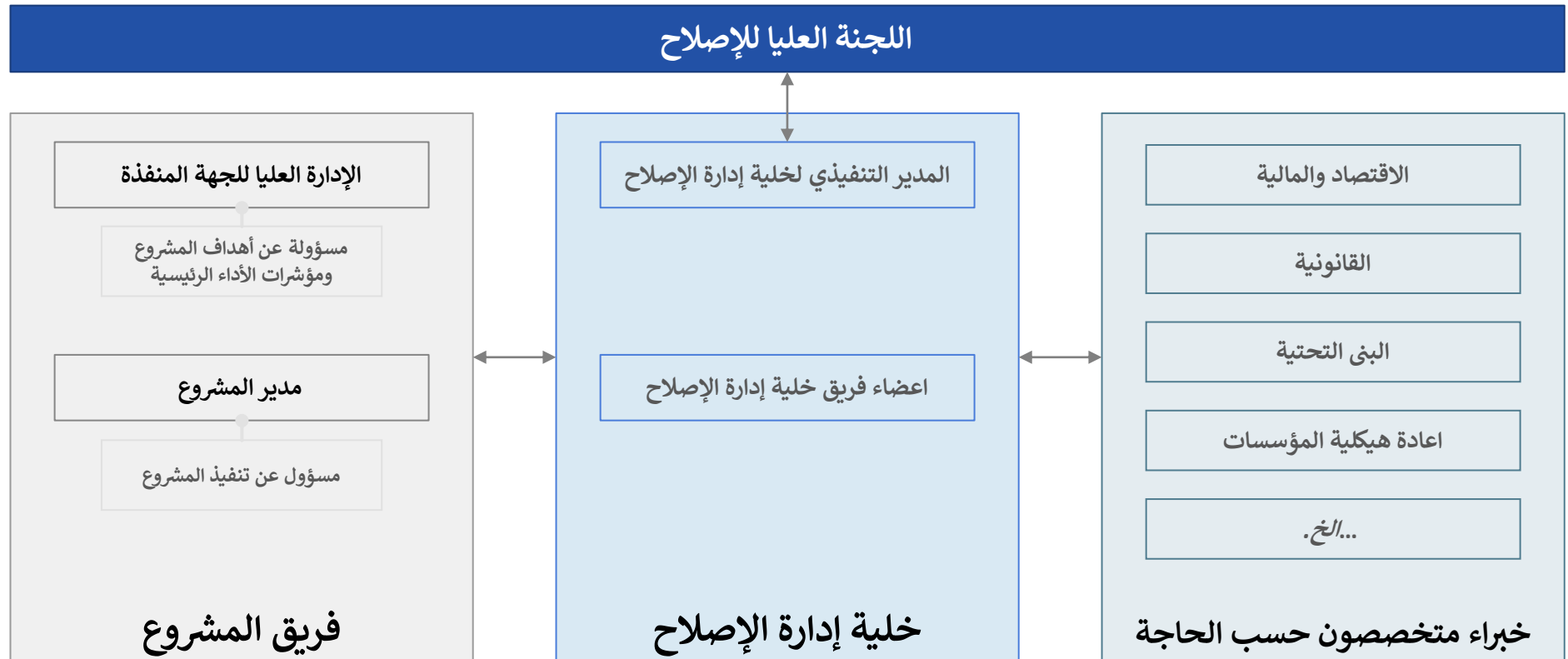
- اجتماعات خلية ادارة الاصلاح
- الأسبوعية مع مدراء المشاريع
- مناقشات بناءة لحل القضايا القائمة
- مدخلات الخبراء الخارجيين والداخليين
- في الوقت والمكان المطلوب، حسب الحاجة

4 دور الإداري الصارم في التنفيذ ومتابعته



- المتابعة الصارمة لمسؤولي المشاريع لتقديم المخرجات المطلوبة في الوقت المناسب
- مراقبة جودة المخرجات ومستوى الانجاز من قبل مسؤولي تنفيذ المشروع

تشكل خلية إدارة الإصلاح نقطة اتصال مركزية حول برنامج الإصلاح لمجلس الوزراء واللجنة العليا للإصلاح، بالإضافة إلى جميع الجهات الساندة الأخرى



تقود خلية إدارة الإصلاح التقدم وتضمن التفاعل الوثيق بين الجهات المعنية المختلفة

المهام	الدور الوظيفي
<ul style="list-style-type: none">• إقرار تقييم واقع انجاز البرنامج ونسب الإنجاز فيه• اقرار التغييرات الأساسية للمشاريع (مثل الأهداف والجدول الزمني والتكاليف ذات العلاقة)• تحديد أولويات المشاريع إذا لزم الأمر (على سبيل المثال، فيما يتعلق بالموارد المتاحة)• القيام بدور المستوى الأعلى والأخير للقرار للتعامل مع المستجدات المتعلقة بالمشاريع	أعضاء اللجنة العليا للإصلاح
<ul style="list-style-type: none">• الاشراف التنفيذي على برنامج الإصلاح وإدارة تنفيذه بشكل كامل• متابعة ومحاسبة مسؤولي المشروع في حال التلكؤ في تحقيق الأهداف المقررة ضمن الجدول الزمني المعتمد• تعزيز التواصل بين مدراء المشاريع ومسؤولي المشاريع في الأمور التي تخص كل مشروع• التعامل مع المستجدات مباشرة كمستوى اول لرفع التقارير وحل المشكلات	المدير التنفيذي لخلية إدارة الإصلاح
<ul style="list-style-type: none">• العمل كمنظير لمسؤولي المشاريع بهدف انضاجها والتأكد من اختيار افضل المسارات التنفيذية لتحقيق أهدافها• تتبع الخطوات الأساسية والإبلاغ عن نسب تقدم العمل بانتظام إلى المدير التنفيذي لخلية إدارة الإصلاح• المساعدة في تحديد الإجراءات المطلوبة من مسؤول المشروع في حال تلكؤ التنفيذ أو حيوده عن المسار الصحيح• تنسيق الترابط بين المشاريع• تقييم المشاكل ومحاولة إيجاد حلول مجدية قبل رفعها إلى المدير التنفيذي لخلية إدارة الإصلاح	اعضاء فريق خلية ادارة الإصلاح
<ul style="list-style-type: none">• تحمل مسؤولية الحيود في التنفيذ أو التلكؤ في تحقيق الأهداف ضمن الوقت المحدد• تطوير واقتراح إضافة مشاريع جديدة في حال عدم تحقيق الهدف بالكامل• تقديم التوجيه والمشورة إلى مدير المشروع لحل مشاكل التنفيذ	مسؤول المشروع
<ul style="list-style-type: none">• تحديد خطة المشروع التفصيلية وفريق التنفيذ (إذا لزم الأمر)• قيادة إجراءات تنفيذ المشروع• الإبلاغ عن تقدم المشروع والعقبات المحتملة من خلال أعضاء خلية ادارة الاصلاح	مدير المشروع

يتم عقد اجتماعات دورية مستمرة بهدف تعزيز التواصل، والتنسيق، وتحديد الأخطاء، وإصلاحها في الوقت المناسب

جدول انعقاد الاجتماع	المواضيع	المشاركون	نوع الاجتماع
فصلي	<ul style="list-style-type: none"> اطلاع مجلس الوزراء على سير برنامج الإصلاح التركيز على المؤشرات الكلية، ونسب انجاز البرنامج والقضايا التي تتطلب استحصال قرار من المجلس وتخضع لتقديره 	<ul style="list-style-type: none"> اعضاء مجلس الوزراء الاعضاء الاساسيين للجنة العليا للإصلاح 	أجتماع مجلس الوزراء
شهري	<ul style="list-style-type: none"> إقرار تقارير سير تنفيذ برنامج الإصلاح إقرار المشاريع و (إعادة ترتيبها) حسب الأولوية اقرار الخطط المقترحة من خلية إدارة الإصلاح للتعامل مع المشاكل الطارئة 	<ul style="list-style-type: none"> اعضاء اللجنة العليا للإصلاح المدير التنفيذي لخلية إدارة الإصلاح مسؤولي المشاريع المعروضة في جدول الاعمال 	أجتماع اللجنة العليا للإصلاح او اللجنة التنفيذية الفرعية
نصف شهري	<ul style="list-style-type: none"> عرض خلاصة اجتماع اللجنة العليا للإصلاح والقرارات المتخذة معالجة القضايا العامة وترابطها مشاركة وتعميم أفضل الممارسات بين فرق المشاريع 	<ul style="list-style-type: none"> المدير التنفيذي لخلية إدارة الإصلاح مسؤولي المشاريع خبراء متخصصين بحسب مواضيع المشاريع 	أجتماع خلية إدارة الإصلاح
اسبوعي	<ul style="list-style-type: none"> مناقشة إنجازات الأسبوع الماضي والعقبات المحتملة تحديد الخطوات التالية للأسبوع التالي ومواءمتها 	<ul style="list-style-type: none"> المدير التنفيذي لخلية إدارة الإصلاح اعضاء فريق خلية إدارة الإصلاح خبراء متخصصين بحسب مواضيع المشاريع 	أجتماع المتابعة الدائم لخلية إدارة الإصلاح
بشكل دوري منتظم	<ul style="list-style-type: none"> عرض خلاصة اجتماع اللجنة العليا للإصلاح والقرارات المتخذة مراجعة خطة المشروع وتحديد الخطوات الالية معالجة القضايا المفتوحة التي تحتاج الى موقف او توصية او قرار 	<ul style="list-style-type: none"> مدير المشروع عضو مختص في فريق خلية إدارة الإصلاح 	اجتماع المتابعة لمدير المشروع لكل مشروع

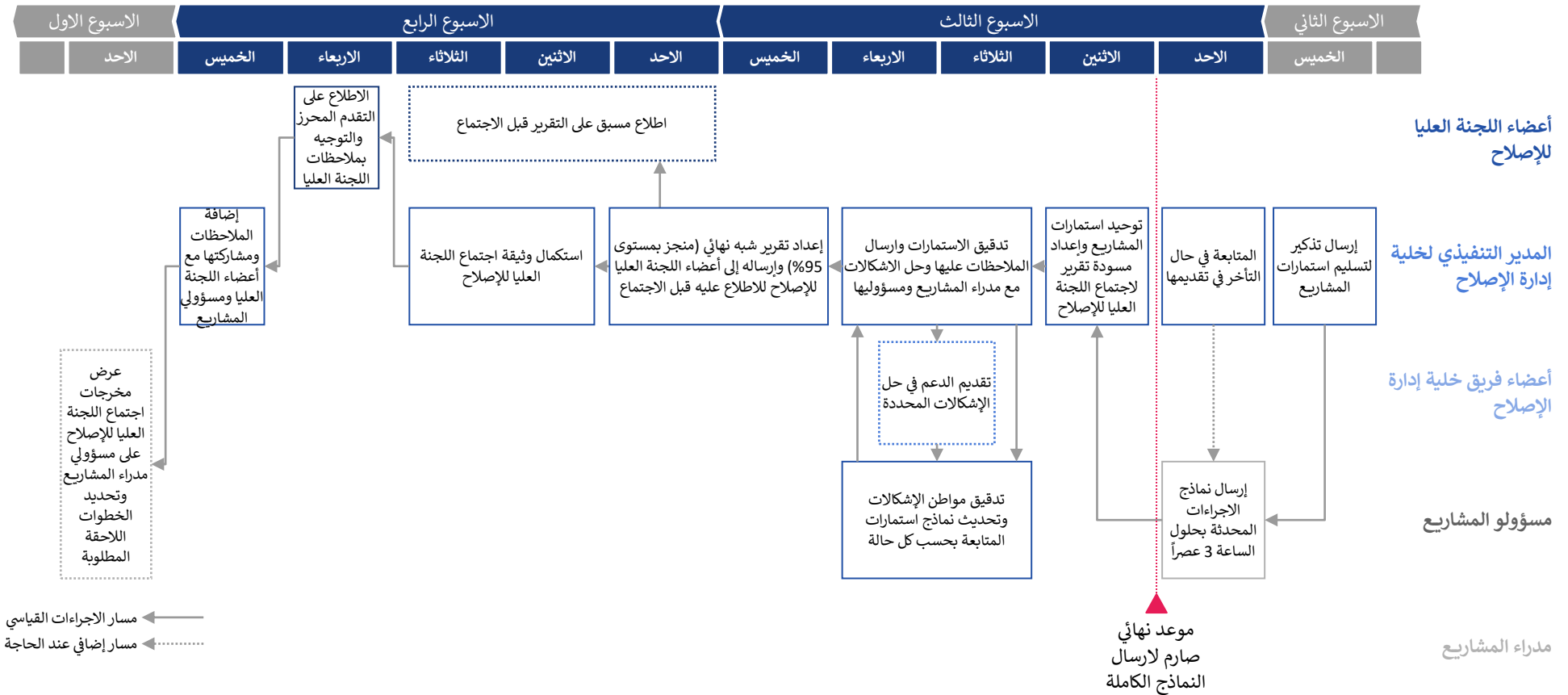
تجري عملية المتابعة والتقييم واعداد التقارير ورفعها وفق دورة متابعة قياسية مدتها أربعة أسابيع لكل دورة تشمل إجراءات محددة وفق جدول زمني ثابت



ضرورة تحقيق التواصل المستمر والموائمة بين جميع الجهات المعنية الأساسية خلال دورة المتابعة القياسية

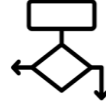
المتابعة ورفع تقارير الأداء في الأسبوعين الأخيرين من كل دورة متابعة قياسية (الأسابيع 3-4)	تنفيذ مشاريع الإصلاح (في جميع الأسابيع 1 - 4)	
<ul style="list-style-type: none"> المشاركة في اجتماع اللجنة العليا للإصلاح اتخاذ القرار بشأن التغييرات المقترحة في خطة التنفيذ أو نطاق المشروع إيجاز مسؤولي المشاريع بشكل فردي إذا لزم الأمر 		أعضاء اللجنة العليا للإصلاح
<ul style="list-style-type: none"> تقديم التقرير النهائي إلى أعضاء اللجنة العليا للإصلاح عقد اجتماع اللجنة العليا للإصلاح مراجعة الملاحظات وتحديد المواضيع التفصيلية للاجتماع القادم للجنة العليا للإصلاح 	<ul style="list-style-type: none"> تقديم ايجاز لمسؤولي المشاريع ومدراء المشاريع التنسيق بين أعضاء فريق خلية إدارة الإصلاح لمعالجة العقبات التعامل مع المستجدات مباشرة كمستوى اول لرفع التقارير وحل المشكلات 	المدير التنفيذي لخلية إدارة الإصلاح
<ul style="list-style-type: none"> متابعة تحديث استثمارات المشاريع جمع استثمارات المشاريع وإعداد التقارير مراجعة الخيارات التفصيلية مع مسؤولي ومدراء المشاريع إعداد التقرير النهائي لاجتماع اللجنة العليا للإصلاح 	<ul style="list-style-type: none"> طلب تحديث عن سير العمل من مدراء المشاريع بانتظام حل المشاكل الفرعية المستجدة مباشرة تهيئة اجتماع مع مسؤولي المشاريع المختارين واللجنة العليا للإصلاح إرسال تذكير لتحديث استثمارات المشاريع 	اعضاء فريق خلية إدارة الإصلاح
<ul style="list-style-type: none"> مناقشة الخيارات التفصيلية مع فريق خلية إدارة الإصلاح و / أو مدير المشروع تقديم تقرير حول التقدم الحالي في اجتماع اللجنة العليا للإصلاح (إذا دعت الحاجة لتقديم تقرير تفصيلي حول المشروع) 	<ul style="list-style-type: none"> المشاركة في اجتماع ايجاز مخرجات اللجنة العليا للإصلاح واجتماع مسؤولي المشاريع اقرار خطة عمل مدير المشروع (إذا تم تغييرها) طلب تحديثات عن حالة سير العمل من مدير المشروع التحضير للاجتماع اللاحق للجنة العليا للإصلاح إذا لزم الأمر 	مسؤولو المشاريع
<ul style="list-style-type: none"> إرسال الاستثمارات الدورية المحدثة للمشاريع إلى خلية إدارة الإصلاح مناقشة الخيارات التفصيلية مع فريق خلية إدارة الإصلاح ومسؤولي المشاريع <p>شرح تفصيلي في الشريحة اللاحقة</p>	<ul style="list-style-type: none"> المشاركة في اجتماع ايجاز اللجنة العليا للإصلاح وفي اجتماع متابعة خلية إدارة الإصلاح تنفيذ التغييرات وتعديل نطاق سير العمل ارسال تحديث عن سير العمل إلى مسؤولي المشاريع و خلية إدارة الإصلاح بانتظام تحديث استثمارات المشاريع 	مدراء المشاريع

الشرح التفصيلي لإجراءات الأسبوع الثالث والرابع من دورة المتابعة القياسية



تتم المحافظة على ديناميكية خطة تنفيذ الورقة البيضاء – بحيث تواكب المستجدات اثناء التنفيذ – من خلال سلسلة عمليات محددة للمراجعة والتحديث والتحسين المستمر

عملية الموافقة على إجراء تعديل



نوع المراجعة أو التعديل

مراجعة الاستراتيجية

- المراجعة الدورية للتقدم المحرز الشامل في التنفيذ، والأثر، والاتساق مع الأهداف الاستراتيجية، وتحديد الأولويات والموارد المستثمرة، إلخ.
- مراجعة العنصر المحدد من الخطة إذا لزم الأمر

التعديل في المشروع

- تحديثات لمشروع قائم استناداً إلى الخبرة المكتسبة في التنفيذ و/أو العوامل الخارجية التي تؤثر على طبيعة الحل الأمثل، والجدول الزمني، ومنهج التنفيذ، والاحتياجات من الموارد إلخ.

إضافة مشاريع جديدة

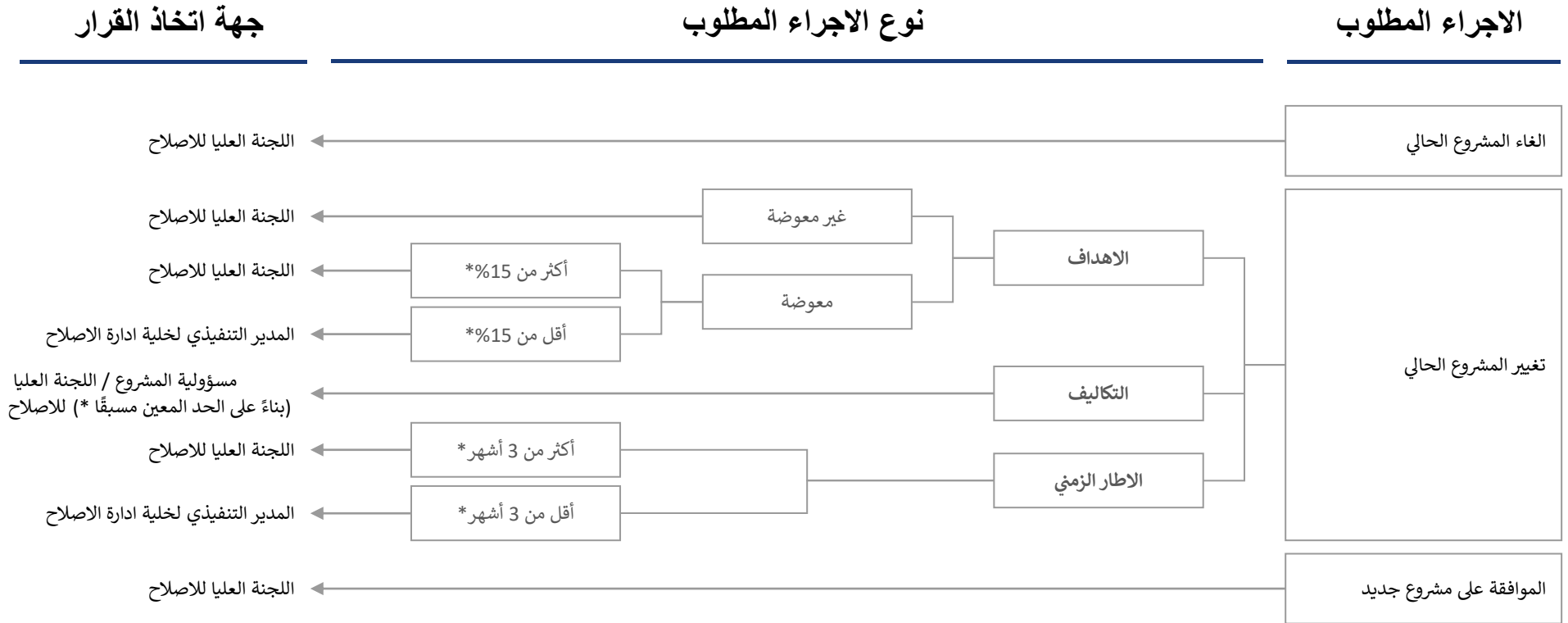
- صياغة مشروع جديد بنوي أو استراتيجي ضروري ومهم لتحقيق الهدف المنشود في الإطار الزمني (خمس سنوات)

- يتم إجراؤها كل ستة أشهر من قبل اللجنة العليا للإصلاح، وتعمل خلية ادارة الاصلاح على إعدادها
- تقوم خلية ادارة الاصلاح بتحديث الخطة استناداً إلى ملاحظات اللجنة العليا للإصلاح، وتقدم خطة جديدة للجنة للموافقة عليها (في الجلسة الشهرية التالية)
- يتم إخطار مجلس الوزراء بشأن التعديلات الرئيسية

- تعديلات جوهرية (مثل: تعديل رئيسي في الاولويات، تعديلات رئيسية على الجدول الزمني، تجاوز الميزانية الرئيسية): يقدم مسؤول المشروع اقتراحه الى خلية ادارة الاصلاح والتي ترفعه بدورها إلى اللجنة العليا للإصلاح مع بيان الرأي والتوصية، ثم تقوم اللجنة إما بالموافقة على المقترح أو رفضه
- تعديلات "غير جوهرية": يقدم مسؤول المشروع اقتراحه لخلية ادارة الاصلاح التي تقوم بدورها بالموافقة على المقترح أو رفضه

- تعمل خلية ادارة الاصلاح بالتعاون مع مسؤولي المشاريع المعنيين لإعداد الوثائق المتعلقة بالمشروع الجديد المقترح (الميثاق، والعناصر الأساسية للحل، والفترة الزمنية، والميزانية، والمخاطر... إلخ) وتقدم الوثائق إلى اللجنة العليا للإصلاح
- تقوم اللجنة العليا للإصلاح بالموافقة أو رفض المشروع الجديد أو اقتراح تعديلات عليه وإعادة عرضه
- يتم إخطار مجلس الوزراء بالتعديلات الرئيسية

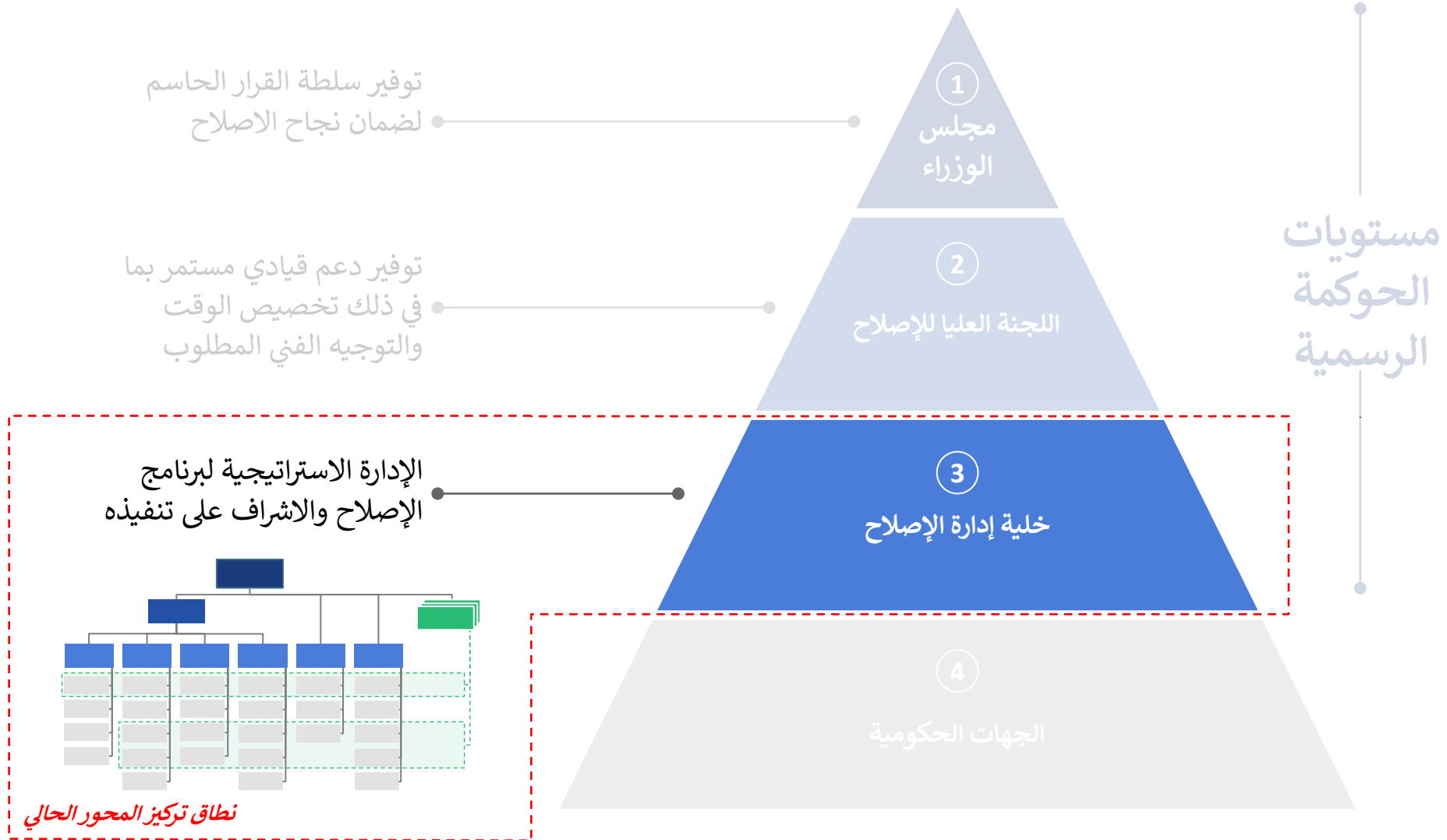
تعتمد الموافقة على مقترحات التغيير للخطة الأصلية من عدمها على النشاط ونوع التغيير المقترح ودرجته حسب الميثاق المعتمد



القضايا المطلوب عرضها على اللجنة العليا للإصلاح يجب ان تمر من خلال خلية إدارة الإصلاح أولاً

* مقترح اولي يعرض على اللجنة العليا للإصلاح لاعتماده او تغييره بحسب مستجدات عمليات التنفيذ

مستوى الحوكمة الثالث: الهيكل التنظيمي لخلية إدارة الإصلاح لتمكينها من التنفيذ



يمكن لخلية إدارة الإصلاح تحقيق الأثر المطلوب من خلال هيكل مصفوفي فعال

آلية الإنجاز

فريق القيادة الأساسي:

- تحديد الاتجاه ومراقبة التقدم
- حل النزاعات الداخلية

الوحدات الوظيفية:

- الخبرة الوظيفية
- الإدارة والإشراف
- الموازنة مع القطاع العام العراقي

فرق متعددة الوظائف لكل قطاع / موضوع:

- الالمام بالموضوع وصلاحيه القرار الشامل
- الموازنة بين التخصصات الوظيفية المختلفة
- الاستعانة بالخبراء المحليين الدوليين لحل المشاكل وفك التشابك والاستفادة من التجارب

المبادئ التوجيهية

- ضمان موازنة أنشطة خلية إدارة الإصلاح مع أهداف وخطط الورقة البيضاء
- منصة لتسهيل التفاعل وحل الاشكالات المتوقعة على مدى نطاق برنامج الإصلاح نتيجة لوجود مجموعة واسعة من المواضيع المتداخلة
- توفر التخصص الوظيفي والخبرة لتمكين التفاعل مع الجهات الأخرى
- الاتساق مع البنية التنظيمية للقطاع العام في العراق لتسهيل تلبية المتطلبات وتقليل مقاومة التغيير وتجنب مشاكل الالتزام بالأنظمة والسياقات القائمة
- تكامل شامل بين الفرق العاملة في نفس الموضوع
- توفير نطاق للاستفادة من الخبراء الدوليين بشكل فعال، من خلال التركيز على الخبرات وتمكين التدريب أثناء العمل ونقل المعرفة إلى الموظفين المحليين

ضرورة توفير القيادة القوية وتحقيق التفاعل الجماعي داخل الفريق، بهدف تمكين الخلية من تحقيق افضل النتائج

تصميم الهيكل التنظيمي لخلية إدارة الإصلاح بشكل مصفوفي يمكنها من توفير القدرات المنشودة التي تغطي الوظائف والقطاعات والمواضيع المطلوبة

القطاع/الموضوع										
المالي	الطاقة	الزراعة	البنى التحتية	الاتصالات	اعادة الهيكلة	الادارة العامة	الصحة	التنمية البشرية
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

بدعم من
مستشاري رئيس
الوزراء
والاستشاريين
الخارجيين

جزء من الهيكل
التنظيمي لخلية إدارة
الإصلاح (مفصل أدناه)

- ✓ خبراء القطاع / الموضوع
- ✓ المساعدة في تقويم الأداء والتخطيط
- ✓ تنسيق الدعم الاستشاري
- ✓ دعم إجراءات التنفيذ
- ✓ التواصل
- ✓ دعم اعداد وصياغة التشريعات
- ✓ الادارية والمالية

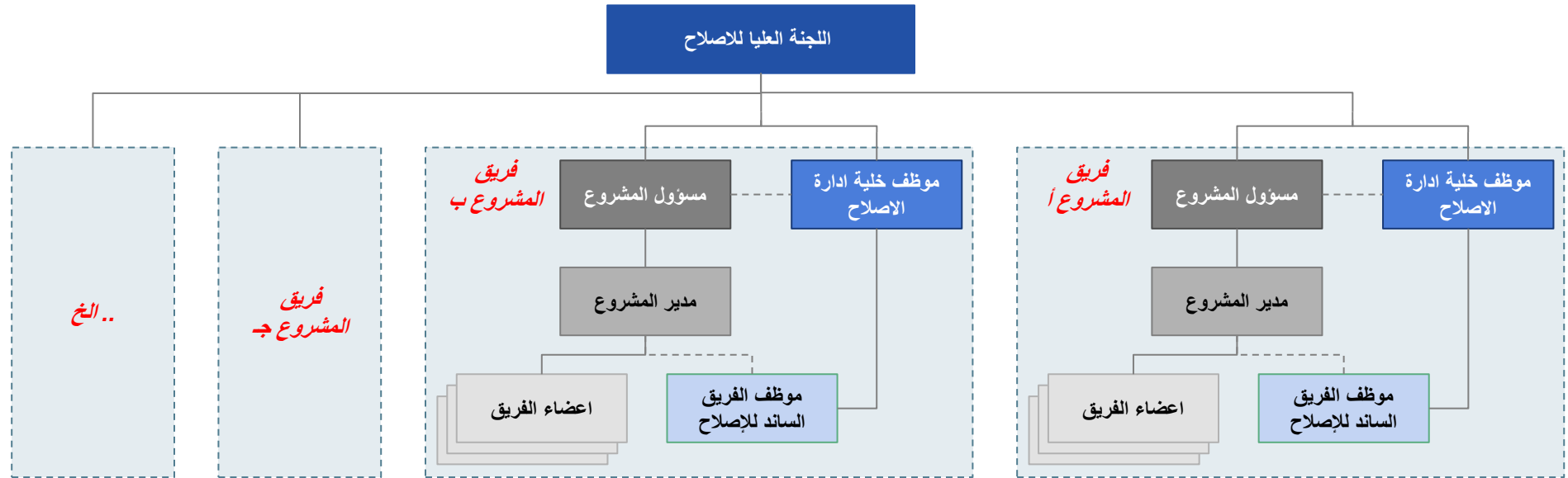
الوظيفة

✓ حضور جميع اجتماعات اللجنة العليا للإصلاح بصفة مراقب

✓ حضور الاجتماعات ذات الصلة بدعوة مسبقة

دعم الخبراء الدوليين

على المستوى الميداني: يجري تشكيل فريق عمل لكل مشروع، ويتم اختيار موظفي هذه الفرق من القطاع العام، وبدعم من موارد خطة التنفيذ

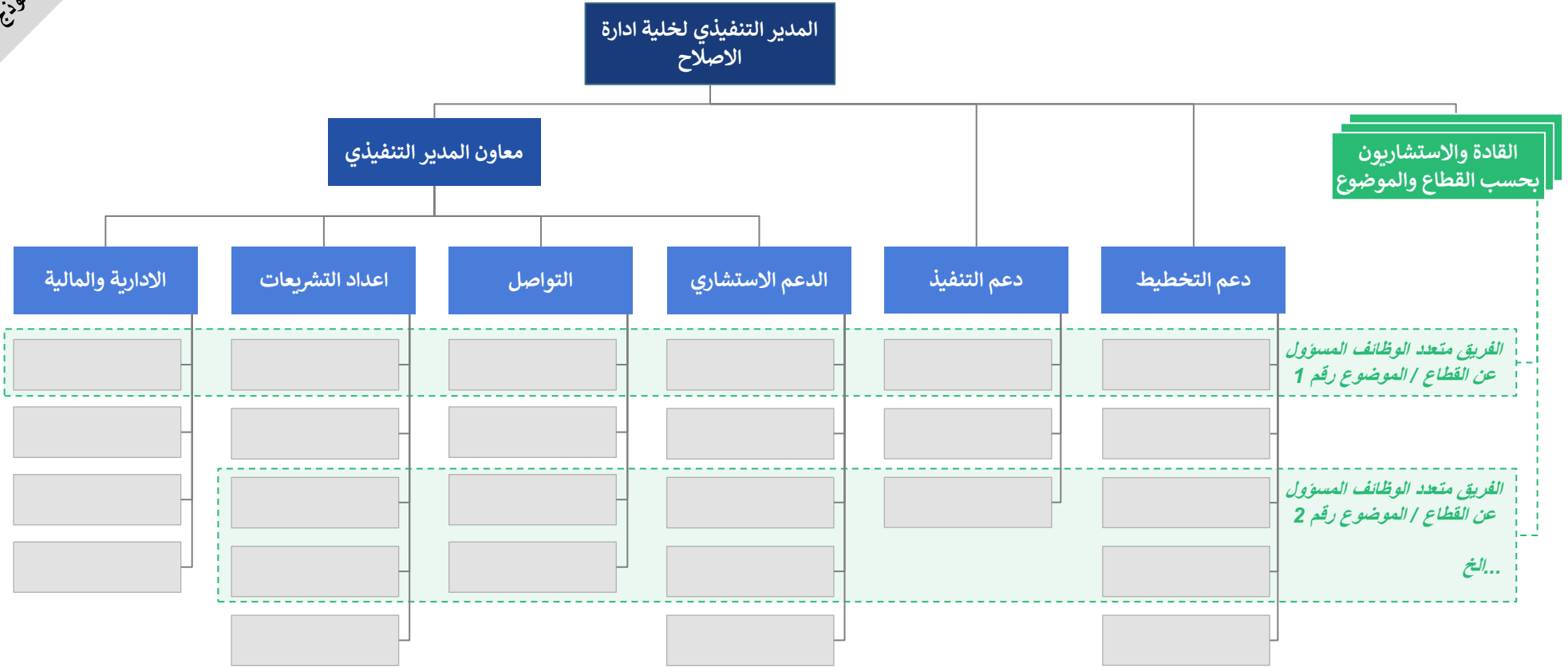


<ul style="list-style-type: none"> • توفير الدعم والإشراف في إعداد وتنفيذ المشاريع • مساعدة مسؤول المشروع على اكمال ميثاق المشروع، وإجراء اختبارات صارمة، وتتبع التقدم المحرز مقابل الخطة • اعداد تقارير للإدارة العليا وخلية إدارة الإصلاح حول تقدم سير المشروع باستخدام استمارات موحدة 	<p>خلية إدارة الإصلاح</p>
<ul style="list-style-type: none"> • فريق من داخل كل جهة تنفيذية لتسهيل عمل خلية إدارة الإصلاح وفرق المشروع داخل مؤسسات الجهات المعنية بالتنفيذ وضمان الشروع بالمشروع بشكل جيد • العمل كشريك مع خلية إدارة الإصلاح ومسؤولي المشاريع، ومدرائها بشأن تطوير المحتوى المطلوب تنفيذه • ضمان التواصل لتقويم الأداء والتخطيط ومواءمة المشاريع مع الورقة البيضاء 	<p>الفريق الساند للإصلاح</p>

موارد تنفيذ خطة الإصلاح موارد القطاع الحكومي

يقوم استشاريون وخبراء متخصصون بقيادة كل ملف بهدف تحديد المسؤوليات وتنسيق إجراءات التنفيذ وتسهيل التواصل الداخلي عبر دوائر خلية إدارة الإصلاح

نموذج توضيحي



تتولى قيادة الخلية مهمة الموازنة بين الفرق المختلفة ضمن الهيكل التنظيمي للخلية

ملحق

	الهدف الاستراتيجي
--	-------------------

	وصف المشروع
--	-------------

	جهة التنفيذ	جهة التنفيذ والجهات الساندة		الاسم	مسؤول المشروع
	الجهات الساندة		الوظيفة		
	الجهات الساندة	جهة التنفيذ والجهات الساندة		الاسم	مدير المشروع
			الوظيفة		

الحلول المستهدفة

المشاكل والمعوقات المستهدفة

الإجراءات الرئيسية والجدول الزمني		
تاريخ البداية	تاريخ النهاية	الاجراء

الميزانية
صافي الأثر الاستثماري
صافي الأثر التشغيلي

مؤشرات الأداء الرئيسية

تقرير اجتماع خلية إدارة الإصلاح – أنموذج توضيحي

أنموذج توضيحي

المشروع	المقررات السابقة	الإنجازات المتحققة	الوضع الراهن	الخطوات القادمة	الشخص المسؤول	الموعد النهائي لتنفيذ الخطوات القادمة
			<input type="radio"/>			
			<input type="radio"/>			
			<input type="radio"/>			
			<input type="radio"/>			
			<input type="radio"/>			
			<input type="radio"/>			

تم إنجاز العمل ✓

وفق الجدول الزمني ●

متأخر قليلا عن الجدول الزمني أو يواجه مخاطر قد تعيق تحقيق الاهداف ●

متوقف أو يواجه عقبات كبيرة ●

القسم الثاني: المشاريع

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالاشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(رقم المشروع) اسم المشروع	الجهة المسؤولة عن التنفيذ، الجهة الساندة (1)، الجهة الساندة (2)، الجهة الساندة (3)	1	24	24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
المستهدف رقم 1	وزارة (أ)	1	6	
المستهدف رقم 2	وزارة (ب)	4	9	
المستهدف رقم 3	وزارة (أ)	4	12	
المستهدف رقم 4	وزارة (ج)	7	15	
المستهدف رقم 5	وزارة (د)	7	24	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالاشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(01) الموازنة العامة	وزارة المالية، وزارة التخطيط، الأمانة العامة لمجلس الوزراء	1	24	24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
تطوير القواعد والتنظيمات التي تخص النفقات الأساسية في الموازنة والمشروعات الاستثمارية	وزارة المالية	1	9	
اعادة النظر في تصميم وتمويل الموازنة الاستثمارية بما يضمن تمويل المشروعات على مدى عمر المشروع	وزارة التخطيط	1	9	
اعداد واطلاق التخصيصات التشغيلية والاستثمارية بشكل فصلي	وزارة المالية	4	24	
اصدار تقارير الموازنة ربع السنوية لاغراض التدقيق والرقابة	وزارة المالية	7	24	
متابعة الالتزام بقواعد الانفاق وارسال التقارير المحاسبية والتدقيقية	وزارة المالية	1	24	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(02) الإيرادات الحكومية	وزارة المالية، الهيئة الوطنية للاستثمار، البنك المركزي العراقي، الأمانة العامة لمجلس الوزراء	1	48	48 42 36 33 30 29 28 27 26 25 24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
وضع برنامج لبيع بعض الاصول الحكومية	وزارة المالية	1	6	
تطبيق برنامج لبيع بعض الاصول الحكومية	وزارة المالية	4	24	
بيع جميع أنواع السيارات والمعدات والآليات وغيرها العاطلة او الفائضة لدى القطاع العام الى القطاع الخاص، والسماح بإعادة تصديرها	وزارة المالية	4	22	
بيع الفرص الاستثمارية الجاذبة بميزة خاصة	الهيئة الوطنية للاستثمار	4	36	
اصدار سندات محلية او خارجية مع فوائد مجزية، قابلة للتسييل والتداول	وزارة المالية	6	24	
إصدار سندات دعم الاقتصاد العراقي بالدولار والدينار، وبقيمة ٥ ترليون دينار	وزارة المالية	6	48	

الجدول الزمني للتنفيذ (بالشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)	موعد النهاية (شهر)	موعد البداية (شهر)	الجهات المنفذة والساندة	اسم المشروع
36 33 30 29 28 27 26 25 24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1	36	1	وزارة المالية، وزارة الزراعة، وزارة الموارد المائية، وزارة الاعمار والاسكان والبلديات والاشغال العامة	(03) الأراضي المملوكة للدولة
	9	1	وزارة الزراعة	قيام وزارتي الزراعة والموارد المائية بتحديد الأراضي المشمولة بحكام القانون المدني العراقي والتصرف بها بالتنسيق مع وزارة المالية
	12	3	وزارة المالية	السماح لصاحب حق التصرف بالاراضي المملوكة للدولة صنف الأراضي المثقلة به نقداً أو افراز حصته
	24	3	وزارة المالية	الشروع باجراءات تغيير جنس الأراضي الواقعة خارج حدود البلدية وليس لها حصة مائية لغرض إقامة مشاريع صناعية
	36	7	وزارة المالية	قيام وزارة المالية بالإعلان عن بيع الأراضي الواقعة خارج محرمات الطرق بالمزايدة العلنية او استثناء منها

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(04) النفقات الحكومية	وزارة المالية، وزارة التخطيط، الأمانة العامة لمجلس الوزراء	1	48	48 42 36 33 30 29 28 27 26 25 24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
تخفيض نسب الدعم تدريجياً لتقارب أسعار السوق العالمية	وزارة المالية	1	24	
تقليل العجز الاولي في الموازنة العامة من 20% الى 3%	وزارة المالية	4	36	
تخفيض اجمالي الدعم الحكومي من 13% الى 5%	وزارة المالية	7	36	
خفض الدعم المالي للشركات العامة بنسبة 30% سنوياً	وزارة المالية	9	36	
تخفيض فاتورة الرواتب من 25% الى 12.5%	وزارة المالية	4	48	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(05) رواتب منتسبي القطاع العام	وزارة المالية، وزارة التخطيط، مجلس الخدمة الإتحادي، الأمانة العامة لمجلس الوزراء	3	15	15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3
موائمة الرواتب والمخصصات الحكومية وفق المعايير الدولية	وزارة المالية	3	12	
انشاء وتطبيق هدف مالي متوسط الامد لرواتب وأجور القطاع العام	وزارة المالية	5	12	
إعادة النظر في سلم الرواتب وتحديد سقف اعلى لها	وزارة المالية	5	15	
فصل كشوفات رواتب الشركات العامة والمؤسسات الإدارية عن التمويل الحكومي المركزي	وزارة المالية	4	15	

الجدول الزمني للتنفيذ (بالشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)	موعد النهاية (شهر)	موعد البداية (شهر)	الجهات المنفذة والساندة	اسم المشروع
48 42 36 33 30 29 28 27 26 25 24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2	48	2	وزارة المالية، وزارة التخطيط، الأمانة العامة لمجلس الوزراء	(06) موازنة البرامج
	12	2	وزارة المالية	وضع اطار موازنة عامة مبنية على أساس البرامج PBB
	24	7	وزارة المالية	اعتماد أنظمة تقييم لكل مستوى بالتزامن مع التحرك نحو الموازنة القائمة على البرامج
	48	7	وزارة المالية	تطبيق موازنة البرامج على المدى المتوسط 3-5 سنوات

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالاشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(07) الأولويات الاستثمارية	وزارة التخطيط، وزارة المالية، الهيئة الوطنية للإستثمار	1	36	36 33 30 29 28 27 26 25 24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
وضع اهداف استثمار عام متوسطة المدى كجزء من الناتج المحلي الاجمالي	وزارة التخطيط	1	12	
ربط الاستثمارات العامة بالاطار الاستراتيجي الوطني والقطاعي	وزارة التخطيط	6	24	
تطبيق نظام ادارة الاستثمار العام PIM بناءً على افضل الممارسات الدولية	وزارة التخطيط	3	36	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(08) الدين الحكومي	وزارة المالية، الأمانة العامة لمجلس الوزراء، وزارة الزراعة	1	24	24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
اعادة هيكله الدين الحكومي المحلي	وزارة المالية	1	9	
اطلاق وتسييل ما يقابل الدين من ضمانات مقدمة من المستحقين كخطابات الضمان للاعمال والضرائب وغيرها	وزارة المالية	3	12	
السداد المتقابل للديون في حالة من لديه دين بدمته لأية مؤسسة من مؤسسات الدولة	وزارة المالية	4	12	
تجهيز المستحقين بمواد عينية يحتاجونها في أعمالهم بأسعار مدعومة	وزارة المالية	6	18	
تعويض المستحقين بعقارات الدولة المعروضة، أو بيع حق الدولة في الأملاك المشتركة وحقوق التصرف	وزارة المالية	6	24	

الجدول الزمني للتنفيذ (بالشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)	موعد النهاية (شهر)	موعد البداية (شهر)	الجهات المنفذة والساندة	اسم المشروع
48 42 36 33 30 29 28 27 26 25 24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1	48	1	وزارة المالية، هيئة الاعلام والاتصالات، وزارة الداخلية، الأمانة العامة لمجلس الوزراء	(09) النظام الضريبي
	9	1	وزارة المالية	تطوير نظام ضريبي جديد
	18	6	وزارة المالية	أتمتة أقسام العمل الضريبي كافة
	36	6	وزارة المالية	اجراء تقييم ضريبي دوري للمواطنين كافة
	48	9	وزارة المالية	استحداث رقم الهوية الضريبية TIN للمواطنين كافة

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالاشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(10) الأداء المصرفي	البنك المركزي العراقي، وزارة المالية، وزارة التخطيط، وزارة العمل والشؤون الاجتماعية	1	24	24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
تعزيز قدرة البنك المركزي على أداء وظائفه الرقابية	البنك المركزي العراقي	1	6	
تبني آليات السوق في تحديد سعر الفائدة والارباح للأسواق المالية العراقية	وزارة المالية	1	9	
تمكين البنك المركزي من الاشراف الفعال على القطاع المصرفي وتنظيمه، بما يشمل سلطة الدمج القسري للمصارف ذات الأداء المتدني	البنك المركزي العراقي	4	12	
اجراء التعديلات في الضوابط لتشجيع المصارف العراقية على مراجعة معاييرها الخاصة بالضمانات	البنك المركزي العراقي	6	15	
استحداث احكام للبنوك، بالتعاون مع البنك المركزي والجمعية المصرفية العراقية لتزويد شركات التأمين بالخدمات المصرفية	وزارة المالية	6	15	
زيادة قدرات إدارات المصارف على توفير المتطلبات المصرفية الخاصة بانشاء الشركات الصغيرة والمتوسطة	البنك المركزي العراقي	7	18	
استكمال تطبيق الأنظمة المحاسبية الدولية حسب تعليمات البنك المركزي	البنك المركزي العراقي	3	24	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالاشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(11) الخدمات المصرفية الالكترونية	البنك المركزي العراقي، وزارة المالية، هيئة الاعلام والاتصالات، وزارة الاتصالات	3	24	24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3
ادخال الخدمات المالية الرقمية والمنصات الرقمية وفق اهداف البنك المركزي العراقي	البنك المركزي العراقي	3	12	
تسريع وتيرة الخدمات المصرفية عبر الهاتف المحمول	البنك المركزي العراقي	6	12	
تسريع وتيرة الخدمات المصرفية الاليكترونية	البنك المركزي العراقي	6	18	
اعتماد الخدمات المصرفية الاليكترونية كوسيلة أساسية لنظام المدفوعات	البنك المركزي العراقي	9	24	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهائية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالاشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(12) المصارف الحكومية	وزارة المالية، البنك المركزي العراقي، الأمانة العامة لمجلس الوزراء	1	36	36 33 30 29 28 27 26 25 24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
إعادة النظر بقانون المصرف الصناعي	وزارة المالية	1	3	
زيادة رأسمال المصرف الصناعي	وزارة المالية	3	9	
توسيع قاعدة اعمال المصرف الصناعي	وزارة المالية	4	12	
معالجة مستوى رساميل المصارف الحكومية، وتنظيم عملية زيادة رساميلها اذا اقتضى الامر	وزارة المالية	3	15	
تعيين مكتب محاسبة دولي لاجراء تدقيق كامل للموقف القانوني الدولي لمصرفي الرافدين والرشيد	وزارة المالية	1	12	
اجراء المراجعة المالية الكاملة من قبل شركات التدقيق الدولية لمصرفي الرافدين والرشيد	وزارة المالية	4	18	
إعادة هيكلة مصرفي الرافدين والرشيد	وزارة المالية	9	36	
انشاء النظام المصرفي الأساسي Core Banking System في مصرفي الرافدين والرشيد	وزارة المالية	6	18	
إعادة مصرفي الرافدين والرشيد الى التعاملات الدولية	وزارة المالية	13	24	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(13) سوق الاوراق المالية	هيئة الأوراق المالية، وزارة المالية، البنك المركزي العراقي	1	24	24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
إعادة تشكيل مجلس هيئة الأوراق المالية	هيئة الأوراق المالية	1	6	
عرض مشروع قانون جديد للأوراق المالية، وتفعيل المفاهيم الجديدة فيه مثل حوكمة الشركات وأسهم الخزينة ومعايير المحاسبة الدولية	هيئة الأوراق المالية	3	8	
مراجعة التعليمات رقم 17 لعام 2012 الخاصة بإنشاء المصرف الحافظ في سوق العراق للأوراق المالية	هيئة الأوراق المالية	4	8	
تعديل التعليمات الحالية التي لا تتطلب تعديل قوانين نافذة مثل التداول بالهامش وتعديل مدة المقاصة والسوق الثالث وتوسيع صلاحيات الوسطاء	هيئة الأوراق المالية	4	10	
عرض السندات والصكوك الوطنية للتداول العام في سوق العراق للأوراق المالية	وزارة المالية	2	12	
فتح أسواق تخصصية أخرى في البلد تحت مظلة سوق العراق للأوراق المالية مثل سوق السلع وسوق تداول العملات	هيئة الأوراق المالية	4	24	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(14) جذب الاستثمار	الهيئة الوطنية للاستثمار، وزارة الداخلية، وزارة المالية، وزارة التخطيط، وزارة الزراعة	1	15	15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
فرض تطبيق النافذة الواحدة وتعزيز كفاءتها لتبسيط إجراءات الاستثمار	الهيئة الوطنية للاستثمار	1	4	
تنفيذ مشروع منح سمة الدخول الاليكترونية	وزارة الداخلية	1	6	
تطبيق إجراءات منح السمات في المنافذ العراقية	وزارة الداخلية	2	9	
تطوير بيئة الاستثمار الأجنبي	الهيئة الوطنية للاستثمار	4	12	
مراجعة مهام الهيئة الوطنية للإستثمار ونظامها الداخلي	الهيئة الوطنية للاستثمار	1	9	
مراجعة قانون الاستثمار رقم 13 لسنة 2006 لخلق بيئة مواتية لجذب الاستثمارات	الهيئة الوطنية للاستثمار	4	12	
السماح بإنشاء شركات الخدمات الاستثمارية	الهيئة الوطنية للاستثمار	6	12	
تفعيل نظام المتابعة المركزية لمراجعة ومراقبة تنفيذ المشروع الاستثماري والتدقيق وتقديم التقارير والتقييم ومحاسبة المقصرين	الهيئة الوطنية للاستثمار	4	15	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالاشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(15) الاطار التنظيمي لقطاع التأمين	ديوان التأمين، وزارة المالية، البنك المركزي العراقي	1	48	48 42 36 33 30 29 28 27 26 25 24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
تعيين مستشار خارجي لاعداد مخطط هيكل شركات التأمين الحكومية	وزارة المالية	1	10	
اعداد دراسة جدوى لشبكة فروع شركات التأمين الحكومية	وزارة المالية	4	12	
تعديل التشريعات ذات العلاقة بإفصاح المجال أمام شركات التأمين العراقية لتوسيع خدماتها في العراق	ديوان التأمين	1	12	
وضع ضوابط تنظم الحصول على وثيقة التأمين في حالات المعاملات التجارية والقروض والضمان الصحي والتسهيلات المصرفية	ديوان التأمين	7	12	
دراسة السندات الاستثمارية الحقيقية لشركات التأمين	ديوان التأمين	5	12	
تعديل قانون التأمين	ديوان التأمين	7	18	
قيام ديوان التأمين بتحليل رساميل الشركات للعمل معها على زيادته تدريجياً	ديوان التأمين	7	15	
رفع المستوى الفني للملاكات العاملة في مجال التأمين	ديوان التأمين	7	36	
توظيف أموال شركات التأمين من خلال زيادة الاستثمار في مختلف المشروعات وأسواق المال الأجنبية	وزارة المالية	9	36	
تقليل الودائع المصرفية لشركات التأمين بشكل تدريجي	وزارة المالية	12	48	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(16) الخدمات التأمينية	ديوان التأمين، وزارة المالية، البنك المركزي العراقي، الهيئة الوطنية للاستثمار	1	24	24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
تطوير المنتجات التأمينية الحالية	وزارة المالية	1	6	
إضافة منتجات تأمينية جديدة لغرض توسيع القطاع	وزارة المالية	3	9	
الزام مختلف الجهات الرسمية وغير الرسمية بتوفير التغطية التأمينية	وزارة المالية	4	12	
وضع مخصصات للشركات العاملة في العراق للاستفادة من شركات التأمين العراقية لتغطية التأمين على الأصول في العراق	وزارة المالية	4	9	
تفعيل عمل شركة تأمين الودائع	البنك المركزي العراقي	6	10	
زيادة السقوف التأمينية التي تمكن شركات التأمين من تغطية المشروعات الاقتصادية الكبيرة	وزارة المالية	6	18	
ضمان حصول الشركات الأجنبية العاملة في العراق على التغطية التأمينية من الشركات العراقية	وزارة المالية	12	24	
تحسين التحليل التأميني لمختلف الشركات والسكان	ديوان التأمين	4	12	
تنشيط الوعي التأميني لدى الجمهور	ديوان التأمين	4	15	
تضمين قطاع التأمين الالكتروني تدريجياً	ديوان التأمين	6	24	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالاشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(17) بيئة الاعمال	وزارة التخطيط، وزارة المالية، البنك المركزي العراقي، مكتب رئيس الوزراء، الهيئة الوطنية للاستثمار	1	12	12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
التنسيق مع فريق متابعة أنشطة الاعمال التابع للبنك الدولي للمصادقة على الإصلاحات التي جرى تنفيذها	مكتب رئيس الوزراء	1	3	
دراسة سعر الصرف الحالي للدولار مقابل الدينار	البنك المركزي العراقي	1	4	
تحديد جهة موحدة لجميع إجراءات القطاع الخاص	وزارة التخطيط	3	6	
الالتزام بخارطة إجراءات قصيرة، وطويلة المدى لتسهيل عمل القطاع الخاص	وزارة التخطيط	1	9	
تعزير اجراءات التقييس والسيطرة النوعية	وزارة التخطيط	1	6	
تعديل قانون الشركات	وزارة التخطيط	1	12	
تعديل قانون الاستثمار والقوانين التي تضمن تلبية متطلبات تأسيس المشاريع الصغيرة والمتوسطة	وزارة التخطيط	1	12	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالاشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(18) الدعم الحكومي للقطاع الخاص	وزارة التخطيط، وزارة المالية، وزارة الداخلية، مكتب رئيس الوزراء، وزارة التجارة	1	12	12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
تشكيل فريق مختص بتنفيذ خطة دعم القطاع الخاص	وزارة التخطيط	1	3	
إعادة النظر في ضوابط تسجيل العجلات	وزارة الداخلية	1	3	
فتح بوابات تسجيل العجلات في معارض بيع وشراء السيارات	وزارة الداخلية	2	6	
السماح باستيراد السيارات المتضررة ضمن سنوات الموديل المسموح بها، وتصليحها داخل العراق	وزارة التجارة	3	12	
السماح باستيراد السيارات ذات الماركات الرائدة خارج سنوات الموديل مقابل أجور إضافية	وزارة التجارة	1	12	
دمج تنمية القطاع الخاص في مقترحات التمويل الخارجي	وزارة المالية	1	4	
تخصيص جزء من المنح الخارجية لتمويل مشاريع القطاع الخاص	وزارة المالية	2	12	
العمل على اعفاء شركات المقاولات من رسوم التجديد والغرامات الناتجة عن عدم تسديد رسوم التصنيف ولمرة واحدة	وزارة التجارة	2	7	
دراسة إمكانية استخدام المساحات المدعومة من قبل الجهات الحكومية في الأنشطة التجارية مع الشركات الصغيرة والمتوسطة	وزارة التخطيط	3	9	
تطوير المهارات الرقمية وريادة الاعمال الرقمية لزيادة فرص العمل	مكتب رئيس الوزراء	3	12	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(19) القروض التنموية	وزارة المالية، البنك المركزي العراقي، مكتب رئيس الوزراء، وزارة التخطيط	1	16	16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
إعادة تشكيل اللجنة العليا للإقراض في مكتب رئيس الوزراء لتفعيل مبادرة البنك المركزي لدعم القطاع الاهلي	مكتب رئيس الوزراء	1	3	
توفير البيئة الملائمة لتشجيع المصارف الاهلية على الإقراض المحفز للاقتصاد	البنك المركزي العراقي	1	6	
انشاء صندوق مدعوم من الجهات الحكومية والمصارف الخاصة لتمويل مشاريع القطاع الخاص	وزارة المالية	3	9	
تشجيع المصارف الحكومية والأهلية على منح قروض صغيرة لاصحاب المهن ممن لا يستلم راتباً من الدولة	وزارة المالية	3	15	
تطوير البيئة التشريعية المتعلقة بالتعثر المالي وضمانات القروض	وزارة المالية	4	16	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالاشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(20) الشركات العامة	وزارة المالية، وزارة التخطيط، هيئة المستشارين، مجلس الخدمة الاتحادي، الأمانة العامة لمجلس الوزراء	1	48	48 42 36 33 30 29 28 27 26 25 24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
جمع احدث البيانات المالية لجميع الشركات العامة	هيئة المستشارين	1	12	
معالجة الترهل الوظيفي في الشركات العامة وإيجاد بدائل للعمالة الفائضة	وزارة التخطيط	3	23	
مراجعة دعم الوقود للشركات العامة	وزارة المالية	3	9	
تطبيق خطة انتقالية تتعلق ببيع وشراء السلع والخدمات التي تقدمها الشركات العامة	وزارة التخطيط	4	18	
انجاز تحليل كامل للوضع المالي للشركات العامة	هيئة المستشارين	4	24	
تقييم قابلية الشركات العامة على الاستمرار	وزارة التخطيط	4	24	
تصنيف الشركات العامة الى ناجحة ومتعثرة وفاشلة	وزارة التخطيط	9	24	
تفعيل إجراءات إعادة هيكلة الشركات العامة، وتحويلها الى شركات تعمل بمنهج تجارية	وزارة التخطيط	6	24	
خصخصة الشركات الناجحة كلياً أو جزئياً، أو تحويلها الى شركات مساهمة مختلطة	وزارة المالية	13	36	
زيادة عدد الشركات المدرجة في السوق المالي عبر الاتجاه الى خصخصة بعض الشركات العامة وتحويلها الى شركات مساهمة	وزارة المالية	6	48	
إعادة هيكلة الشركات المتعثرة لتحويلها الى ناجحة خلال ثلاث سنوات	وزارة المالية	9	36	
تصفية الشركات الفاشلة	وزارة المالية	9	48	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالأشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(21) شراكة القطاعين العام والخاص	وزارة التخطيط، الهيئة الوطنية للاستثمار، وزارة المالية، مكتب رئيس الوزراء	1	24	24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
تشريع قانون الشراكة بين القطاعين العام والخاص لتوسيع برامج الشراكة بينهما	وزارة التخطيط	1	6	
وضع معايير لتحديد مشاريع البنى التحتية والمشاريع الخدمية الكبيرة بهدف تنفيذها عن طريق الشراكة	وزارة التخطيط	1	4	
زيادة التمويل لمشاريع البنى التحتية عبر التوجه نحو جذب الاستثمارات	الهيئة الوطنية للاستثمار	1	12	
بناء الشراكات بين القطاعين العام والخاص	وزارة التخطيط	6	24	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(22) المنافذ الحدودية	هيئة المنافذ الحدودية، وزارة المالية، وزارة الداخلية، الحكومات المحلية	1	24	24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
ادخال الحوكمة الاليكترونية في مناطق تحصيل الضرائب والكمارك	وزارة المالية	1	12	
تعزير السيطرة على المنافذ الحدودية	هيئة المنافذ الحدودية	1	24	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالأشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(23) التصدير	وزارة التجارة، وزارة الزراعة، وزارة المالية	1	12	12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
تشجيع التصدير من خلال الترويج والدعاية وتفعيل صندوق الصادرات	وزارة التجارة	1	12	
السماح بتصدير المنتجات الزراعية والحيوانية	وزارة التجارة	1	6	
السماح بإعادة تصدير الخطوط الإنتاجية والسلع المستوردة	وزارة التجارة	4	9	
تعديل قانون الكمارك للسماح بإعادة تصدير المعدات والسلع والسيارات المستوردة الجديدة والمستعملة	وزارة التجارة	4	12	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(24) النظام الكمركي	وزارة المالية، وزارة التجارة، وزارة الداخلية، هيئة الاعلام والاتصالات	1	12	12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
تطوير نظام كمركي جديد	وزارة المالية	1	4	
وضع سياسات ديناميكية للتعرف على الاستيرادات	وزارة المالية	1	6	
امتة اقسام العمل الكمركي كافة	وزارة المالية	3	12	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالاشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(25) المناطق الحرة	الهيئة الوطنية للاستثمار، الحكومات المحلية، الأمانة العامة لمجلس الوزراء	1	12	12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
تعديل قانون المناطق الحرة لعام 1998 لجعله أكثر مواكبة لسياسات تشجيع الاعمال الحديثة	الهيئة الوطنية للاستثمار	1	9	
توسيع وتحديد المناطق الحرة لاسيما في محافظة البصرة وعرضها على مجلس الوزراء لغرض اقرارها	الهيئة الوطنية للاستثمار	4	9	
فتح باب الاستثمار امام الشركات المطورة العالمية لغرض انشاء وادارة المناطق الحرة	الهيئة الوطنية للاستثمار	4	12	
فتح باب الاستثمار امام الشركات العالمية المطورة لتأهيل وادارة المنطقة الحرة في خور الزبير	الهيئة الوطنية للاستثمار	4	12	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(26) المدن الصناعية والاستثمارية	الهيئة الوطنية للاستثمار، وزارة المالية، وزارة التخطيط، الحكومات المحلية	1	18	18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
إيجاد الهيكل الإداري المنظم الفاعل لعملية الاستثمار في المدن الصناعية	الهيئة الوطنية للاستثمار	1	4	
تحديد نظم الحوافز والضمانات والاعفاءات للمستثمرين في المدن الصناعية	الهيئة الوطنية للاستثمار	4	9	
تفعيل قانون المدن الصناعية لتنظيم عملية الاستثمار في تلك المدن	الهيئة الوطنية للاستثمار	4	12	
توفير البنى التحتية المطلوبة في المدن الصناعية	الهيئة الوطنية للاستثمار	4	12	
استكمال مشاريع المدن الاستثمارية الكبرى في البصرة وبابل وبغداد والفرات الأوسط ونيوى وديالى والانبار	الهيئة الوطنية للاستثمار	4	18	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالأشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(27) البنية التحتية للقطاع الزراعي	وزارة الزراعة، وزارة التخطيط، وزارة المالية، وزارة الموارد المائية، الهيئة الوطنية للاستثمار	1	24	24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
تفعيل العمل ببطاقة المزارع والمستثمر الزراعي الاليكترونية، وربطها بآليات الدفع للفلاحين	وزارة الزراعة	1	6	
وضع حلول عملية لمسألة حيازة الأراضي وادارتها واستخدامها	وزارة الزراعة	1	12	
مراجعة قوانين القطاع الزراعي	وزارة الزراعة	1	6	
تشجيع الفلاحين على استخدام تقنيات الري الحديثة	وزارة الزراعة	1	12	
توفير البيئة الملائمة لاعادة احياء التعاونيات الزراعية	وزارة الزراعة	4	18	
زيادة تخصيصات الموازنة للطرق الريفية ونظم الري	وزارة التخطيط	7	18	
المحافظة على الأراضي الزراعية واصلاحها	وزارة الزراعة	4	24	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(28) تمويل القطاع الزراعي	وزارة المالية، وزارة الزراعة، الهيئة الوطنية للاستثمار	1	24	24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
تفعيل صندوق الإقراض الزراعي الميسر	وزارة المالية	1	6	
توفير رأس المال العامل اثناء الموسم الزراعي	وزارة المالية	1	10	
اجراء تعديلات في المصرف الزراعي التعاوني للتأكد على مراقبة الائتمان	وزارة المالية	4	12	
استعادة الثقة مع الفلاحين بالتزام الحكومة بوعودها	وزارة المالية	4	18	
وضع محفزات وسياسات ترويجية لجذب الاستثمار الخاص في القطاع الزراعي	وزارة الزراعة	4	24	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالاشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(29) الإنتاج الزراعي	وزارة الزراعة، وزارة التجارة، هيئة المنافذ الحدودية، وزارة المالية، الهيئة الوطنية للاستثمار	1	24	24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
تعريف وتحسين سلسلة القيمة كاملة من بدايتها وحتى نهايتها	وزارة الزراعة	1	12	
استهداف اهم فرص زيادة مساهمة القطاع الزراعي في الناتج المحلي الإجمالي	وزارة الزراعة	3	15	
تعزيز استقرار الأسعار وعوائد الفلاحين	وزارة التجارة	4	12	
إطالة موسم التسويق	وزارة الزراعة	4	18	
تشديد إجراءات حماية المنتج المحلي الزراعي وفق الرونظمة الزراعية	هيئة المنافذ الحدودية	3	24	
الاستثمار في انشاء المخازن المبردة والصومعات القريبة من الأراضي الإنتاجية	وزارة الزراعة	7	24	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(30) إدارة الموارد المائية	وزارة الموارد المائية، وزارة الزراعة، الحكومات المحلية، وزارة المالية، مكتب رئيس الوزراء	1	12	12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
وضع آليات للمحافظة على مجاري الأنهر الرئيسية وحماية محرماتها من التجاوزات والملوثات	وزارة الموارد المائية	1	6	
وضع خطة شاملة لقطاع المياه بناء على تحاليل التكلفة واليات التمويل القابلة للتطبيق	وزارة الموارد المائية	1	6	
مراجعة أجور السقاية	وزارة الموارد المائية	4	9	
انشاء هيكل تنظيمي مستقل يوفر الرقابة والاشراف على قطاع المياه	وزارة الموارد المائية	4	12	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالأشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(31) الاطار التنظيمي للقطاع النفطي	وزارة النفط، وزارة المالية، الأمانة العامة لمجلس الوزراء	1	24	24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
مراجعة السياسات التعاقدية الحالية والمستقبلية مع الشركات العالمية	وزارة النفط	1	9	
دمج الدوائر والشركات العامة ذات النشاط المتشابه المرتبطة بوزارة النفط	وزارة النفط	3	15	
تنظيم آلية تعاقدية على طول سلسلة القيمة وتحديث الاليات التعاقدية بين وزارة النفط والجهات المستفيدة وفق أسس تجارية	وزارة النفط	7	18	
النظر في تعديل قانون استيراد وبيع المنتجات النفطية	وزارة النفط	1	6	
النظر في تعديل قانون الاستثمار في المصافي	وزارة النفط	1	6	
النظر في تعديل قانون شركة النفط الوطنية	وزارة النفط	1	6	
النظر في تعديل قانون تنظيم وزارة النفط	وزارة النفط	1	6	
تشريع القوانين والأنظمة الضرورية التي تخدم القطاع النفطي	وزارة النفط	6	24	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(32) الإنتاج النفطي	وزارة النفط	1	18	18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
انجاز مشروع المراقبة والسيطرة	وزارة النفط	1	9	
زيادة أنشطة الاستكشاف والتنقيب لغرض زيادة الاحتياطيات	وزارة النفط	2	12	
زيادة الإنتاج وتعزيز القابلية الإنتاجية من الحقول الحالية بعد انتهاء الالتزام بتعهدات اتفاق أوبك بلس	وزارة النفط	7	18	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالأشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(33) المشتقات النفطية	وزارة النفط، وزارة الصناعة والتعدين، الهيئة الوطنية للاستثمار، الحكومات المحلية	1	24	24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
تحرير أسعار البنزين المحسن	وزارة النفط	1	6	
انجاز مشاريع تحسين البنزين	وزارة النفط	1	12	
حسم ملفات المصافي الاستثمارية، والمشروعات الأخرى	وزارة النفط	1	9	
حسم موضوع مشروع النبراس للبتروكيمياويات	وزارة النفط	2	10	
تنفيذ مشروع الجنوب المتكامل على شكل مراحل	وزارة النفط	5	24	
استقطاب المستثمرين لاقامة مجمع بتروكيمياويات يؤسس لمدينة وانشطة صناعية	وزارة النفط	4	12	
الدخول بشراكات في مصافي خارجية	وزارة النفط	6	18	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالأشهر بدءاً من إطلاق خطة التنفيذ)
(34) توزيع المنتجات النفطية	وزارة النفط، وزارة الكهرباء، الهيئة الوطنية للاستثمار، الحكومات المحلية	1	18	18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
وضع آلية مدروسة تكون بديلاً للآلية المعمول بها حالياً في تسويق النفط الخام المخصص للاستهلاك المحلي	وزارة النفط	1	3	
أتمتة قطاع التوزيع	وزارة النفط	3	10	
ادخال شركات رصينة محلية وإقليمية وعالمية متخصصة بنشاط تسويق وتوزيع المنتجات النفطية	وزارة النفط	3	12	
توحيد المشغل للشبكة الداخلية	وزارة النفط	4	18	
اصلاح البنية التحتية للشبكة الداخلية لنقل الغاز الطبيعي والمنتجات النفطية والنفط الخام	وزارة النفط	4	14	
وضع اطار عمل لمشاركة القطاع الخاص	وزارة النفط	10	16	

الجدول الزمني للتنفيذ (بالاشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)	موعد النهاية (شهر)	موعد البداية (شهر)	الجهات المنفذة والساندة	اسم المشروع
36 33 30 29 28 27 26 25 24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1	36	1	وزارة النفط	(35) تصدير النفط
	12	1	وزارة النفط	توسيع منظومة التصدير
	36	10	وزارة النفط	السعي لتوفير خزين للنفط العراقي قرب مناطق الاستهلاك الرئيسية
	36	13	وزارة النفط	الدخول في مجال تصدير المنتجات النفطية

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالأشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(36) انتاج وتصدير الغاز	وزارة النفط، وزارة المالية، الهيئة الوطنية للاستثمار، الحكومات المحلية	1	36	36 33 30 29 28 27 26 25 24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
وضع سياسة لقطاع الغاز، تتضمن تحديد الأولويات وزيادة التركيز والترابط والفاعلية	وزارة النفط	1	4	
السماح باستثمار الشركات العالمية في صناعة الغاز الطبيعي في العراق	وزارة النفط	1	4	
السير باجراءات تأسيس شركة الغاز الوطنية	وزارة النفط	1	6	
الاشراف على تنفيذ عقود جولات التراخيص الغازية	وزارة النفط	3	9	
بناء مجمعات غاز متكاملة ضمن عدد من الحقول (أرطاوي وميسان والناصرية)	وزارة النفط	3	12	
انهاء الاعتماد على الغاز المستورد	وزارة النفط	12	36	
استثمار الغاز المصاحب بدل حرقه	وزارة النفط	1	24	
تطوير حقول الغاز الطبيعي	وزارة النفط	1	36	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالأشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(37) انتاج الطاقة الكهربائية	وزارة النفط، وزارة الكهرباء، الهيئة الوطنية للاستثمار، الحكومات المحلية	1	24	24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
تفعيل اتفاقات وزارة الكهرباء مع الشركات العالمية التي جرى التعاقد معها	وزارة الكهرباء	1	6	
التزام وزارة النفط بتوفير الكميات الكافية من الغاز لتجهيز محطات انتاج الكهرباء	وزارة النفط	1	3	
استكمال الصيانة المستمرة لمولدات شركات وزارة الكهرباء الغازية في مختلف محطات انتاج الطاقة	وزارة الكهرباء	1	12	
استكمال محطات توليد الطاقة قيد التنفيذ	وزارة الكهرباء	1	24	
استكمال محطة الخيرات الحرارية الجديدة للاستفادة من زيت الوقود الثقيل من مصفى كربلاء المجاور	وزارة الكهرباء	1	18	
زيادة الإنتاج من خلال تحويل محطات الإنتاج ذات دورة الإنتاج البسيطة الى محطات ذات دورة انتاج مركبة	وزارة الكهرباء	3	24	
ضمان قيام منتجي الطاقة من القطاع الخاص الذين وقعوا عقود شراء مع وزارة الكهرباء باستكمال محطات الإنتاج الخاصة بهم	وزارة الكهرباء	1	12	
تنفيذ خطة شاملة لاستقطاب أصحاب المولدات الاهلية في مشاريع مع الدولة في مجال اصلاح قطاع الكهرباء	وزارة الكهرباء	7	18	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالاشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(38) الطاقة البديلة	الهيئة الوطنية للاستثمار، وزارة التجارة، وزارة الكهرباء، الأمانة العامة لمجلس الوزراء، وزارة التعليم العالي والبحث العلمي	1	24	24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
تحديث استراتيجية الطاقة في العراق لتغطي الفترة 2020-2030، لادخال الطاقة المتجددة في مزيج الطاقة	وزارة الكهرباء	1	6	
قيام وزارة الكهرباء بدراسة إمكانية استخدام منظومات الطاقة البديلة وآليات ضمان ترشيد الطاقة الكهربائية في المؤسسات والمرافق العامة	وزارة الكهرباء	1	6	
تقديم التسهيلات اللازمة لمشاريع انتاج الكهرباء عبر منظومات الطاقة البديلة	وزارة الكهرباء	3	9	
الاهتمام بمشاريع توليد الكهرباء باستخدام الطاقة البديلة، وبصفة خاصة الطاقة الشمسية	وزارة الكهرباء	4	18	
توجيه إدارات المحافظات بتبني تنفيذ مشروع نصب محطات طاقة شمسية تتراوح بين 10-100 ميكا واط	الأمانة العامة لمجلس الوزراء	4	18	
توجيه المحافظات كافة وأمانة بغداد باستغلال النفايات الصلبة وتحويلها الى طاقة باستخدام تقنيات صديقة للبيئة	الأمانة العامة لمجلس الوزراء	1	4	
اعلان مشاريع استغلال النفايات الصلبة لانتاج الطاقة كفرص استثمارية	وزارة الكهرباء	3	6	
تشجيع استيراد السيارات التي تعمل بخلايا الوقود أو السيارات الهجينة باعتماد اعفاء كمركي عليها	وزارة التجارة	4	12	
توجيه هيئة الاستثمار الوطنية ل طرح فرص استثمارية في مجال السيارات التي تعمل بخلايا الوقود والسيارات الهجينة	الهيئة الوطنية للاستثمار	7	18	
التوجه نحو استخدام خلايا الوقود الهيدروجينية في المناطق المعزولة عن الشبكة، وتشجيع استخدامها في السيارات والمصافي	وزارة الكهرباء	7	24	
تبني مشروع الطاقة النووية كخيار مستقبلي، وفق ضوابط السلامة العامة	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي	3	15	

الجدول الزمني للتنفيذ (بالأشهر بدءاً من إطلاق خطة التنفيذ)	موعد النهاية (شهر)	موعد البداية (شهر)	الجهات المنفذة والساندة	اسم المشروع
24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1	24	1	وزارة الكهرباء، وزارة المالية، الحكومات المحلية	(39) نقل وتوزيع الطاقة الكهربائية
	8	1	وزارة الكهرباء	استكمال الربط الكهربائي مع دول الجوار
	18	1	وزارة الكهرباء	توسيع شبكة نقل الطاقة الكهربائية لتغطية المزيد من المناطق، سيما في جنوب البلاد
	24	1	وزارة الكهرباء	اجراء عمليات الصيانة بشكل مستمر على شبكات النقل والتوزيع

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالأشهر بدءاً من إطلاق خطة التنفيذ)
(40) أتمتة جباية أجور الكهرباء	وزارة الكهرباء، الهيئة الوطنية للاستثمار، هيئة الاعلام والاتصالات	1	24	24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
تشكيل فريق مختص في وزارة الكهرباء يعمل على متابعة مشتركى الصنف الصناعي لنصب عدادات ذكية لهم	وزارة الكهرباء	1	6	
وضع آليات لتصحيح أسماء المشتركين	وزارة الكهرباء	1	12	
مكننة قراءة المقاييس	وزارة الكهرباء	3	10	
اعتماد استخدام عدادات ذكية متطورة تعمل على كافة خيارات الدفع	وزارة الكهرباء	1	24	
منح رخص استثمارية لشركات الجباية في المناطق غير المغطاة	الهيئة الوطنية للاستثمار	1	9	
اعفاء الديون السابقة على نصب العدادات بسقف معين	وزارة الكهرباء	6	18	
منح فرصة للشركات المتعاقدة لتطوير عملها	وزارة الكهرباء	6	18	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالاشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(41) إيرادات أجور الكهرباء	وزارة الكهرباء، وزارة التخطيط، وزارة المالية، الأمانة العامة لمجلس الوزراء، وزارة العمل والشؤون الاجتماعية	1	18	18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
	وزارة التخطيط	1	3	
	وزارة التخطيط	4	10	
	وزارة الكهرباء	3	5	
	وزارة الكهرباء	4	12	
	وزارة التخطيط	4	10	
	وزارة الكهرباء	6	12	
	وزارة التخطيط	6	18	
	وزارة الكهرباء	3	18	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالأشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(42) ترشيد استهلاك الطاقة الكهربائية	وزارة الكهرباء، وزارة التخطيط، الأمانة العامة لمجلس الوزراء	1	15	15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
تحديد المواصفات والشروط الواجب اعتمادها في الأبنية العامة والخاصة واستيراد أجهزة التكييف بما يحقق هدف الترشيح	وزارة التخطيط	1	4	
جرد مواد ومعدات الشبكات	وزارة الكهرباء	1	6	
ترقيم المحولات وادخالها في نظام الاحداثيات	وزارة الكهرباء	4	15	
نصب قواطع دورة	وزارة الكهرباء	4	15	
نصب مقاييس طاقة ذكية في مجالات الإنتاج والنقل والتوزيع	وزارة الكهرباء	4	15	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالاشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(43) الاطار التنظيمي لقطاع النقل	وزارة النقل، وزارة الإعمار والإسكان والبلديات، الأمانة العامة لمجلس الوزراء، الحكومات المحلية	1	24	24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
وضع رؤية وطنية شاملة لقطاع النقل	وزارة النقل	1	6	
تطوير خطة عمل لاعادة هيكلة وتسويق جميع القطاعات المرتبطة بقطاع النقل	وزارة النقل	4	9	
تحديث الاطار القانوني والتنظيمي لقطاع النقل	وزارة النقل	4	12	
تفعيل الترانزيت البري والبحري والجوي لنقل البضائع عبر العراق	وزارة النقل	7	15	
تنفيذ خطة شاملة لانجاز الربط الدولي للطرق	وزارة الإعمار والإسكان والبلديات والأشغال العامة	7	24	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالأشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(44) الطيران والمطارات	وزارة النقل، سلطة الطيران المدني، الهيئة الوطنية للاستثمار	1	24	24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
تطوير استراتيجية شاملة للمطارات	سلطة الطيران المدني	1	3	
تطوير استراتيجية شاملة للخطوط الجوية العراقية ورؤية لتسويقها وإمكانية تخصيصها	وزارة النقل	1	9	
تطوير الاطار الخاص بتحويل شركات الطيران الجديدة الخاصة بالشحن والمسافرين	سلطة الطيران المدني	3	12	
تطوير الخدمات المقدمة في المطارات وفق المعايير الدولية	وزارة النقل	3	12	
الاتجاه نحو الشراكة بين القطاعين العام والخاص وجذب المستثمرين من مشغلي المطارات العالمية الأساسيين	وزارة النقل	3	24	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالاشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(45) النقل البري	وزارة النقل، وزارة الإعمار والإسكان والبلديات، الهيئة الوطنية للاستثمار، الحكومات المحلية	1	24	24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
وضع معايير تشغيلية وتجارية لوسائل النقل العامة في المدن وفيما بينها	وزارة النقل	1	6	
دراسة خصخصة أنظمة النقل الداخلي والنقل فيما بين المحافظات	وزارة الإعمار والإسكان والبلديات والأشغال العامة	3	9	
تنفيذ خطة شاملة لتطوير الطرق الرئيسية التي تدعم التجارة ومناطق الخدمات الرئيسية	وزارة الإعمار والإسكان والبلديات والأشغال العامة	1	24	
اعداد دراسات جدوى مناسبة لتطوير قطاع السكك الحديدية على نحو متكامل مع انشاء ميناء الفاو الكبير	وزارة النقل	2	9	
البدء بتنفيذ مشروع النقل الجماعي في بغداد	وزارة النقل	3	12	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالاشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(46) الموانئ العراقية	وزارة النقل، الهيئة الوطنية للاستثمار، محافظة البصرة	1	36	36 33 30 29 28 27 26 25 24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
وضع سياسة شاملة لتحقيق التكامل بين مينائي الفاو الكبير وأم قصر	وزارة النقل	1	5	
تفعيل مسارات تنفيذ وتطوير مينائي الفاو وأم قصر	وزارة النقل	3	24	
القيام بوضع سياسة واضحة لتطوير ميناء ام قصر	وزارة النقل	2	6	
إعادة النظر في العقود المبرمة لتطوير ميناء ام قصر	وزارة النقل	4	12	
إعادة تنشيط مختلف عمليات تطوير الأرصفة في ميناء ام قصر	وزارة النقل	4	12	
تسويق الاستثمار في ميناء الفاو الكبير	وزارة النقل	7	24	
المزامنة بين انشاء ميناء الفاو الكبير وتطوير المشروعات الأخرى ذات الصلة	وزارة النقل	7	36	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالاشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(47) الاطار التنظيمي لقطاع الاتصالات	وزارة الاتصالات، هيئة الاعلام والاتصالات، وزارة الداخلية، وزارة التخطيط	1	36	36 33 30 29 28 27 26 25 24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
استكمال المشروعات الأمنية للسيطرة على البيانات من والى العراق	وزارة الاتصالات	1	6	
السيطرة بشكل تام على بوابات النفاذ لانهاء حالات التهريب لساعات الانترنت	وزارة الاتصالات	1	6	
اصلاح وضع الشركة العامة للاتصالات والمعلوماتية	هيئة الاعلام والاتصالات	3	9	
إزالة القيود على مشغلي القطاع الخاص الاكفاء لبناء وتملك وتشغيل البنى التحتية الدولية والمحلية الخاصة بالألياف الضوئية	وزارة الاتصالات	3	12	
خصخصة القطاع العام والبنى التحتية والشركة العامة للاتصالات والمعلوماتية بشكل تدريجي	وزارة الاتصالات	9	36	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالاشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(48) خدمات الاتصالات	هيئة الاعلام والاتصالات، وزارة الاتصالات، مكتب رئيس الوزراء	1	24	24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
ادخال التكنولوجيا المتطورة (الجيل الرابع) بداية عام 2021	هيئة الاعلام والاتصالات	1	4	
استكمال إجراءات منح الرخصة الرابعة وفقاً لأفضل المعايير الدولية	هيئة الاعلام والاتصالات	3	12	
إيصال خدمات الاتصالات الى المؤسسات والشركات والمنازل وفق التقنيات الحديثة	وزارة الاتصالات	3	18	
التحضير لادخال تقنية الجيل الخامس مستقبلاً	هيئة الاعلام والاتصالات	6	24	

الجدول الزمني للتنفيذ (بالاشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)	موعد النهاية (شهر)	موعد البداية (شهر)	الجهات المنفذة والساندة	اسم المشروع
48 42 36 33 30 29 28 27 26 25 24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1	48	1	وزارة الصحة والبيئة، الأمانة العامة لمجلس الوزراء، الحكومات المحلية	(49) الخدمات الصحية
	9	1	وزارة الصحة والبيئة	استكمال تشريع قانون الضمان الصحي
	48	8	وزارة الصحة والبيئة	تطبيق قانون الضمان الصحي

الجدول الزمني للتنفيذ (بالاشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)	موعد النهاية (شهر)	موعد البداية (شهر)	الجهات المنفذة والساندة	اسم المشروع
36 33 30 29 28 27 26 25 24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1	36	1	وزارة الإعمار والإسكان والبلديات، وزارة المالية، وزارة التخطيط، الحكومات المحلية	(50) الماء والصرف الصحي
	6	1	وزارة الإعمار والإسكان والبلديات والأشغال العامة	وضع خطة شاملة لقطاع الصرف الصحي بناء على تحاليل التكلفة والكفاءة
	12	4	وزارة الإعمار والإسكان والبلديات والأشغال العامة	إعادة هيكلة دوائر البلديات والمؤسسات المعنية التي تقدم خدمات المياه والصرف الصحي وفق أسس تجارية او شبه تجارية
	30	1	وزارة الإعمار والإسكان والبلديات والأشغال العامة	استكمال مشروع ماء البصرة الكبير ومشاريع المياه والصرف الصحي في باقي المحافظات
	9	4	وزارة الإعمار والإسكان والبلديات والأشغال العامة	ادخال مبدأ استحصال رسوم الخدمة ورسوم المستخدم البيئية، وفقاً لافضل الممارسات الدولية
	12	4	وزارة الإعمار والإسكان والبلديات والأشغال العامة	إرساء أسس الشراكة بين القطاعين العام والخاص وفتح القطاع للمستثمرين والمشغلين المؤهلين
	36	7	وزارة الإعمار والإسكان والبلديات والأشغال العامة	تمويل دوائر البلديات والمؤسسات المعنية بشكل رئيسي من رسوم المستخدم

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالاشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(51) الحماية الاجتماعية	وزارة العمل والشؤون الاجتماعية، وزارة المالية، وزارة التجارة، الأمانة العامة لمجلس الوزراء	1	24	24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
تحديد الأولويات الأساسية للدعم	وزارة العمل والشؤون الاجتماعية	1	6	
توحيد قواعد البيانات للفئات المشمولة بالدعم	وزارة العمل والشؤون الاجتماعية	1	8	
تحديد الثغرات الأساسية في الأنظمة المعتمدة حالياً للدعم	وزارة العمل والشؤون الاجتماعية	4	9	
معالجة الثغرات الأساسية في الأنظمة المعتمدة حالياً للدعم	وزارة العمل والشؤون الاجتماعية	6	12	
تطوير قواعد البيانات للفئات المشمولة بالدعم	وزارة العمل والشؤون الاجتماعية	7	24	
توفير شبكة حماية مناسبة للفئات ذوي الدخل المحدود	وزارة العمل والشؤون الاجتماعية	10	24	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(52) نظام البطاقة التموينية	وزارة التجارة، وزارة العمل والشؤون الاجتماعية، وزارة المالية، الأمانة العامة لمجلس الوزراء	1	15	15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
اصلاح الخلل في نظام البطاقة التموينية استهدافاً وتنفيذاً	وزارة التجارة	1	6	
تنفيذ الحجب الحقيقي للبطاقة التموينية عن الاسر التي يزيد سقف مدخولاتها عن مستوى معين	وزارة التجارة	4	7	
تطبيق جدولة زمنية واضحة للخروج التدريجي من نظام البطاقة التموينية	وزارة التجارة	4	15	
تعويض المشمولين بشبكة الحماية الاجتماعية بمبالغ شهرية	وزارة العمل والشؤون الاجتماعية	6	15	

الجدول الزمني للتنفيذ (بالأشهر بدءاً من إطلاق خطة التنفيذ)	موعد النهاية (شهر)	موعد البداية (شهر)	الجهات المنفذة والساندة	اسم المشروع
36 33 30 29 28 27 26 25 24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1	36	1	وزارة المالية، وزارة العمل والشؤون الاجتماعية، وزارة التخطيط، مجلس الخدمة الاتحادي	(53) النظام التقاعدي
	3	1	وزارة المالية	مراجعة مساهمة الدولة في صندوق التقاعد
	6	1	وزارة المالية	استكمال الإجراءات الخاصة بأعداد مسودة قانون شامل للتقاعد
	12	4	وزارة المالية	ضمان شمول كافة العاملين في القطاعات العام والخاص والتعاوني والمختلط بتغطية الاستحقاقات التقاعدية
	36	4	وزارة المالية	إيقاف تمويل صندوق التقاعد من الموازنة

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالاشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(54) التعليم وسوق العمل	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، وزارة التخطيط، وزارة العمل والشؤون الاجتماعية، وزارة الشباب والرياضة، مكتب رئيس الوزراء	1	36	36 33 30 29 28 27 26 25 24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
دراسة سوق العمل المتوقعة في العراق على أساس الاحتياجات والاستراتيجيات خلال العقدين القادمين	وزارة التخطيط	1	4	
رسم الخطط التعليمية لتلبية المعارف والمهارات المطلوبة	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي	3	6	
توفير الموارد اللازمة للخطط التعليمية	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي	4	12	
مراجعة برامج إدارة الاعمال في الجامعات وتشجيع تأسيس برامج تطبيقية على مستوى الماجستير بالاشتراك مع مؤسسات معترف بها دولياً	وزارة التعليم العالي والبحث العلمي	1	6	
مراجعة وتعديل التشريعات التي تعيق تطور سوق العمل وتتسبب بحيوده عن معايير السوق	وزارة العمل والشؤون الاجتماعية	3	18	
تشجيع الشباب على اختيار مسارات تعليمية وتدريبية منسجمة مع احتياجات سوق العمل	وزارة الشباب والرياضة	7	36	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالأشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(55) التأهيل المهني	وزارة العمل والشؤون الاجتماعية، البنك المركزي العراقي، وزارة المالية، مكتب رئيس الوزراء	1	24	24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
إعطاء الأولوية لخريجي المعاهد والاعداديات المهنية في مجال رخص ممارسة المهنة وفق معايير السوق	وزارة العمل والشؤون الاجتماعية	1	6	
تحفيز ذوي المهارات الفنية والتقنية و تقديم التسهيلات المالية لتأسيس مشاريع صغيرة	البنك المركزي العراقي	1	12	
اقامة برامج تتبناها الحكومة للتدريب والتأهيل والتطوير	وزارة العمل والشؤون الاجتماعية	4	24	
تأهيل مراكز التدريب المهني في وزارة العمل والشؤون الاجتماعية	وزارة العمل والشؤون الاجتماعية	4	12	
انشاء مراكز تدريب حديثة لسد الفجوة في بناء قوى عاملة مدربة	وزارة العمل والشؤون الاجتماعية	9	24	

الجدول الزمني للتنفيذ (بالأشهر بدءاً من إطلاق خطة التنفيذ)	موعد النهاية (شهر)	موعد البداية (شهر)	الجهات المنفذة والساندة	اسم المشروع
36 33 30 29 28 27 26 25 24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1	36	1	الأمانة العامة لمجلس الوزراء، وزارة التربية، وزارة المالية، وزارة التخطيط	(56) بناء المدارس
	3	1	الأمانة العامة لمجلس الوزراء	توفير المتطلبات الأساسية لدخول الشركات المتخصصة في مجال بناء المدارس
	12	1	الأمانة العامة لمجلس الوزراء	معالجة موضوع المدارس المتلكنة وفق جدول أولويات حسب نسب الإنجاز والمحرومية
	36	1	الأمانة العامة لمجلس الوزراء	الشروع ببناء 1000 مدرسة ضمن مدة خطة الإصلاح

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالأشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(57) الأشغال العامة	وزارة الإعمار والإسكان والبلديات، وزارة المالية، وزارة العمل والشؤون الاجتماعية، الحكومات المحلية	1	24	24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
إيجاد الأطر القانونية والتنظيمية لتفعيل برامج الأشغال العامة	وزارة الإعمار والإسكان والبلديات والأشغال العامة	1	4	
تصميم وتنفيذ مشروع الأشغال العامة	وزارة الإعمار والإسكان والبلديات والأشغال العامة	3	6	
تمويل مشاريع الأشغال العامة من الإيرادات الحكومية، والقروض المباشرة بضمانات سيادية، والقروض والمنح من الوكالات الدولية	وزارة المالية	4	12	
دعم مشاريع حيوية صغيرة الحجم في مناطق العراق كافة	وزارة الإعمار والإسكان والبلديات والأشغال العامة	7	12	
استقطاب أعداد كبيرة من موظفي القطاع العام منخفضي الإنتاجية والاجر، والعمال العاطلين عن العمل من الفئات محدودة الدخل	وزارة المالية	7	24	

الجدول الزمني للتنفيذ (بالأشهر بدءاً من إطلاق خطة التنفيذ)	موعد النهاية (شهر)	موعد البداية (شهر)	الجهات المنفذة والساندة	اسم المشروع
36 33 30 29 28 27 26 25 24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1	36	1	الأمانة العامة لمجلس الوزراء، وزارة التخطيط، مكتب رئيس الوزراء، وزارة الإعمار والإسكان والبلديات والأشغال العامة	(58) الأداء الحكومي
	7	1	مكتب رئيس الوزراء	انشاء مجموعة استشارية تضم خبراء اقتصاد ذوي خبرة وسمعة دولية لإسناد عملية الاصلاح
	12	3	مكتب رئيس الوزراء	الاستفادة من الخبرات الدولية في مجال الحوكمة
	18	4	الأمانة العامة لمجلس الوزراء	اعتماد مفهوم نهج الحكومة الشاملة من خلال التنسيق بين الإدارات والعمل عبر الحدود التنظيمية
	18	7	وزارة التخطيط	تعزيز استجابة الجهاز الإداري لمعايير السوق في تقديم الخدمات العامة
	12	4	وزارة التخطيط	انشاء نظام دعم قائم على الأداء والجدارة في مؤسسات القطاع العام
	12	4	وزارة التخطيط	اعتماد نهج الإدارة القائمة على النتائج خلال دورة حياة المشروع
	9	4	الأمانة العامة لمجلس الوزراء	تطبيق قانون التوقيع الإلكتروني والمعاملات الاليكترونية
	12	1	الأمانة العامة لمجلس الوزراء	اكمال مشروع مركز المعلومات الوطني
	36	7	وزارة الإعمار والإسكان والبلديات والأشغال العامة	تشجيع مشاركة السكان المحليين في تنفيذ البرامج

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالأشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(59) الوظيفة العامة	مجلس الخدمة الاتحادي، وزارة المالية، وزارة التخطيط، هيئة النزاهة	1	18	18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
إيقاف التعيينات الجديدة والاستبدال في القطاع العام	وزارة المالية	1	3	
انتهاء التبعات المالية لانتقال الكفاءات بين مختلف جهات العمل في الدولة	وزارة المالية	1	4	
ترسيخ مبادئ التوظيف على أساس الجدارة ليحل محل النظام الهجين القائم على الحق في الحصول على التوظيف في القطاع العام	مجلس الخدمة الاتحادي	1	6	
تنفيذ احصاء شامل لموظفي الدولة	وزارة التخطيط	1	6	
مراجعة الدرجات الوظيفية على نحو منسجم وعقلاني	مجلس الخدمة الاتحادي	3	9	
الانتقال من التقييم القائم على الامتثال للقواعد والإجراءات الى تقييم النتائج والأداء	مجلس الخدمة الاتحادي	3	12	
تحسين التدريب والتطوير الذاتي وتحفيز موظفي القطاع العام	مجلس الخدمة الاتحادي	4	12	
تحسين مساءلة موظفي الخدمة المدنية	هيئة النزاهة	4	9	
تطبيق نظام اليكتروني للموارد البشرية	مجلس الخدمة الاتحادي	7	18	
تطبيق نظام أساسي لإدارة الهويات التعريفية لجميع موظفي القطاع العام	مجلس الخدمة الاتحادي	10	18	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالاشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(60) العقود الحكومية	وزارة التخطيط، مكتب رئيس الوزراء، الأمانة العامة لمجلس الوزراء، هيئة الاعلام والاتصالات	1	12	1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12
انشاء فريق لمراجعة العقود لجميع الدوائر الحكومية التي توجد فيها قرارات تحكيم دولية	مكتب رئيس الوزراء	1	3	
انشاء لجنة عليا للعقود المركزية	وزارة التخطيط	1	6	
تدقيق عمل اللجنة العليا للعقود المركزية من قبل شركة تدقيق دولية	مكتب رئيس الوزراء	4	10	
تشكيل فريق من قبل الحكومة لمتابعة تنفيذ العقود الكبرى	وزارة التخطيط	4	12	
تعديل لائحة تعليمات تنفيذ العقود الحكومية	وزارة التخطيط	4	9	
ادخال إجراءات الحوكمة الاليكترونية في التعاقد الحكومي	وزارة التخطيط	3	12	
تدريب الموظفين المعنيين بالعقود من قبل خبراء دوليين	وزارة التخطيط	7	12	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالاشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(61) نظام الإدارة المالية العامة	وزارة المالية، وزارة التخطيط، مكتب رئيس الوزراء	1	36	36 33 30 29 28 27 26 25 24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
تأسيس نظام الادارة المالية العامة PFM	وزارة المالية	1	8	
تنفيذ نظام الادارة المالية العامة PFM	وزارة المالية	8	18	
مراقبة نظام الادارة المالية العامة PFM	وزارة المالية	8	36	
تنفيذ مشروع نظام ادارة المعلومات المالية المتكامل IFMIS	وزارة المالية	1	10	
دمج نظام قياس الناتج المحلي الاجمالي مع نظام ادارة المعلومات المالية المتكامل	وزارة التخطيط	1	4	
تنفيذ مشروع حساب الخزانة الموحد TSA	وزارة المالية	1	8	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(62) أداء وزارة المالية	وزارة المالية، وزارة التخطيط، الأمانة العامة لمجلس الوزراء	1	36	36 33 30 29 28 27 26 25 24 23 22 21 20 19 18 17 16 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
اجراء تقييم لوظائف ومسؤوليات وزارة المالية وجعلها الجهة الوحيدة المسؤولة عن السياسة المالية	وزارة المالية	1	3	
فرض إجراءات تقارير الحسابات لتقوية الأنظمة والاشراف والرقابة القطاعية	وزارة المالية	1	6	
تعزيز القدرات الاقتصادية والمالية لوزارة المالية في جمع البيانات والتنبؤ واعداد تقارير عوامل الاقتصاد الكلي	وزارة المالية	4	18	
بناء القدرات والمهارات الفنية والادارية لمنتسبي وزارة المالية كافة	وزارة المالية	7	36	
تعديل قانون وزارة المالية	وزارة المالية	4	9	
انشاء وتنفيذ برنامج تدريبي متخصص في مجال ادارة المالية العامة تابع الى وزارة المالية	وزارة المالية	4	36	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالاشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(63) الحفاظ على المال العام	هيئة النزاهة، ديوان الرقابة المالية، وزارة المالية، وزارة الخارجية	1	12	12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
تفعيل صندوق استرداد أموال العراق	هيئة النزاهة	1	6	
التعاون مع منظمات التحقيق الدولية لمساعدة العراق في التحقيقات للحد من المبالغ الكبيرة المهربة	هيئة النزاهة	1	12	
تدريب كادر متقدم من المدققين والمحققين المتخصصين في اجراء تحقيق في عمليات الاختلاس المالي الكبيرة	ديوان الرقابة المالية	1	6	
تعديل قانون ديوان الرقابة المالية لغرض تعزيز وتطوير صلاحياته	ديوان الرقابة المالية	3	12	

اسم المشروع	الجهات المنفذة والساندة	موعد البداية (شهر)	موعد النهاية (شهر)	الجدول الزمني للتنفيذ (بالأشهر بدءاً من اطلاق خطة التنفيذ)
(64) اللامركزية والتنمية الإقليمية	وزارة المالية، الحكومات المحلية، مكتب رئيس الوزراء	1	12	12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1
تفعيل واردات الكمارك مع المحافظات	وزارة المالية	1	6	
تفعيل البترو-دولار للمحافظات	وزارة المالية	1	6	
اقامة الهياكل والنظم الرسمية المستدامة لتطبيق مبادئ الفيدرالية المالية	وزارة المالية	3	12	
تفعيل التزامات تقاسم العائدات مع المحافظات	وزارة المالية	3	12	



الورقة البيضاء

(الجزء الثاني)

خطة تنفيذ برنامج الاصلاح

(كانون الثاني 2021)