



# مازن البلداوي\*: قراءة في بعد آخر: الثقة ومنظومة فهم السوق وإدارة الأعمال في العراق

## مقدمة

كنت قد استعرضت في المقال السابق تحت عنوان "منظومة فهم السوق وإدارة الأعمال في العراق" <sup>1</sup> العامل الأساسي الأول في هذه المنظومة وحددته باعتباره "عقلية – Mindset" الفرد العراقي وكيف تحولت وتغيرت خلال القرن الماضي باعتباره الفترة الزمنية التي تمت بها بناء الدولة العراقية الجديدة بعد الحرب العالمية الأولى وخسارة الدولة العثمانية لأراضيها التي تمددت عليها طوال السنوات الخمسمائة السابقة لتاريخ 1914 – 1916. وبعيدا عن الدخول في التفاصيل السياسية المحيطة بالموضوع، وهي كثيرة لا يستهان بها حيث الدولة الناشئة الجديدة بحدودها السياسية المرسومة بموجب اتفاقية سايكس – بيكو 1916 التي تم بموجبها توزيع الإرث العثماني الى دول ودويلات جديدة، كان الواجب على مواطنيها البدء بتغيير ولاءهم كلاً حسب منطقتهم الجغرافية الجديدة وبموجب الأطر المفهومة للانتماء والولاء على المسار الوطني وتحت مشهد "الهوية الجديدة" الشاملة للولاءات الفئوية المتعددة السابقة ابان الفترة العثمانية من مثل الولاء العشائري او القبلي او القومي او الديني او الطائفي وهكذا.

وعلى الرغم من ان موضوع الولاءات هذا يعد من اهم الأمور التي تتحكم بمسارات التفكير والتحليل الشخصي للفرد، كما انها تجسد هذه المسارات على ارض الواقع بموجب التطبيقات التي ستفرضها هذه المسارات على

<sup>1</sup> مازن فيصل البلداوي، "قراءة اولية في التغييرات المطلوبة في منظومة فهم السوق وإدارة الأعمال في العراق"، موقع شبكة الاقتصاديين العراقيين:

[مازن فيصل البلداوي\\*: قراءة اولية في التغييرات المطلوبة في منظومة فهم السوق وإدارة الأعمال في العراق \(iraqieconomists.net\) – شبكة الاقتصاديين العراقيين](http://iraqieconomists.net)



## شبكة الاقتصاديين العراقيين

IRAQI ECONOMISTS NETWORK  
www.iraqieconomists.net

### أوراق في اقتصاد السوق وإدارة الأعمال

صاحبها ومن ثم مدى تأثير هذه المسارات على تشكيل الصورة الوطنية الكبرى التي سترسم الواقع الذي تعيشه تلك الدولة ومجتمعها وتعكس الرؤية المستقبلية التي ترسم ملامحها من خلال تطبيقات هذه الرؤية ان كان على مستوى اجهزة الدولة او على مستوى تطبيقات المواطن ومدى التفاهم والتعاون بين طرفي المعادلة الوطنية المحصورة بين المواطن والدولة. ان طبيعة العلاقة بين اجهزة الدولة وبين المواطن تتحدد بموجب القوانين والتشريعات التي تتم صياغتها تحت سقف السلطة التشريعية ومن ثم تنتقل الى يد الحكومة لتقوم بتنفيذها على ارض الواقع. وبالنظر الى ان هذا الموضوع يعد واحدا من اهم المواضيع التي يجب طرحها على الدوام وان تأخذ حقلها الكامل في التحاور، الا انى ذكرته هنا فقط كي اضع رابطا بسيطا لعلاقة المواطن بالدولة والتي سنطرحها في هذا المقال باعتباره البعد الآخر لمنظومة فهم السوق وادارة الأعمال في العراق.

#### الهدف

سأقوم هنا بتسليط بعض الضوء على علاقة المواطن مع الدولة او مع التشريعات التي تصدرها الدولة بالتحديد، متمثلة في أكثر الأحيان بمتطلبات سلطتها التنفيذية "الحكومة" من اجل تنفيذ البرامج الاستراتيجية المنشودة. وعلى الرغم من ترامي أطراف هذا الموضوع الا اني سأحاول اختصاره وتركيزه على طبيعة "الثقة" التي يتبادلها المواطن مع الدولة او مع الحكومة بشكل اساسي، لأن هذه الثقة هي التي ستحدد توجهات الولاء، والهوية، والتطبيقات التي سترسم بالتالي ملامح الواقع الاقتصادي الذي يهم الجميع غير انه يقع تحت تأثير عوامل عدة تمارس ضغوطها المتفاوتة وبحسب ظروف بيئة تلك العلاقة ومدى تذبذبها.

ان طبيعة الفهم الحاصل لعلاقة المجتمع مع السلطة والذي يمكن ان نسميه "بالعقل الجمعي" هو نتيجة مركبة متعددة ومتنوعة لدى النسبة الأكبر من الناس في مجتمع ما تجاه السلطة الحاكمة لذلك المجتمع والتي غالبا ما يمكن استنتاجها من خلال:



## أوراق في اقتصاد السوق وإدارة الأعمال

1. الحرية الفردية وطرق التعبير عن الآراء
2. حرية المعتقد وطرق التعبير عنه وحدود ممارستها
- a. التعدد والتنوع وقبول الرأي الآخر
- b. النهج الفكري وتنوع الآراء وكيفيات التعبير عنه
3. الحقوق الممنوحة للمواطن باعتباره الهدف والوسيلة للنهوض بالواقع المجتمعي
4. طبيعة التشريعات التي تسمو بمرتبة المواطن باعتباره القيمة الأولى في الدولة وكيفيات حمايته في الداخل والخارج
5. ايجابية الوضع الأمني ومستويات الحفاظ على استقراره
6. ايجابية المسار الاقتصادي وآليات الحفاظ على استقراره
7. أخرى

### التفصيل

ان النقاط المذكورة اعلاه تشكل اطاراً رئيسياً لملامح "الثقة" بين المواطن وبين الدولة بشكل عام ونستطيع ان نعاير مستويات الثقة تلك من خلال تصرفات المواطن تجاه مؤسسات الدولة من ناحية التعاون معها واحترامها لتطبيق تعليماتها وقراراتها وبالتالي فإن هذه المؤسسات ستأخذ هذا الاحترام والتعاون بمثابة صك إيمان حقيقي تستطيع من خلاله ان تمضي قدماً في تحقيق اهدافها المرسومة من اجل هذا المواطن ورفعته.

ومن خلال الصورة الافتراضية اعلاه نستطيع القول بعدم توفر الحد الأدنى اللازم لمنح هذه الثقة المنشودة حيث انها لم تكن موجودة في العراق ولفترة طويلة خلال الحقبة السابقة للحرب العالمية الأولى وخصوصاً في القسم الأخير من القرن التاسع عشر الذي عانت فيه الدولة العثمانية من عوامل الضعف على المستوى الاقتصادي والصحي والأمني لرعاياها مما خلق حالة متفاقمة من الرفض الداخلي لدى المواطن تجاه اجهزة الدولة ادى فيما بعد الى ضعف التعاون مع الدولة تجاه الواجبات الأساسية المفروضة عليه



## شبكة الاقتصاديين العراقيين

IRAQI ECONOMISTS NETWORK  
www.iraqieconomists.net

### أوراق في اقتصاد السوق وإدارة الأعمال

وكان الأمر واضحاً وجلياً خلال النتائج التي أفرزتها الحرب العالمية الأولى.

لقد تم ترحيل صورة "انعدام الثقة" إلى الأجيال الجديدة وبات الانفصال الداخلي الذاتي على المستوى الفردي للمواطن بشكل أكبر تجاه الدولة خاصة بعدما قامت الدولة في مناسبات عديدة باستخدام "الإرهاب" ضد مواطنيها لقمع الثورات والانتفاضات "State Terrorism" التي حدثت كرد فعل طبيعي تجاه تردي الظروف المعيشية، ومن ثم تم ترحيل مفهوم "انعدام الثقة" بامتياز إلى المرحلة اللاحقة بعد عام 1916 وخصوصاً بوجود البريطانيين على رأس السلطة وان لم يتواجدوا على المشهد السياسي بشكل واضح، إلا أن هذه الصورة بدأت تأخذ صوراً تنظيميةً متمثلةً بوجود أحزاب جديدة ظهرت على أرض الواقع كرد فعل طبيعي لترفع هذه الصورة عالياً وتجعلها العنوان الأسمى في سبيل رفع الضيم عن المواطن.

وعلى الرغم من تذبذب درجة انعدام الثقة هذه لدى الناس وفي مناطق مختلفة من العراق وخاصة في مناطق الأرياف التي كانت تزرع لفترة طويلة تحت نير الاستغلال الاقتصادي متمثلاً بشريحة الإقطاع الزراعي إلا أن الصورة العامة لدى الشعب بقيت عالقة في الأذهان ومترسخة بالنفوس تجاه الحكومات المتعاقبة والتي تؤشر دائماً إلى وجود "أزمة ثقة" ما بين المواطن والدولة. والجدير بالذكر أن عوامل عدم الاستقرار السياسي والتغيرات المستمرة فيه كان لها الأثر البالغ على عدم وجود استقرار أمني واقتصادي خاصة بعد عام 2003 بقيت ملامحه شاخصة إلى اليوم ونراه واضحاً وبارزاً في عرقلة تطبيق سياسات التحول إلى اقتصاد السوق المفتوح التي تحاول الدولة العراقية تطبيق متطلباته ببطء شديد أخذه بنظر الاعتبار مجموعة من المشاكل على أرض الواقع وأهمها "أزمة الثقة" موضع بحثنا هذا.<sup>2</sup>

<sup>2</sup> **Breaking Out of Fragility: A Country Economic Memorandum for Diversification and Growth in Iraq** (International Development in Focus), by [World Bank Group Publications](#), 2020.  
[World Bank, Breaking out of Fragility, Chap.1, p35](#)



## أوراق في اقتصاد السوق وإدارة الأعمال

ولكي لا نظلم المواطن ونعلق على شماعته اسباب فشل هذه الاستراتيجية التحولية، يجب القول بأن الأخطاء التي حصلت في كثير من مرافق الدولة التي ساهمت في اعادة رسم السياسات المفترضة واعادة هيكله مفاصل الدولة كان لها الأثر البالغ في تعميق اخدود هذه الأزمة خاصة مع وجود "آفة الفساد" التي يعلم بها القاصي والداني والتي تقوم الحكومة بمحاربتها عبر العديد من الأجهزة التابعة لها. غير ان هذه الآفة مازالت موجودة وقوية وتقاوم مكافحتها بكثير من السبل، وهذا لعمرى هو السبب الأول الذي يوطد استمرار وجود "أزمة الثقة" هذه لدى المواطن تجاه الدولة او الحكومة ومؤسساتها.

ومن الواضح ان مفهوم الاستثمار الذي يعد واحدا من اهم التوجهات الاقتصادية التي تحاول انتهاجها الدولة العراقية على الصعيد المحلي بالدرجة الأولى هو المتضرر الأول نتيجة هذه الأزمة وخاصة عندما تهدف مؤسسات معينة ورسينة على الصعيد المحلي الى جذب انتباه المواطن العراقي لغرض توظيف امواله او مدخراته في مؤسسات استثمارية وطنية من مثل "سوق العراق للأوراق المالية" على سبيل المثال لا الحصر (حيث اني اود التطرق اليه بمقال منفصل في القريب العاجل)، وبغض النظر عما يتطلبه الأمر من فهم لطبيعة الاستثمار وآلياته وكيفيات التعامل والتطبيقات الخاصة به، فإن المواطن لا يمكنه منح الثقة لمثل هذه المؤسسات بالسهولة التي يمكن تصورها لأسباب منها:

1. انها مؤسسات حديثة على فهمه المتوارث للحقبة الاشتراكية السابقة
2. انها مؤسسات تمثل الدولة وهنا تتمركز "أزمة الثقة"
3. الجهل بالمتطلبات الأكاديمية والعلمية والخبراتية لهذا الموضوع
4. ضعف التشريعات التي يمكن ان تساهم في تخفيف وطأة أزمة الثقة تلك
5. وجود أزمة ثقة أخرى تجاه شركات القطاع الخاص الناشئة الحديثة في السوق العراقي
6. ضعف الأجهزة الإعلامية في طرح مفهوم الاستثمار المحلي في سوق الأسهم والسندات



## أوراق في اقتصاد السوق وإدارة الأعمال

### 7. أخرى

إن أزمة الثقة المركبة الموجودة لدى المواطن العراقي تعد عائقا أساسيا أمام انفتاح مساهمته و مشاركته في تنشيط دوران عجلة الاقتصاد العراقي من خلال التعجيل المنضبط لعملية الانتقال الى مرحلة اقتصاد السوق المفتوح حيث تتزامن هذه الثقة وحيثيات تواجهها مع عوامل متعلقة بأمور أخرى منها موضوع العملة وأزمة سعر صرف الدينار العراقي والميزانية الربعية للدولة والترهلات التشغيلية في كثير من المفاصل الحكومية التي من شأنها توسعة الفجوة وتعتميم صورة العلاقة ما بين المواطن والدولة ليبقى الاثنان يعيشان في واديين متباعدين لا يسمع احدهما الآخر. وكما نعلم جميعا مدى التأثير البالغ الذي يؤديه هذا التباعد والذي قد يتمثل في واحد من اهم الصور المالية الاقتصادية حيث مازال الكثير من المواطنين العراقيين لا يحبذون فتح حسابات مصرفية لإيداع اموالهم لأسباب عديدة نذكر منها:

1. الخوف من انهيار هذا البنك او ذاك، حيث حدث هذا مع بعض البنوك ومازال بعضها قائما
2. الخوف من الاستحواذ على الأرصدة بطريقة او أخرى من قبل جهات معينة
3. خرق سرية الحفاظ على بيانات العملاء من قبل المؤسسة المصرفية وتسريب المعلومات الخاصة بالمتعاملين معها
4. أخرى

اعتذر عن الإطالة الا ان الموضوع مهم جدا كما اعتقد ويجب النظر اليه من جوانب عدة بضمنها "النفسية"، لأن الأمر مهم للغاية في اعادة تشكيل صورة الاقتصاد العراقي المنشود حيث يحتاج الى ضرورة تظافر الجهود الخيرة مع بعضها لرفد النوايا الجيدة من اجل الانتقال الآمن الى المراحل القادمة. ■



شبكة الاقتصاديين العراقيين

IRAQI ECONOMISTS NETWORK  
www.iraqieconomists.net

## أوراق في اقتصاد السوق وإدارة الأعمال

أتقدم بالشكر الى الأستاذ مصباح كامل على مراجعته ورقتي، ولا يسعني في هذا المقام الا التوجه اليه بخالص التقدير لجهوده المبذولة في دعم حركة البحث والنشر المعرفي في العراق.

(\* استشاري في مجال تطوير الأعمال.

حقوق النشر محفوظة لشبكة الاقتصاديين العراقيين. يسمح بإعادة النشر بشرط الاشارة إلى المصدر. 19 تموز 2023

<http://iraqieconomists.net/ar/>