



مصباح كمال*: قطاع التأمين العراقي – بعض المقارنات المؤلمة من خلال أخبار صحفية

خلال شهر أيلول 2022 وخاصة الأسبوع الأخير منه وأنا أقرأ في الصحافة التأمينية الإلكترونية التي تصدر باللغة الإنجليزية خطر ببالي أن انتقي نتفاً مما قرأت لأبين حيوية نشاط التأمين في بعض بقاع العالم وركوده، لا بل تخلفه، في العراق.

حجم أقساط التأمين المكتتبة

نقرا في مجلة Insurance Age (28 أيلول 2022) أن شركة مولسان للتأمين Mulsanne Insurance على السيارات، مقرها جبل طارق، ضاعفت أقساطها المكتتبة الإجمالية إلى 119 مليون جنيه إسترليني في عام 2021 من 54.8 مليون جنيه إسترليني في عام 2020. وجاء في الخبر أن الشركة استطاعت استغلال المجالات المتخصصة في السوق والبناء على العلاقات الحالية والجديدة مع وسطاء التأمين. وتتوقع الشركة أن تكون عوائدها أفضل في المستقبل.¹

أقساط التأمين التي اكتتبت بها هذه الشركة في هذا الإقليم الصغير التابع للملكة المتحدة يعادل ما يقرب ثلثي إجمالي أقساط التأمين التي اكتتبت بها جميع شركات التأمين العراقية في كل فروع التأمين سنة 2020 (173,566,206 دولار أمريكي). الرقم العراقي يكشف عن تدني كثافة التأمين. ليس هناك ما يشير أن كثافة التأمين (معدل إنفاق الفرد على شراء الحماية التأمينية) ستتحسن في المستقبل المنظور وخاصة مع غياب السياسات التسويقية ومعالجة القضايا العقدية للقطاع.

¹ https://www.insuranceage.co.uk/insight/7951521/mulsanne-and-complete-cover-parent-slips-to-2021-loss?utm_medium=email&_hsmi=227682107&_hsenc=p2ANqtz-_hToEopB-32l_5yUNzn6XR5R6pdOPE1GBOWhLUTMTY9_ePrjgEaHUIKQDMRHUOWMvtmCAYrw4nDv6kTZEK3o9PLdv_-HUChsdekRqr1z1JEeEc&utm_content=227682107&utm_source=hs_email



شبكة الاقتصاديين العراقيين

IRAQI ECONOMISTS NETWORK
www.iraqieconomists.net

أوراق تأمينية

التكنولوجيا الرقمية

لنقرأ بعض ما جاء في خبر (28 أيلول 2022)² من قبرص حول توقيع شركة إكسبان Ixpan (متخصصة بتطبيق التقنيات الرقمية في مجال التأمين insurtech تأسست سنة 2019) اتفاق شراكة مع الشركة السويسرية لإعادة التأمين. بموجب هذا الاتفاق تقدم إكسبان للشركات التي تتعامل مع السويسرية لإعادة التأمين حلاً مؤتمتاً لتسعير الأخطار وإعادة التأمين الاختيارية عليها من خلال منصة أمنة توفر حلاً ائتمانية آلية وتحديد الأسعار وتغطية المخاطر. وتعتمد هذه الحلول على الدليل الائتماني للشركة السويسرية لإعادة التأمين.

ترى هل أن شركات التأمين العراقية تستطيع الاستفادة من هذه المنصة؟ أزعج أن التقنيات الرقمية الحديثة لم تجد لها مكاناً حتى الآن في قطاع التأمين العراقي رغم أنني أسمع منذ فترة أن إحدى شركات التأمين منشغلة بإطلاق بصة رقمية للشركة. إن تحقق ذلك فإنها ستكون الأولى في قطاع التأمين العراقي.

وهل سيتحقق في المستقبل القريب تنظيم قاعدة بيانات يمكن الوصول إليها من الأطراف المعنية بالعملية التأمينية. على سبيل المثال، بيانات خاصة بحوادث السيارات في عموم العراق؛ خزائن لوثائق التأمين والتظهيرات (الملاحق) لدى ديوان التأمين. إضافة إلى شبكة مفتوحة للتعامل بين شركات التأمين والإرصاد الجوي، والدفاع المدني، والهيئات المعنية بغسيل الأموال، والغش والتزوير في التأمين.

الاندماج والاستحواذ

في خبر نقل مؤخراً (26 أيلول 2022)³ فإن شركة باركشاير هاثوي Berkshire Hathaway⁴ حصلت على تصريح من المفوضية الأوروبية للاستحواذ على

² [Partnership between Ixpan and Swiss Re \(atlas-mag.net\)](https://atlas-mag.net/partnership-between-ixpan-and-swiss-re/)

³ [European Commission approves Berkshire Hathaway's acquisition of Alleghany \(atlas-mag.net\)](https://atlas-mag.net/european-commission-approves-berkshire-hathaway-acquisition-of-allegany/)



شبكة الاقتصاديين العراقيين

IRAQI ECONOMISTS NETWORK
www.iraqieconomists.net

أوراق تأمينية

جميع أسهم شركة Alleghany أليگاني⁵ Corporation. ووفقاً للمفوضية فإن هذه الصفقة لن تثير أي مخاوف تتعلق بالمنافسة. وتجدر الإشارة إلى أنه في آذار 2022، وقعت شركة وارن بافيت القابضة اتفاقية نهائية مع أليگاني للاستحواذ على جميع أسهمها بمبلغ 11.6 مليار دولار أمريكي.

لا تصح المقارنة بين هذا الحجم من عمليات الاستحواذ في الغرب وغيابه في العراق. (هناك عمليات دمج في قطاع التأمين السعودي، نعرض خبراً عن إحداها فيما بعد). الهدف هو الإشارة من جديد إلى أن قطاع التأمين العراقي يضم عدداً كبيراً من شركات التأمين (ربما ما يقرب أربعين شركة). قائمة شركات التأمين المرخصة من قبل ديوان التأمين ليست متوفرة في موقعها). هذه الشركات لا تمتلك المقومات الأساسية في الإدارة والاكتتاب وإعادة التأمين وحتى في تنظيم حساباتها. ألم يحن الأوان للدفع باتجاه اندماج عدد من هذه الشركات لخلق كيانات أكبر؟ لماذا نفتقد نقاشاً عاماً مفتوحاً بهذا الشأن؟

مثل للاندماج من قطاع التأمين السعودي

قبل أيام قرأنا خبراً⁶ عن توقيع مذكرة تفاهم بين شركة الصقر للتأمين التعاوني واتحاد الخليج الأهلية للتأمين التعاوني حول اندماج محتمل بين الشركتين. وبموجب هذه المذكرة ستقوم الشركتان بإجراءات إرضاء المتطلبات due diligence الفنية والمالية والقانونية والاكتوارية بشأن شروط وأحكام الاندماج. ستأخذ صفقة الاندماج شكل تبادل الأسهم بين الشركتين. لا تزال الصفقة بانتظار موافقة الجهات المختصة ومساهمي شركتي الصقر واتحاد الخليج الأهلية.

4 شركة أمريكية قابضة متعددة الجنسيات مقرها في أوهايو، نبراسكا، الولايات المتحدة. مالك الشركة هو وارن بوفيت Warren Buffett الذي يُعد من أنجح المستثمرين في العالم ويبلغ صافي ثروته أكثر من 97 مليار دولار (2022)

5 تمتلك شركة أليگاني عدداً من الشركات واستثمارات مختلفة من بينها التأمين، تركز أساساً على التأمين وإعادة التأمين على الممتلكات والحوادث المتنوعة.

6 https://www.atlas-mag.net/en/category/pays/arabie-saoudite/proposed-merger-between-al-sagr-and-gulf-union-al-ahlia?utm_source=sendy&utm_medium=e-mail



شبكة الاقتصاديين العراقيين

IRAQI ECONOMISTS NETWORK
www.iraqieconomists.net

أوراق تأمينية

في سنة 2016 جرت محاولة ارتجالية فاشلة لدمج شركة التأمين الوطنية وشركة التأمين العراقية، لم تتبع فيها الإجراءات الصحيحة. وقد كانت موضوعاً لمقالة⁷ لي نشرت في موقع شبكة الاقتصاديين العراقيين، أثمرت ثماني تعليقات. معلوماتي الحالية هي أن مشروع الدمج هو في خانة المحفوظات.

من غرائب هذا المشروع هو اندفاع ديوان التأمين وقتذاك نحو دمج شركتين عامتين هما الأكبر في سوق التأمين العراقي، لكن نفس الديوان لم يدفع باتجاه تشجيع شركات التأمين الصغيرة الخاصة للاندماج مع ما يعني أن استمر وجود عدد كبير من هذه الشركات ليس في صالح تطوير قطاع التأمين. أظن أن المشهد لم يتغير منذ ذلك الوقت: الاسترخاء والمراوحة في حالة الركود.

عودة إلى حجم أعمال التأمين

حتى وقت كتابة هذا التعليق لم تصدر جمعية التأمين العراقية إحصائية نشاط شركات التأمين العاملة بالعراق لعام 2020-2021. ليس هذا بالأمر الجديد فالتأخير ناتج، كما في السنوات السابقة، عن تأخر شركات التأمين، وخاصة شركات التأمين الخاصة الصغيرة، في تقديم حساباتها النهائية.

لنقرأ ما أرودته مجلة أطلس (12 أيلول 2022) من أرقام عن حجم أعمال التأمين في الجزائر لسنة 2021.⁸

In thousands

Class of business	2021 turnover		2020 turnover		2020-2021 evolution *	2021 shares
	In DZD	In USD	In DZD	In USD		

⁷ مصباح كمال: مشروع دمج شركات التأمين العامة – شبكة الاقتصاديين العراقيين (iraqieconomists.net)

⁸ Algerian insurance market: 2021's turnover per class of business (atlas-mag.net)



شبكة الاقتصاديين العراقيين

IRAQI ECONOMISTS NETWORK
www.iraqieconomists.net

أوراق تأمينية

Non-life insurance

Motor	61 717 436	442 514	62 662 921	472 478	-1.51%	42.49%
Property damage	59 332 615	425 415	53 033 174	399 870	11.88%	40.85%
Marine	6 228 703	44 660	6 070 418	45 771	2.61%	4.29%
Credit	2 565 242	18 393	2 079 360	15 678	23.37%	1.77%
Agricultural risks	2 124 942	15 235	2 218 506	16 728	-4.22%	1.46%
Total non life	131 968 938	946 217	126 064 379	950 525	4.68%	90.86%

Life insurance

Life-Death	5 964 083	42 762	5 363 871	40 444	11.19%	4.10%
Group benefits	4 759 256	34 124	4 899 017	36 939	-2.85%	3.28%
Accident	1 665 400	11 941	1 691 925	12 757	-1.57%	1.15%
Assistance	824 814	5 914	755 775	5 698	9.13%	0.57%
Health	55 596	399	50 445	380	10.21%	0.04%
Capitalization	286	2	12	0	2283.33%	0.00%
Total life	13 269 435	95 142	12 761 045	96 218	3.98%	9.14%
Grand total	145 238 373	1 041 359	138 825	1 046 743	4.62%	100%



شبكة الاقتصاديين العراقيين

IRAQI ECONOMISTS NETWORK
www.iraqieconomists.net

أوراق تأمينية

424

إن هذه الأرقام تقرّم ما يقابلها في قطاع التأمين العراقي. في سنة 2021 حقق قطاع التأمين الجزائري أقساطاً بمقدار 946,217,000 دولار في التأمينات العامة (عدا الحياة)، 95,142,000 دولار في تأمينات الحياة، ليكون إجمالي أقساط التأمين المكتتبة 1,041,359,000 دولار. وحتى هذه الأرقام متواضعة عند مقارنتها بإجمالي أقساط التأمين في دولة الإمارات العربية أو المملكة العربية السعودية.

يا لبؤس قطاع التأمين العراقي الذي كان يفخر في الماضي بريادته بين أسواق التأمين العربية.

عدم الرضا وانعدام الثقة في صناعة التأمين

ننتقل إلى خبر (29 أيلول 2022) حول نتائج استبيان⁹ قامت به إحدى شركات التقنية الرقمية في مجال التأمين wefox (شركة ألمانية مقرها برلين تأسست سنة 2015 وتعمل في العديد من دول أوروبا) كشفت عن "عدم رضا واسع النطاق وانعدام الثقة في صناعة التأمين العالمية" على الرغم من توفر التكنولوجيا التي من المفترض أن تحسن تجربة العملاء.

شمل الاستبيان أكثر من 12,850 مستهلكاً في ألمانيا وإيطاليا وبولندا وسويسرا والمملكة المتحدة والولايات المتحدة. تبين أن 48 في المائة من المشاركين في الاستبيان يعتبرون أن تكلفة وثائق تأمينهم قد ارتفعت في الأشهر الـ 12 الماضية، في حين أعرب 69 في المائة عن قلقهم بشأن القدرة على تحمل تكاليف وثائقهم في المستقبل، و 55 في المائة لا يعتقدون أنهم حصلوا على صفقة جيدة من مجهزي التأمين اللذين يتعاملون معها.

⁹ [wefox survey finds "widespread dissatisfaction" in insurance | Insurance Business UK \(insurancebusinessmag.com\)](https://www.insurancebusinessmag.com/2022/07/wefox-survey-finds-widespread-dissatisfaction-in-insurance/)



شبكة الاقتصاديين العراقيين

IRAQI ECONOMISTS NETWORK
www.iraqieconomists.net

أوراق تأمينية

يضم الخبر تفاصيل أخرى يمكن للقارئ المهتم الرجوع إليها باستخدام رابط الخبر. حاولت التقرب من موضوع هذا الخبر في مقال نشر في موقع شبكة الاقتصاديين العراقيين اقتبس منه الفقرة التالية:

حسب علمي لم يجر قياس للرأي تجاه التأمين. قطاع التأمين العراقي ينقصه استبيان يمكن لنتائجه أن يبين مستوى الوعي بالتأمين لدى الطبقات الاجتماعية المختلفة. إن نتائج مثل هذا الاستبيان ستكون مثيرة للعاملين في قطاع التأمين. في استبيان في الولايات المتحدة قامت به IBM Institute for Business Value أنه لا يزال أمام شركات التأمين طريق طويل لتقطعه، إذ وجد الاستبيان أن 42% من المستهلكين لا يزالون لا يثقون تمامًا بمزود التأمين الخاص بهم. نلاحظ هنا أن عدم الثقة ينصبُّ على مجهزي التأمين وليس مؤسسة التأمين ذاتها.¹⁰

استبيان الشركة الألمانية والمعهد التابع لشركة آي بي إم يكشف عن عدم رضا وعدم ثقة بمزودي خدمات التأمين (شركات التأمين، وسطاء التأمين، وكلاء التأمين وآخرين يبيعون منتجات التأمين) وليس مؤسسة التأمين. في العراق هناك شرائح، لا نعرف حجمها، لا تشكك فقط بمؤسسة التأمين بل ترفضها لأسباب دينية. (ليس لنا معرفة بمن يروج للتشكيك والرفض، أو البديل الذي يقدمونه؛ لعله قائم في السماء عند البعض). قطاع التأمين العراقي متخلف في التعرّف على مواقف جمهور المؤمن لهم وغير المؤمن لهم، فلا ديوان التأمين ولا جمعية التأمين العراقية مهتمان بالموضوع، حسب علمنا.

الأوراق الاستشارية

في تموز/يوليو 2022، أطلقت مفوضية القانون في إنجلترا وويلز¹¹ مقترحاتها الاستشارية التي تدعو إلى تقديم التعليقات وتشخيص حماية الأصول الرقمية (مثل

¹⁰ مصباح كمال*: ملاحظات أولية حول الوعي التأميني في العراق – شبكة الاقتصاديين العراقيين

(iraqieconomists.net)

مصباح-كمال-ملاحظات-أولية-حول-الوعي-التأميني-في-العراق(iraqieconomists.net).pdf.

¹¹ هيئة قانونية مستقلة تم إنشاؤها بموجب قانون المفوضيات القانونية لعام 1965 لمراجعة قوانين إنجلترا وويلز والتوصية بالإصلاح عند الحاجة والتوصية بإلغاء التشريعات القديمة وغير الضرورية. وتهدف المفوضية إلى ضمان العدالة في النصوص القانونية ومواكبة العصر وجعلها سلسلة وفعالة من حيث التكلفة.

<https://www.lawcom.gov.uk>



شبكة الاقتصاديين العراقيين

IRAQI ECONOMISTS NETWORK
www.iraqieconomists.net

أوراق تأمينية

الرموز المشفرة والأصول المشفرة والرموز غير القابلة للاستبدال (Non-fungible tokens-NFTs). وقد جاء هذا الاهتمام بفضل امتلاك الشركات لأصول رقمية التي تعتبر فئة جديدة للممتلكات.¹²

ما يهمننا من هذا الخبر (29 أيلول 2022) ليس أشكال الممتلكات والأصول الرقمية الجديدة وأنواعها وحيازتها وسبل التحكم بها، بل فكرة استدراج مساهمات الأطراف التي يهملها التطورات الجديدة والمقترحات المقدمة بشأنها من قبل هيئة مستقلة.

ويهمننا أيضاً غياب مثل هذا المقترح في قطاع التأمين العراقي. عندما أرادت سلطة التحالف المؤقتة، الممثلة للاحتلال الأمريكي للعراق، وضع قانون جديد للتأمين قام الخبير المعين، مايك بيكنز، بنقل (انتحال) قانون التأمين الأردني رقم (33) لسنة 1999: قانون تنظيم أعمال التأمين، بعد حذف مواد مهمة منه حول توطين صناعة التأمين. لم تخضع مسودة القانون إلى نقاش من قبل العاملين في قطاع التأمين العراقي.¹³

عندما نشرت الورقة البيضاء لخلية الطوارئ للإصلاح المالي (الجزء الأول 2020، الجزء الثاني 2021) لم يسبق ذلك نقاشاً عاماً، وما يهمننا من ذلك غياب النقاش حول ما كان يُخطط لقطاع التأمين العراقي.¹⁴ ولم يستطع مؤتمر إصلاح قطاع التأمين في العراق، 15-16 أيلول 2021، أن يكون منبراً لمناقشة إصلاح قطاع التأمين.¹⁵

RegZone@cms-lawnow.com ¹²

¹³ راجع مصباح كمال، قانون تنظيم أعمال التأمين لسنة 2005: تقييم ودراسات نقدية (بغداد: منشورات شركة التأمين الوطنية، 2014).

¹⁴ راجع مصباح كمال، الورقة البيضاء وقطاع التأمين العراقي (مكتبة التأمين العراقي، 2022)

¹⁵ راجع مصباح كمال، مؤتمرات التأمين في العراق-الادعاء والواقع (مكتبة التأمين العراقي، 2022)، فصل "ملاحظات نقدية على برنامج وتوصيات مؤتمر إصلاح قطاع التأمين في العراق، 15-16 أيلول 2021"، ص 101-60.



شبكة الاقتصاديين العراقيين

IRAQI ECONOMISTS NETWORK
www.iraqieconomists.net

أوراق تأمينة

لقد فشلت الحكومات وكذلك قطاع التأمين بإرساء تقليد نشر الأوراق الاستشارية وعرضها للمناقشة واستدراج المقترحات. غياب مثل هذه الممارسة هو انعكاس للديمقراطية المشوهة السائدة في العراق.

هيئات الرقابة والاهتمام بالمستهلكين

لنتعرف الآن على ما جاء في خبر (29 أيلول 2022) حول كتاب لهيئة السلوك المالي البريطانية (Financial Conduct Authority-FCA) موجه إلى المصارف وشركات التأمين¹⁶ تطلب فيها بذل المزيد من الجهد لمساعدة العملاء الذين يعانون من أزمة ارتفاع تكلفة المعيشة التي ترافقت مع تزايد أسعار الفائدة لكبح التضخم المرتفع ومع ارتفاع أسعار الطاقة والرهن العقاري وفواتير الغذاء بشكل أسرع من الأجور.

في تعليقه على هذا الكتاب ذكر رئيس قسم المنافسة والمستهلكين في هيئة الرقابة البريطانية، من بين أمور أخرى، أن هناك أكثر من تسعة ملايين شخص يعانون من ديون كبيرة، وهناك خطر ألا يجدد أعداد كبيرة من المؤمن لهم وثائق التأمين لتوفير المال، تاركين أنفسهم بدون حماية. وعليه يتوجب على شركات التأمين المساعدة لتجنب إلغاء الوثائق أو التفكير في التنازل عن رسوم إلغائها.

في العراق هناك هيئة رقابية باسم ديوان التأمين (تأسس سنة 2005) لم ينجح حتى الآن في تطبيق القواعد الرقابية على شركات التأمين. ليس للديوان رئيس أصيل منذ تأسيسه. مر على رئاسته بالوكالة أكثر من شخص، وفي مرتين احتل الموقع الأول فيها مدير عام شركة تأمين عامة مما خلق وضع تضارب المصالح بين الشركة والديوان، وهو ما أخل أيضاً باستقلاليتها الهشة أصلاً.¹⁷ أما أن يكون للديوان، في تنظيمه الإداري، قسم للرقابة على المنافسة والمستهلكين فذلك، في الأوضاع القائمة، من شاكلة حلم إبليس بالجنة.

¹⁶ [UK Insurers, Banks Told to Do More to Help Customers Struggling With Cost of Living \(insurancejournal.com\)](https://www.insurancejournal.com)

¹⁷ راجع مصباح كمال، ملاحظات حول الرقابة على قطاع التأمين العراقي (مكتبة التأمين العراقي، 2021)



شبكة الاقتصاديين العراقيين

IRAQI ECONOMISTS NETWORK
www.iraqieconomists.net

أوراق تأمينية

عندما يستطيع ديوان التأمين ضبط عمل شركات التأمين ويمتلك القدرة على فحص ملفات الشركات (شركات التأمين لا ترغب بالكشف عن ملفاتهما باعتبارها تضم معلومات وبيانات خاصة بالعملاء) ويمارس مهامه الرقابية مدعماً بقوة القانون يكون عندها قد اقترب من الدفاع عن مصالح المستهلكين (المؤمن لهم) وكشف عن القصور الفني والقانوني والمحاسبي في عمل بعض الشركات.

من المحزن أن يكون هذا الكيان، وغيره من كيانات التأمين، غير قادر على العمل على إنجاز ما يفرضه القانون. ما يخفف من ذلك هو أن الدولة ومؤسساتها والحكومات العراقية أسيرة لنظام أكبر يتمثل بالهيمنة الطائفية الاثنية المدعومة بقوة الميليشيات الرسمية وغير الرسمية وحتى التدخلات الخارجية.

إعادة التأمين

لعلنا نجد تخفيفاً لحزننا في مجال إعادة التأمين. نقرأ في خبر (28 أيلول 2022) أن إيرادات عمليات شركة إعادة التأمين الأوغندية Uganda Reinsurance Company للسنة المالية 2021 كانت 17,280,000 دولار أمريكي (كانت الإيرادات لسنة 2020 16.770,000 دولار أمريكي)¹⁸

بلغت إيرادات عمليات شركة إعادة التأمين العراقية سنة 2020 كما جاء في إحصائية جمعية التأمين العراقية 17,033,639,000 دينار عراقي (11,666,875 دولار أمريكي). الأرقام الخاصة بسنة 2020 لم تصدر بعد.

في العقود الثلاثة التي تلت تأسيس إعادة العراقية (1960)، بدأت أعمالها سنة 1961) كانت الشركة تقود أو تشارك في اتفاقيات إعادة تأمين العديد من شركات التأمين فيما كان يعرف بالعالم الثالث. بدأت شركة إعادة التأمين الأوغندية أعمالها سنة 2013 (كان تأسيسها سنة 2000). عندما بدأت إعادة العراقية كان يرأسها الدكتور مصطفى رجب، واليوم يقف على رأسها مدير عام بالوكالة لا علاقة له بالتأمين أو إعادة التأمين.

¹⁸ [Uganda Re: 2021 results \(atlas-mag.net\)](https://atlas-mag.net/uganda-re-2021-results)



شبكة الاقتصاديين العراقيين

IRAQI ECONOMISTS NETWORK
www.iraqieconomists.net

أوراق تأمينية

ملاحظة أخيرة

كلما قرأت خبراً أو مقالاً تأمينياً باللغة الإنجليزية استحضرتُ ما أعرفه عن قطاع التأمين العراقي وأتألم على ما آل إليه هذا القطاع الذي تعلمت فيه المبادئ الأساسية للتأمين، وأحزن لزملاء وزميلات المهنة الذين مازالوا يعملون ربما دون مستوى طموحاتهم للارتقاء بمستوى الأداء ويحلمون بتأسيس صناعة مزدهرة للتأمين. نعرف بأن العودة إلى الماضي ليس مطلوباً لكن دراسته نقدياً مطلوبة لفهمه، وكذلك دراسة دور قادة التأمين في النهوض به ورفع مكانته، وربما استلهام بعض ما هو إيجابي في هذا الماضي. هذه الدراسة لماضي قطاع التأمين العراقي مفقود. أجرؤ على إثارة سؤال فيه شيء من الاستفزاز: لماذا لا يضم قطاع التأمين العراقي في الحاضر قادة مؤثرين قادرين على صياغة الأفكار والحلول للقضايا العقدية للقطاع؟ هناك أسئلة استفزازية أخرى يمكن لزملاء وزميلات المهنة إثارتها. سأكون شاكراً لهم لو قاموا بذلك وسأعمل على تقديم بعض الإجابات.

(* كاتب في قضايا التأمين)

حقوق النشر محفوظة لشبكة الاقتصاديين العراقيين. يسمح بإعادة النشر بشرط الإشارة إلى المصدر. 2 تشرين الثاني 2022

<http://iraqieconomists.net/ar/>